



**Minerales y Productos Derivados, S.A. y sociedades  
dependientes**

Informe de auditoría,  
cuentas anuales consolidadas  
e informe de gestión consolidado  
al 31 de diciembre de 2020

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UNOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los accionistas de Minerales y Productos Derivados, S.A.:

### Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

#### Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Minerales y Productos Derivados, S.A. (en adelante la sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2020, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de ingresos y gastos reconocidos, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2020, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

#### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España, según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

#### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

**Deterioro de valor de activos no financieros**  
(véanse Notas 4 c), 5 y 6 de la memoria consolidada)

*Descripción:*

Al 31 de diciembre de 2020, el Grupo tiene registrado en el activo no corriente del balance consolidado inmovilizado material por importe de 259.061 miles de euros y activos intangibles por importe de 50.764 miles de euros, que incluyen fondos de comercio por importe de 39.889 miles de euros.

El Grupo calcula anualmente el valor recuperable de los fondos de comercio y evalúa si existen indicios de deterioro en los activos intangibles y materiales a efectos de determinar el valor recuperable de los mismos. La información relativa a los criterios aplicados por la Dirección del Grupo y las principales hipótesis utilizadas en la determinación de los deterioros de valor de los activos no financieros se detallan en la Nota 4 c) de la memoria consolidada adjunta.

Existe un riesgo de que el valor contable de las unidades generadoras de efectivo (UGEs) sea superior a su valor recuperable en aquellos componentes en los que se produzca una reducción de su cifra de negocios o un empeoramiento de su margen bruto, entre otros.

Dichos valores recuperables, estimados en base al valor actual de los flujos futuros de caja generados por los activos asignados a las UGEs, son determinados mediante la aplicación de técnicas de valoración que requieren el ejercicio de juicio por parte de la Dirección y el uso de estimaciones. Debido al elevado grado de juicio, a la incertidumbre asociada a las citadas estimaciones y a la significatividad del valor contable del inmovilizado intangible y material, se ha considerado una cuestión clave de nuestra auditoría.

*Nuestra respuesta en la auditoría:*

Hemos llevado a cabo el entendimiento y revisión del proceso de estimación efectuado por el Grupo, así como del entorno de control interno, centrando nuestros procedimientos en aspectos como:

- Evaluación de los criterios utilizados por la Dirección del Grupo en la identificación de los indicadores de deterioro en el caso de los inmovilizados intangibles y materiales, incluyendo la revisión de los controles relevantes.
- Revisión de los criterios para la asignación de los activos a las UGEs del Grupo.
- Evaluación de la metodología utilizada para la estimación del deterioro de las UGEs, así como de los controles de supervisión del proceso.
- Evaluación de las hipótesis utilizadas por la Dirección en la estimación del valor recuperable, y del método aplicado (determinación del valor recuperable a partir del descuento de flujos de efectivo a nivel de UGE).
- Hemos evaluado los cálculos de sensibilidad preparados por la Dirección y la estimación de la cuantía del cambio que se debe producir en las hipótesis clave para que los activos se deteriorasen.
- Probamos la integridad y los cálculos matemáticos de los test de deterioro.
- Nuestros especialistas internos en valor razonable nos apoyaron en la evaluación independiente de las tasas de descuento utilizadas y en el análisis de la metodología aplicada en el modelo de test de deterioro.
- Hemos contrastado el importe recuperable calculado por el Grupo con el valor en libros de los activos para evaluar la existencia o no de deterioro.
- Asimismo, se han revisado los desgloses incluidos en la memoria consolidada del ejercicio de conformidad con el marco normativo de información aplicable.

**Reconocimiento, amortización y deterioro de infraestructuras mineras**  
(véanse Notas 4 a) y 5 de la memoria consolidada)

*Descripción:*

El Grupo tiene registrado en su balance consolidado activos materiales correspondientes a infraestructuras mineras subterráneas y a cielo abierto por un valor neto contable de 27.995 miles de euros. La dotación a la amortización registrada en 2020 ha sido de 3.152 miles de euros y las inversiones capitalizadas han ascendido a 4.160 miles de euros.

Estos activos requieren de la aplicación de políticas contables específicas de la actividad minera y, especialmente, de la realización de juicios y estimaciones por parte de la Dirección para discernir entre costes operativos y costes activables. En cuanto a su amortización, que se efectúa por el método de la unidad de producción, se requiere igualmente de estimaciones tanto para determinar las reservas de mineral probadas atribuibles a dicho activo en las minas como para la reevaluación de la amortización o deterioro en el caso de cambios en las estimaciones de las reservas asignables a estos activos.

Hemos considerado estas circunstancias como una cuestión clave de nuestra auditoría debido al alto grado de juicio asociado a la determinación de qué costes son activables como inversiones en las infraestructuras mineras mencionadas anteriormente, así como a su amortización y deterioro.

*Nuestra respuesta en la auditoría:*

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- Hemos evaluado la adecuada aplicación de la política de activación, amortización y deterioro de las infraestructuras mineras descrita en la Nota 4 a) de la memoria consolidada adjunta, así como el diseño e implementación de los controles relevantes asociados al proceso de activación, amortización y deterioro de la actividad minera extractiva.
- Realizamos procedimientos sustantivos para obtener garantías en cuanto a la autorización, exactitud e integridad del registro y la clasificación tanto de los costes activados como de los costes operativos, basando su verificación en muestreos de documentación, tales como facturas de contratistas y mediciones topográficas realizadas por terceros. Asimismo, hemos realizado una revisión detallada de los registros de activos, evaluando las fechas de puesta en marcha y de inicio de la amortización con respecto a los planes de inversión y de las actividades del Grupo realizadas en el ejercicio.
- Con respecto a los cálculos de amortización y deterioro del Grupo, reevaluamos la política de amortización y deterioro del Grupo, así como de su correcta aplicación. Hemos revisado la consistencia de la asignación de las reservas de mineral probadas a las categorías de activos depreciables específicos y hemos conciliado las reservas declaradas por el Grupo con las reservas utilizadas a efectos del cálculo de la amortización y deterioro de los diferentes activos.
- Para la realización de las evaluaciones mencionadas en los párrafos anteriores hemos mantenido reuniones con la Dirección y personal clave de las áreas de ingeniería de minas y geológica del Grupo. Asimismo, hemos evaluado la competencia y objetividad de los expertos internos del Grupo encargados de la estimación de las reservas de mineral, para satisfacernos de que estaban adecuadamente cualificados para determinar los volúmenes de reservas de mineral.
- En base a los procedimientos que hemos realizado, hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales consolidadas cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.

### **Otra información: Informe de gestión consolidado**

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2020, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión consolidado, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a) Comprobar únicamente que el estado de información no financiera consolidado y determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, a los que se refiere la Ley de Auditoría de Cuentas, se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, a informar sobre ello.
- b) Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2020 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

### **Responsabilidad de los Administradores y de la Comisión de Auditoría en relación con las cuentas anuales consolidadas**

Los Administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los Administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados Administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La Comisión de Auditoría de la Sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los Administradores de la Sociedad dominante.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los Administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con la Comisión de Auditoría de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Comisión de Auditoría de la Sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la Comisión de Auditoría de la Sociedad dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

## Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

### Informe adicional para la Comisión de Auditoría de la Sociedad dominante

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la Comisión de Auditoría de la Sociedad dominante de fecha 19 de abril de 2021.

### Periodo de contratación

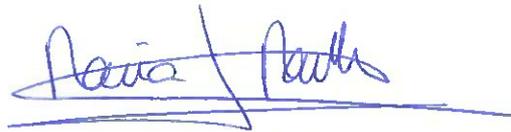
La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 15 de junio de 2020 nos nombró como co-audidores del Grupo a Crowe Auditores España, S.L.P. y a PKF Attest Servicios Empresariales, S.L. por un período de un año, para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020.

Con anterioridad, Crowe Auditores España, S.L.P. fue designado por acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas del 23 de junio de 2010 para el periodo de 3 años (2010 a 2012), ha sido reelegido anualmente por la Junta General de Accionistas desde entonces, y ha venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010.

### Servicios prestados

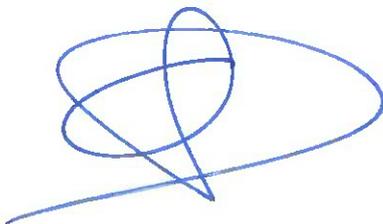
Los servicios distintos de la auditoría de cuentas se describen en la Nota 30 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas del Grupo.

Crowe Auditores España, S.L.P. (Nº de ROAC: S1866)



María Jesús Martín Benes (Nº de ROAC: 18.956)

PKF Attest Servicios Empresariales, S.L. (Nº de ROAC: S1520)



Gustavo Bosquet (Nº de ROAC: 15.959)

19 de abril de 2021

**Minerales y Productos Derivados, S.A.  
y Sociedades Dependientes**

Cuentas anuales consolidadas  
correspondientes al ejercicio anual  
terminado el 31 de diciembre de 2020

## Balance del Grupo consolidado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (Euros)

Activo	Notas	31.12.2020	31.12.2019
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>375.032.120,05</b>	<b>360.315.050,97</b>
Inmovilizado Intangible	6	50.764.189,83	55.763.843,62
a) Fondo de Comercio		39.888.522,31	42.535.986,27
b) Otro inmovilizado intangible		10.875.667,52	13.227.857,35
Inmovilizado material	5	259.061.297,64	248.857.243,02
Inversiones Inmobiliarias	5	4.462.617,21	4.338.927,18
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	8	2.349.185,34	2.965.808,34
Activos financieros no corrientes	7	56.118.080,59	46.340.709,08
a) A valor razonable con cambios en resultados		7.218,27	9.689,24
De los cuales "Designados en el momento inicial"		7.218,27	9.689,24
b) A valor razonable con cambios en otro resultado global		45.416.826,02	34.744.665,87
De los cuales "Designados en el momento inicial"		45.416.826,02	34.744.665,87
c) A coste amortizado		9.510.164,58	11.586.353,97
Derivados no corrientes		1.183.871,72	
Activos por impuesto diferido	21	2.276.749,44	2.048.519,73
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>419.449.823,91</b>	<b>427.939.887,25</b>
Existencias	9	78.886.773,89	70.201.662,90
Deudores Comerciales y otras cuentas a cobrar	10	59.499.547,00	63.478.642,77
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios		50.095.712,76	52.610.087,77
b) Otros Deudores		9.403.834,23	10.868.555,00
Activos por impuesto corriente		6.881.488,86	10.147.884,13
Activos financieros corrientes	11	214.651.337,34	173.078.946,36
a) A valor razonable con cambios en resultados		213.611.068,09	171.522.600,07
De los cuales "Designados en el momento inicial"		213.611.068,09	171.522.600,07
c) A coste amortizado		91.011,48	349.357,75
Derivados corrientes		949.257,77	1.206.988,54
Otros activos corrientes		1.285.323,03	1.042.327,66
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	13	58.245.353,79	109.990.423,43
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>794.481.943,96</b>	<b>788.254.938,22</b>

Las Notas 1 a 31 de la memoria consolidada adjunta forman parte integrante del balance consolidado al 31 de diciembre de 2020 y 2019

Pasivo	Notas	31.12.2020	31.12.2019
<b>PATRIMONIO NETO</b>	14	<b>434.024.844,75</b>	<b>422.294.466,35</b>
<b>FONDOS PROPIOS</b>		<b>421.606.079,52</b>	<b>409.791.317,87</b>
Capital escriturado		4.639.077,00	4.639.077,00
Prima de Emisión		662,89	662,89
Reservas		409.241.020,78	375.237.624,49
<i>Menos: Acciones y participaciones en patrimonio propias</i>		(15.023.683,07)	(15.023.683,07)
<i>Menos: Dividendo a Cuenta</i>		(18.042.902,00)	(13.897.911,00)
Resultado del periodo atribuido a la entidad controladora		40.791.903,92	58.835.547,56
<b>OTRO RESULTADO GLOBAL ACUMULADO</b>		<b>4.817.848,77</b>	<b>3.726.231,09</b>
Partidas que no se reclasifican al resultado del periodo			
a) Instrumentos de patrimonio con cambios otro resultado integral		21.655.237,02	16.074.733,14
Partidas que pueden reclasificarse posteriormente al resultado del periodo:			
a) Operaciones de cobertura		(3.883.989,34)	(3.161.090,71)
b) Diferencias de conversión		(12.953.398,92)	(9.187.411,34)
<b>PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA ENTIDAD CONTROLADORA</b>		<b>426.423.928,29</b>	<b>413.517.548,96</b>
<b>PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS</b>	15	<b>7.600.916,46</b>	<b>8.776.917,39</b>
<b>PASIVO</b>		<b>360.457.099,21</b>	<b>365.960.471,87</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>251.672.390,47</b>	<b>272.986.377,46</b>
Provisiones no corrientes	16	5.385.816,05	5.550.203,67
Otros Pasivos financieros no corrientes		207.681.523,25	227.371.190,48
a) Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	20	193.334.592,13	215.631.804,88
b) Otros pasivos financieros no corrientes	17	8.372.529,06	6.485.799,27
c) Derivados no corrientes	17	5.974.402,06	5.253.586,33
Pasivos por Impuesto Diferido	21	38.605.051,17	40.064.983,31
Otros pasivos no corrientes			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>108.784.708,74</b>	<b>92.974.094,41</b>
Provisiones corrientes	16	1.738.560,97	1.761.498,19
Otros Pasivos financieros corrientes		50.965.804,64	40.959.409,58
a) Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	20	47.355.532,78	35.786.937,65
b) Otros pasivos financieros corrientes		3.541.181,63	5.087.291,65
c) Derivados corrientes		69.090,22	85.180,28
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	18	53.090.887,11	48.671.643,38
a) Proveedores por ventas y prestación de servicios		36.961.925,38	34.557.872,83
b) Otros acreedores		16.128.961,73	14.113.770,55
Pasivos por impuesto corriente		2.820.735,21	1.295.963,77
Otros pasivos corrientes		168.720,82	285.579,49
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>794.481.943,96</b>	<b>788.254.938,22</b>

Las Notas 1 a 31 de la memoria consolidada adjunta forman parte integrante del balance consolidado al 31 de diciembre de 2020 y 2019

**Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada correspondiente al ejercicio finalizado el  
31 de diciembre de 2020 y 2019  
(Euros)**

Pérdidas y Ganancias	Notas	31.12.2020	31.12.2019
<b>INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			
Importe neto de la cifra de negocios	24	291.214.226,91	341.639.500,57
Otros Ingresos de explotación		1.274.665,01	2.368.628,42
Decremento (incremento) de las existencias de productos terminados y en curso	4a	6.340.804,20	6.740.190,03
Otros trabajos realizados por la entidad y capitalizados		3.649.529,59	9.218.214,24
<b>GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>			
Aprovisionamientos	23	(96.881.118,44)	(116.422.435,70)
Gastos de personal	23	(40.527.096,91)	(42.718.220,27)
Otros gastos de explotación	23	(91.795.007,69)	(106.686.124,69)
Amortización del inmovilizado	5 ; 6	(18.572.485,82)	(18.032.540,42)
Deterioro del inmovilizado		(158.092,09)	-
Resultado por enajenaciones del inmovilizado y otros		290.259,08	1.481,51
<b>BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>54.835.683,85</b>	<b>76.108.693,68</b>
Ingresos financieros		6.634.778,92	5.390.099,64
a) Ingresos por intereses calculados según el método del tipo de interés efectivo		1.170.561,30	1.566.992,08
b) Resto		5.464.217,62	3.823.107,56
Gastos financieros		(4.243.186,94)	(3.884.448,89)
Variación de Valor razonable en instrumentos financieros		1.086.685,23	64.696,53
Diferencias de cambio		(2.294.703,79)	3.149.721,42
Pérdida / Reversión por deterioro de instrumentos financieros		(68.480,00)	-
Resultado por enajenación de instrumentos financieros		-	(806,68)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>		<b>1.115.093,43</b>	<b>4.719.262,03</b>
Participación en los resultados de asociadas	8	133.376,79	666.571,84
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>56.084.154,06</b>	<b>81.494.527,54</b>
Impuesto sobre sociedades	21	(12.569.020,43)	(18.110.900,44)
<b>RESULTADO DE LAS OPERACIONES CONTINUADAS DESPUES DE IMPUESTOS</b>		<b>43.515.133,63</b>	<b>63.383.627,11</b>
<b>RESULTADO DE LAS ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS DESPUES DE IMPUESTOS</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>43.515.133,63</b>	<b>63.383.627,11</b>
Resultado atribuible a participaciones No Dominantes	15	2.723.229,71	4.548.079,55
Resultado atribuible a los Accionistas de la Sociedad Dominante		40.791.903,91	58.835.547,56
		<u>Euros / acción</u>	<u>Euros / acción</u>
Beneficio por acción básico	27	83,65	120,65
Beneficio por acción diluido	27	83,65	120,65

Las Notas 1 a 31 de la memoria consolidada adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada para los ejercicios finalizados al 31 de diciembre de 2020 y 2019

**Estado de ingresos y gastos reconocidos consolidados correspondiente al ejercicio  
finalizado el 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(Euros)**

Estado del Resultado Global Consolidado	Notas	31.12.2020	31.12.2019
BENEFICIO DEL EJERCICIO		43.515.133,63	63.383.627,11
OTRO RESULTADO GLOBAL DEL EJERCICIO		(545.420,98)	(4.657.274,07)
<b>Otro Resultado Global - Partidas que no se reclasifican al Resultado del ejercicio</b>		<b>5.713.335,02</b>	<b>(3.791.004,16)</b>
Instrumentos de Patrimonio con cambios en otro resultado Integral		5.713.335,02	(3.791.004,16)
<b>Otro Resultado Global - Partidas que pueden reclasificarse posteriormente</b>			
<b>al Resultado del ejercicio</b>		<b>(6.258.756,00)</b>	<b>(866.269,91)</b>
Operaciones de cobertura		(914.133,89)	(3.567.158,66)
a) Ganancias / (Pérdidas) por valoración			
b) Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias		(1.593.270,37)	(4.011.049,45)
c) Importes transferidos al valor inicial de las partidas cubiertas		679.136,49	443.890,79
d) Otras reclasificaciones			
<b>Diferencias de conversión</b>		<b>(5.549.310,07)</b>	<b>1.769.381,76</b>
a) Ganancias / (Pérdidas) por valoración		(5.549.310,07)	1.769.381,76
b) Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias			
c) Otras reclasificaciones			
Efecto impositivo		204.687,96	931.506,99
<b>TOTAL RESULTADO GLOBAL DEL EJERCICIO NETO DE IMPUESTOS</b>		<b>42.969.712,65</b>	<b>58.726.353,04</b>
<b>Atribuible a las Participaciones No Dominantes</b>		<b>1.618.942,88</b>	<b>4.650.565,97</b>
<b>Atribuible a los Propietarios de la Dominante</b>		<b>41.350.769,78</b>	<b>54.075.787,07</b>

Las Notas 1 a 31 descritas en la memoria son parte integrante del estado de ingresos y gastos reconocidos consolidados de los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

## Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado de los ejercicios 2020 y 2019 (Euros)

PERIODO ACTUAL	Capital Escriturado	Prima de emisión	Reservas	Acciones y participaciones en patrimonio propias	Dividendo a cuenta	Resultado del periodo atribuido a la entidad controladora	Otro resultado global acumulado	Intereses minoritarios	Total
<b>A Saldo, final del año 2019</b>	<b>4.639.077,00</b>	<b>662,89</b>	<b>375.237.624,61</b>	<b>(15.023.683,07)</b>	<b>(13.897.911,00)</b>	<b>58.835.547,56</b>	<b>3.726.231,19</b>	<b>8.776.917,27</b>	<b>422.294.466,45</b>
I. Ajustes por cambios de criterio contable	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II. Ajustes por errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>B Saldo ajustado, inicio del año 2020</b>	<b>4.639.077,00</b>	<b>662,89</b>	<b>375.237.624,61</b>	<b>(15.023.683,07)</b>	<b>(13.897.911,00)</b>	<b>58.835.547,56</b>	<b>3.726.231,19</b>	<b>8.776.917,27</b>	<b>422.294.466,45</b>
I. Resultado Integral Total del periodo	-	-	132.831,85	-	-	40.791.903,92	426.034,52	1.618.942,37	42.969.712,65
II. Operaciones con socios propietarios	-	-	-	-	(28.444.391,18)	-	-	(2.794.943,18)	(31.239.334,36)
Distribución de dividendos	-	-	-	-	(28.444.391,18)	-	-	(2.894.943,18)	(31.339.334,36)
Otras operaciones con socios o propietarios	-	-	-	-	-	-	-	100.000,00	100.000,00
III. Otras variaciones en el patrimonio neto	-	-	33.870.564,33	-	24.299.400,18	(58.835.547,56)	665.583,05	-	-
<b>C Saldo, final del año 2020</b>	<b>4.639.077,00</b>	<b>662,89</b>	<b>409.241.020,79</b>	<b>(15.023.683,07)</b>	<b>(18.042.902,00)</b>	<b>40.791.903,92</b>	<b>4.817.848,76</b>	<b>7.600.916,46</b>	<b>434.024.844,75</b>

PERIODO ANTERIOR	Capital Escriturado	Prima de emisión	Reservas	Acciones y participaciones en patrimonio propias	Dividendo a cuenta	Resultado del periodo atribuido a la entidad controladora	Otro resultado global acumulado	Intereses minoritarios	Total
<b>A Saldo, final del año 2018</b>	<b>4.639.077,00</b>	<b>662,89</b>	<b>367.514.484,41</b>	<b>(15.023.683,07)</b>	-	<b>42.120.215,07</b>	<b>8.424.561,73</b>	<b>4.870.893,58</b>	<b>412.546.211,61</b>
I. Ajustes por cambios de criterio contable	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II. Ajustes por errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>B Saldo ajustado, inicio del año 2019</b>	<b>4.639.077,00</b>	<b>662,89</b>	<b>367.514.484,41</b>	<b>(15.023.683,07)</b>	-	<b>42.120.215,07</b>	<b>8.424.561,73</b>	<b>4.870.893,58</b>	<b>412.546.211,61</b>
I. Resultado Integral Total del periodo	-	-	115.550,99	-	-	58.835.547,56	(4.875.311,48)	4.650.565,97	58.726.353,04
II. Operaciones con socios propietarios	-	-	(922.144,26)	-	(47.311.414,92)	-	-	(825.793,31)	(49.059.352,49)
Distribución de dividendos	-	-	-	-	(47.311.414,92)	-	-	(2.574.887,78)	(49.886.302,70)
Otras operaciones con socios o propietarios	-	-	(922.144,26)	-	-	-	-	1.749.094,47	826.950,21
III. Otras variaciones en el patrimonio neto	-	-	8.529.733,47	-	33.413.503,92	(42.120.215,07)	176.980,94	81.251,03	81.254,29
<b>C Saldo, final del año 2019</b>	<b>4.639.077,00</b>	<b>662,89</b>	<b>375.237.624,61</b>	<b>(15.023.683,07)</b>	<b>(13.897.911,00)</b>	<b>58.835.547,56</b>	<b>3.726.231,19</b>	<b>8.776.917,27</b>	<b>422.294.466,45</b>

Las Notas 1 a 31 de la memoria forman parte integrante del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado de los ejercicios 2020 y 2019

## Estado de flujos de efectivo consolidado de los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2020 y 2019 (Euros)

	Notas	31.12.2020	31.12.2019
<b>A. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (1 + 2)</b>		<b>64.503.662,26</b>	<b>67.395.903,44</b>
1, Resultado antes de impuestos		56.084.154,06	81.494.527,54
2, Ajustes al resultado		17.781.999,99	16.942.084,29
Amortizaciones del inmovilizado (+)	5 y 6	18.572.485,82	18.032.540,42
Otros ajustes del resultado (netos) (+ / -)		(790.485,83)	(1.090.456,14)
3, Cambios en el capital corriente		(6.229.535,95)	(16.410.818,31)
4, Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación			
Cobros / (Pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-)	21	(3.348.416,78)	(14.629.890,08)
Otros Cobros / (Pagos) de actividades de explotación (+/-)		215.460,94	-
<b>B. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (1 + 2 + 3)</b>		<b>(70.744.408,09)</b>	<b>(48.382.146,21)</b>
1, Pagos por Inversiones			
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias (-)	5 y 6	(31.725.843,54)	(43.050.603,43)
Adquisición de otros activos a largo plazo (-)		(209.189.120,70)	(154.837.182,04)
2, Cobros por Desinversiones			
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio (+)	8	750.000,00	750.000,00
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias (+)	5 y 6	-	-
Venta de otros activos a largo plazo (+)		164.396.543,28	144.856.461,62
3, Otros flujos de efectivo de las actividades de inversión			
Cobros de dividendos (+)		3.960.778,43	2.608.048,78
Cobros de intereses (+)		963.234,44	392.042,15
Otros cobros / Pagos de las actividades de inversión (+)		100.000,00	899.086,71
<b>C. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (2 + 3 + 4)</b>		<b>(44.345.478,36)</b>	<b>(33.524.197,05)</b>
2, Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero			
Emisión (+)		92.498.365,33	102.412.149,93
Devolución y amortización (-)		(100.476.195,41)	(83.593.245,24)
3, Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	14	(32.157.233,98)	(48.499.542,86)
4, Pago de intereses		(4.210.414,31)	(3.843.558,87)
Aumento / (Disminución) antes de la variación de los tipos de cambio		(50.586.224,19)	(14.510.439,82)
<b>D. EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		<b>(1.158.845,46)</b>	<b>(431.454,02)</b>
<b>E. AUMENTO / (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES (A+B+C+D)</b>		<b>(51.745.069,65)</b>	<b>(14.941.893,84)</b>
F. Efectivo y equivalentes al inicio del Periodo		109.990.423,43	124.932.317,28
<b>G. Efectivo y equivalentes al final del Periodo ( E + F )</b>	13	<b>58.245.353,79</b>	<b>109.990.423,43</b>

Las Notas 1 a 31 de la memoria consolidada adjunta forman parte integrante del estado de flujos de efectivo consolidado de los ejercicios 2020 y 2019

## **Minerales y Productos Derivados, S.A. y Sociedades Dependientes**

### **Memoria consolidada correspondiente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2020**

#### **Nota 1. Actividad del grupo**

---

**Minerales y Productos Derivados, S.A.** es la Sociedad Dominante del **Grupo Minersa**, que integra a diversas sociedades con una gestión y accionariado comunes.

La Sociedad se constituyó con fecha 30 de junio de 1942, su duración es indefinida, teniendo como actividad principal la explotación de yacimientos mineros, así como la prestación de servicios de gestión y la gestión y administración de valores representativos de los fondos propios de entidades no residentes en territorio español.

Las citadas actividades podrán asimismo ser desarrolladas total o parcialmente de modo indirecto, a través de participaciones en otras sociedades de idénticos o análogos objetos.

La Sociedad Dominante figura inscrita en el Libro de Sociedades Registro Mercantil de Bizkaia, Sección 3ª hoja BI-579-A y tiene su domicilio social en Avenida Algorta 16 – 48992 Getxo, provincia de Vizcaya.

Mediante las sociedades en las que **Minerales y Productos Derivados, S.A.** participa mayoritariamente, los principales sectores de actividad del Grupo se centran en la explotación de yacimientos mineros, la producción y venta de productos químicos de uso industrial, así como en la administración de valores representativos de los fondos propios de entidades no residentes en territorio español.

#### **Nota 2. Bases de presentación de las cuentas anuales consolidadas**

---

- a) **Consideraciones generales.** Las cuentas anuales consolidadas del Grupo Minersa correspondientes al ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2020 han sido formuladas por los Administradores de la sociedad Dominante, de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante “NIIF”) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) y adoptadas por la Unión Europea, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo, teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables y de los criterios de valoración de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo.

Cada sociedad prepara sus cuentas anuales siguiendo los principios contables en vigor en el país en que realiza las operaciones por lo que en el proceso de consolidación se han introducido los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios para adecuarlos a las NIIF y a los criterios del CINIIF.

- b) Imagen fiel.** Las cuentas anuales consolidadas adjuntas se han preparado a partir de los registros de contabilidad individuales de **Minerales y Productos Derivados, S.A.** y de cada una de las Sociedades Participadas consolidadas y muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el estado de ingresos y gastos reconocidos y en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo, todos ellos consolidados, que se han producido en el Grupo durante el ejercicio cerrado en dicha fecha.

Las normas, modificaciones e interpretaciones obligatorias, como consecuencia de su aprobación, publicación y entrada en vigor el 1 de enero de 2020 han sido las siguientes:

- NIC1 (Modificación) y NIC8 (Modificación) “Definición de materialidad (o importancia relativa)”.
- Referencias al Marco Conceptual a las NIIF (Modificación).
- NIIF9 (Modificación), NIIF7 (Modificación) y NIC 39 (Modificación) “Reforma de los tipos de interés de referencia. Fase 1”.
- NIIF 3 (Modificación) “Definición de un negocio”.
- NIIF 16 (Modificación) “Reducciones del alquiler relacionadas con la COVID-19”.

La aplicación de estas normas, interpretaciones y modificaciones no ha tenido un impacto relevante en las cuentas anuales consolidadas del presente ejercicio.

A continuación se detallan las normas, modificaciones e interpretaciones aprobadas por la Unión Europea y que entran en vigor el 1 de enero de 2021 y siguientes:

- NIIF 4 Contratos de seguro (Modificación).

Las normas emitidas por el IASB pendientes de adopción por la Unión Europea son las siguientes:

- NIIF9 (Modificación), NIIF7 (Modificación) y NIC 39 (Modificación) “Reforma de los tipos de interés de referencia. Fase 2”.
- NIIF 3, NIC 16, NIC 37, Mejoras anuales 2018-2020 (Modificaciones).
- NIIF 17 “Contratos de seguro”.
- NIC 1 Presentación de Estados Financieros (Modificación).

El Grupo se encuentra en fase de análisis de los impactos que puedan llegar a tener la nueva normativa en las cuentas anuales consolidadas, aunque no se espera que sean significativos.

Ninguna de estas normas y modificaciones ha sido aplicada anticipadamente.

- c) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas.** La información contenida en estas cuentas anuales consolidadas es responsabilidad de los Administradores de la sociedad Dominante.

En las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2020 se han utilizado ocasionalmente estimaciones realizadas por la Dirección del Grupo y de las entidades consolidadas para cuantificar algunos de los activos, pasivos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- La valoración de los activos no financieros para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos (Nota 4c).
- La vida útil de los activos materiales e intangibles (Notas 4a) y 4b).
- Capitalización, amortización y, en su caso, deterioro de infraestructuras mineras (Nota 4a).
- Las hipótesis empleadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros (Notas 4d), 4f), 7) y 11).
- La probabilidad de ocurrencia y el importe de los pasivos indeterminados o contingentes, así como provisiones a largo plazo (Notas 4j y 16).
- La realización de los activos por impuesto diferido (Notas 4n y 21.3).
- La evaluación y análisis efectuado por la Dirección del Grupo y los Administradores de la Sociedad Dominante en relación con las principales implicaciones del impacto COVID-19 sobre la actividad del Grupo y sobre las presentes cuentas anuales consolidadas (Nota 2d).

Los Administradores de la Sociedad Dominante han formulado las cuentas anuales del ejercicio 2020 aplicando el principio de empresa en funcionamiento, habiendo tenido en consideración la situación actual del COVID-19, así como sus posibles efectos en la economía en general y en el Grupo en particular, no existiendo riesgo de continuidad de su actividad.

**d) Impacto de la COVID-19 sobre la actividad del Grupo.** El pasado 11 de marzo de 2020 la Organización Mundial de la Salud elevó la situación de emergencia de salud pública ocasionada por el brote del coronavirus (COVID-19) a pandemia internacional. La rápida evolución de los hechos, a escala nacional e internacional, ha supuesto una crisis sanitaria sin precedentes, que ha impactado en el entorno macroeconómico y en la evolución de los negocios. Para hacer frente a esta situación, entre otras medidas, el Gobierno de España ha venido procediendo a la declaración de sucesivos estados de alarma desde el 14 de marzo de 2020 hasta el 21 de junio de 2020 y desde el 25 de octubre de 2020 cuya duración es hasta de 6 meses. Asimismo, ha procedido a la aprobación de una serie de medidas urgentes extraordinarias para hacer frente al impacto económico y social del COVID-19. Igualmente, los gobiernos de otros países han actuado de forma similar, adoptando sus propias medidas.

Existe todavía una visibilidad limitada en cuanto a la duración y a la magnitud de la crisis. No obstante, los Administradores de la Sociedad Dominante han realizado, con la información disponible, una evaluación de los principales impactos que la pandemia ha tenido sobre las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2020, que se describen a continuación, junto con las principales medidas adoptadas por el Grupo:

- Durante este ejercicio, el Grupo, además de priorizar la protección sanitaria a sus empleados, ha logrado mantener su liquidez y actividad en parte gracias al carácter esencial de algunas de las actividades que desarrolla. En consecuencia, no se han producido hasta ahora impactos negativos significativos en la situación financiera, los resultados y los flujos de efectivo del Grupo.
- El Grupo sigue llevando a cabo las gestiones oportunas con el objeto de hacer frente a la situación y minimizar su impacto, considerando que se trata de una situación coyuntural que, conforme a las estimaciones más actuales y a la posición de tesorería a la fecha, no compromete la aplicación del principio de empresa en funcionamiento.
- A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas no hay indicios de que la pandemia de COVID-19 haya afectado al desempeño a largo plazo de los negocios de tal manera que la valoración de los activos no financieros del Grupo se haya visto significativamente afectada.
- De la misma forma, a pesar de que el riesgo crediticio general ha aumentado debido al COVID-19, no se han producido incrementos significativos de riesgos por impago por deterioro en la posición financiera de los clientes ni tampoco en la evaluación de la pérdida esperada debido a la calidad, solvencia de la cartera de clientes y la gestión del riesgo crediticio llevada a cabo por el Grupo.

- Con relación a los pasivos financieros, durante el ejercicio 2020 no ha habido problema alguno en cuanto a llevar a cabo nuevos acuerdos financieros o el cumplimiento de las condiciones de la deuda. Todo ello se ha producido dentro de lo que estaba previsto, y de acuerdo con el natural y normal calendario de vencimientos de los pasivos financieros.
- En relación con los contratos de arrendamiento, no se han producido variaciones relevantes con los contratos de arrendamiento como consecuencia de la situación "COVID-19".
- Se ha evaluado que esta situación extraordinaria no ha impactado en el reconocimiento de los activos por impuesto diferido y las provisiones.

No se han determinado a juicio de los Administradores de la Sociedad Dominante y de la Dirección del Grupo otros impactos distintos a los indicados que requieran de ajuste o revelación en las presentes cuentas anuales consolidadas.

Por último, resaltar que el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante y la Dirección del Grupo están realizando una supervisión constante de la evolución de la situación con el fin de afrontar con éxito los eventuales impactos, tanto financieros como no financieros, que puedan producirse.

Para más información sobre los aspectos derivados del COVID-19, ver apartado de "Resultados económicos" del Informe de Gestión.

- e) **Comparación de la información.** Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2019 que se incluyen a efectos comparativos también han sido elaboradas de acuerdo con lo establecido en las NIIF adoptadas por la Unión Europea de forma consistente con las aplicadas en el ejercicio 2020.
- f) **Corrección de errores.** En la elaboración de las cuentas anuales consolidadas adjuntas no se ha detectado ningún error significativo que haya supuesto la reexpresión de los importes incluidos en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2019.
- g) **Principios de consolidación y Sociedades consolidadas.** Los criterios seguidos para determinar el método de consolidación aplicable a cada una de las sociedades que integran el perímetro de consolidación han sido los siguientes:

**1. Integración global.** Se ha aplicado este método a las sociedades en las que la Sociedad Dominante controla la mayoría de los derechos de voto o, sin darse esta situación, tiene facultad para dirigir las políticas financieras y operativas de las mismas.

**2. Método de la participación.** Se ha aplicado este método para las sociedades asociadas, considerando como tales aquéllas en cuyo capital social la participación directa o indirecta de **Minerales y Productos Derivados, S.A.** se encuentra entre un 20% y un 50% o aún sin alcanzar estos porcentajes de participación, se posee una influencia significativa en la gestión.

Este método consiste en registrar la participación en el balance de situación por la fracción de su patrimonio neto que representa la participación del Grupo en su capital una vez ajustado, en su caso, el efecto de las transacciones realizadas con empresas del Grupo, más las plusvalías tácitas que correspondan al fondo de comercio pagado en la adquisición de la sociedad que se mantengan en el momento de la valoración.

La información más relevante en relación al epígrafe anterior, es la siguiente:

<b>% Participación de Minerales y Productos Derivados, S.A.</b>							
Nombre	Domicilio social	Actividad principal	31/12/2020		31/12/2019		Método de consolidación (8)
			Directa	Directa e indirecta	Directa	Directa e indirecta	
<b>QUÍMICO</b>							
Derivados del Fluor, S.A.U. (1)	Getxo-España	Fabricación de productos químicos y anhídrida	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Derbi XXI, S.A.	Castro Urdiales-España	Sin actividad	0,00%	51,00%	0,00%	51,00%	IG
<b>ARCILLAS</b>							
Sepiol, S.A.U. (2)	Azuqueca de Henares-España	Explotación de yacimientos mineros	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Sepiolsa France, S.A.R.L.	Saint Germain en Laye Francia	Acondicionamiento y comercialización	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%	IG
Senegal Mines, S.A.	M'bodiene Senegal	Explotación de yacimientos	0,00%	80,00%	0,00%	80,00%	IG
Puremin, S.A.P.I. de C.V. (3)	México	Acondicionamiento y comercialización	68,00%	68,00%	68,00%	68,00%	IG
Minera Volkat, S.A.P.I. de C.V.	México	Explotación de yacimientos mineros	0,00%	68,00%	0,00%	68,00%	IG
<b>SULFATO SÓDICO</b>							
S.A.U. Sulquisa (4)	Colmenar de Oreja-España	Explotación de yacimientos mineros	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Minmaroc, s.r.l.a.u.	Casablanca-Marruecos	Adquisición, venta y comercialización de materias primas, productos y mercancías	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%	IG
<b>COMERCIAL</b>							
Mercados Mundiales Import Export, S.A.U.	Getxo-España	Distribución y comercialización de minerales, productos químicos	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	IG
<b>MORTEROS AUTONIVELANTES</b>							
Anhydritec, S.L.U.	Castro Urdiales-España	Desarrollo, fabricación y aplicación de eco mortero autonivelante	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Anhydritec, SAS	Francia	Distribución de morteros autonivelantes de anhídrida	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Anhydritec GmbH (5)	Alemania	Fabricación y distribución de morteros autonivelantes de anhídrida	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Anhydritec BV	Holanda	Fabricación y distribución de morteros autonivelantes de anhídrida	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Anhydritec Ltd.	Gran Bretaña	Distribución de morteros autonivelantes de anhídrida	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Rocal Boxberg GmbH & Co. Anhydritproduktion KG	Alemania	Fabricación y comercialización de Anhídrida	0,00%	50,00%	0,00%	50,00%	PE
Rocal Boxberg Verwaltungs GmbH	Alemania	Sociedad Holding; tenencia de participaciones	0,00%	50,00%	0,00%	50,00%	PE
<b>SALES</b>							
Iberica de Sales, S.A. (6)	Remolinos-España	Explotación de yacimientos mineros	80,00%	100,00%	80,00%	100,00%	IG
Salinera de Cardona, S.L.U.	Cardona-España	Explotación de yacimientos mineros	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%	IG
Salinas de la Olmeda, S.L.	La Olmeda de Jadraque-Guadalajara	Producción de sales minerales, salmueras y su comercialización	0,00%	34,24%	0,00%	34,24%	PE
Salinas de Imon, S.L.	Plaza de Santo Domingo 3, Guadalajara	Producción de sales minerales, salmueras y su comercialización	0,00%	20,00%	0,00%	20,00%	PE
Quadrimex SELS	Francia	Producción de sales minerales, salmueras y su comercialización	0,00%	93,74%	0,00%	93,74%	IG
Salin de L'Aude	Francia	Producción de sales minerales, salmueras y su comercialización	0,00%	70,3%	0,00%	70,3%	IG
Salin de la Palme	Francia	Actividades ligadas al turismo, la restauración, la hostelería y otras	0,00%	23,2%	0,00%	23,2%	PE
<b>FLUORITA</b>							
Vergenoeg Mining Company (Pty) Ltd. (7)	República de Sudáfrica	Explotación de yacimientos mineros	74,00%	74,00%	74,00%	74,00%	IG
Vergenoeg Exploration Company (Pty) Ltd.	República de Sudáfrica	Adquisición y explotación de nuevas concesiones mineras	0,00%	54,76%	0,00%	54,76%	IG
Leralla Development Company (Pty) Ltd.	República de Sudáfrica	Agricultura, desarrollo de nuevos negocios y tenencia de propiedades	0,00%	74,00%	0,00%	74,00%	IG
MPD Fluorspar, S.L.U.	Gijón-España	Explotación de yacimientos mineros	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Ivory Pewter Trading 79 (Pty) Ltd.	República de Sudáfrica	Agricultura, desarrollo de nuevos negocios y tenencia de propiedades y participaciones financieras	74,00%	74,00%	74,00%	74,00%	IG
<b>OTROS</b>							
Fluoritas Asturianas, S.L.U.	Gijón-España	Arendamiento de bienes inmuebles	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	IG
Minersa Brasil Consultoria em Negocios de Produtos de Extração Mineral LTDA	Brasil	Consultoría de servicios	94,82%	100,00%	94,82%	100,00%	IG

(1) La sociedad Derivados del Fluor es cabecera de un subgrupo de sociedades formado por la filial Derbi XXI, S.A.

(2) La sociedad Sepiol, S.A., es cabecera de un subgrupo de sociedades formado por las filiales Sepiolsa France, E.U.R.L. y Senegal Mines

(3) La sociedad Puremin, S.A.P.I. de C.V. es cabecera de un subgrupo de sociedades formado por Puremin, S.A.P.I. de C.V. y Minera Volkat, S.A.P.I. de C.V.

(4) La sociedad SA Sulquisa es cabecera de un subgrupo de sociedades formado por la filial Minmaroc, S.R.L.A.U.

(5) La sociedad Anhydritec GmbH participa en el 50% de las sociedades Rocal Boxberg GmbH & Co. Anhydritproduktion KG y Rocal Boxberg Verwaltungs GmbH.

(6) La sociedad Iberica de Sales, S.A. es cabecera de un subgrupo de sociedades formado por Salinera de Cardona, S.L.U., Sales Olmeda, S.L., Salinas de Imon, S.L.

Quadrimex SELS, Salin de L'Aude y Salin de la Palme

(7) La sociedad Vergenoeg Mining Company (Pty) Ltd. es cabecera de un subgrupo de sociedades formado por Vergenoeg Exploration Company (Pty) Ltd. y Leralla Development Company (Pty) Ltd.

(8) Método de consolidación:

IG.: Integración global

P.E.: Puesta en equivalencia.

Las principales fases seguidas en el proceso de consolidación de las cuentas anuales del **Grupo Minersa** han sido las siguientes:

**1. Homogeneización valorativa.** Con objeto de presentar de una forma homogénea las distintas partidas que componen las cuentas anuales consolidadas adjuntas, se han aplicado los siguientes criterios básicos de homogeneización sobre la presentación de las cuentas anuales individuales del **Grupo Minersa**:

- Homogeneización por operaciones internas.
- Homogeneización en la agrupación y presentación de los diferentes epígrafes del balance consolidado y capítulos de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

**2. Eliminación de operaciones internas.** En las cuentas anuales consolidadas adjuntas han sido eliminados todos los saldos y transacciones de consideración entre las sociedades integradas en el perímetro de consolidación, así como el importe de las participaciones mantenidas entre ellas.

**3. Diferencias de primera consolidación.** En base al cumplimiento de la NIIF 3, las diferencias surgidas en la eliminación de inversión y fondos propios se han asignado, hasta donde ello era factible, a activos, pasivos y pasivos contingentes cuyo valor razonable, en la fecha de la combinación difería del reflejado en el balance de situación de la empresa adquirida. Los importes remanentes no asignables se imputan a "Fondo de comercio de consolidación", cuando la diferencia es positiva y en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, si resulta negativa.

El fondo de comercio se considera un activo de la sociedad adquirida y, por tanto, en el caso de una sociedad dependiente con moneda funcional distinta del euro, se valora en la moneda funcional de esta sociedad, realizándose la conversión a euros al tipo de cambio vigente a la fecha del balance de situación.

Los cambios en la participación en las Entidades Dependientes que no den lugar a una toma o pérdida de control, se registran como transacciones de patrimonio, ajustándose el importe en libros de las participaciones de control y de las participaciones de accionistas minoritarios para reflejar los cambios en sus participaciones relativas en la subsidiaria. La diferencia que pueda existir entre el importe que se ajuste la participación de accionistas minoritarios y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida, se reconoce directamente en el Patrimonio de la Sociedad Dominante. La valoración del porcentaje adquirido por los socios externos tendrá en cuenta la parte atribuible previa a la sociedad dominante del importe neto de los activos y pasivos de la filial reconocidos en el balance consolidado (incluyendo el fondo de comercio).

**4. Conversión de estados financieros de sociedades extranjeras.** Los estados financieros de las entidades extranjeras denominados en moneda distinta al euro han sido convertidos a euros utilizando los siguientes criterios: los activos y pasivos al tipo de cambio de cierre, el capital y las reservas al cambio histórico y los ingresos y gastos al cambio medio del período en que se produjeron. Todas las diferencias de cambio que se produzcan como resultado de lo mencionado anteriormente, se reconocerán como un componente separado del Patrimonio Neto, dentro del apartado “Otro resultado global” que se denomina “Diferencias de Conversión”.

Los tipos de cambio respecto del euro de las principales divisas de las sociedades del Grupo Minersa a 31 de diciembre de 2020 y 2019 han sido:

	31.12.2020		31.12.2019	
	Tipo de cierre	Tipo medio	Tipo de cierre	Tipo medio
Rand_República de Sudáfrica (ZAR)	18,022	19,049	15,777	16,142
Libra_Reino Unido (GBP)	0,899	0,893	0,851	0,876
Franco_CFA de Senegal (XOF)	655,957	655,957	655,957	655,957
Dirham_Marruecos (MAD)	10,935	10,817	10,747	10,756
Real Brasileño_Brasil (BRL)	6,374	5,894	4,516	4,413
Peso Mejjicano_Mexico (MXN)	24,416	26,028	21,220	21,614

**5. Intereses minoritarios.** Los intereses de socios externos representan la parte alícuota de los fondos propios al 31 de diciembre de 2020 de aquellas Sociedades Dependientes que se consolidan por el método de integración global, en las cuales la propiedad es compartida con terceros.

**h) Variación del perímetro de consolidación.** Los cambios en el perímetro de consolidación fueron los siguientes:

#### Ejercicio 2020

Durante el ejercicio 2020 no se han producido variaciones del perímetro de consolidación.

## Ejercicio 2019

### Variaciones del porcentaje de participación.

Con fecha 11 de febrero de 2019 se produjo un aumento de capital en la sociedad **Puremin, S.A.P.I. de C.V.** por un importe total de 115.816.811 pesos mexicanos, correspondiente a 33.472.569 acciones, en consecuencia, **Minerales y Productos Derivados, S.A.** obtiene 22.761.347 acciones de la serie A y clase II por un valor nominal de 1,00\$, totalmente suscritas, pagadas y liberadas.

Durante el ejercicio 2019, las acciones que mantenía la sociedad como autocartera han sido suscritas por otro accionista, y en consecuencia, la participación de **Minerales y Productos Derivados, S.A.** pasa a ser del 69,82% al 68,00%.

### **Nota 3. Distribución de resultados de la Sociedad Dominante**

---

Los Administradores de **Minerales y Productos Derivados, S.A.** han acordado solicitar a la Junta General de Accionistas la aprobación de la distribución del resultado del ejercicio 2020, de acuerdo a la siguiente propuesta:

	<u>(Euros)</u>
<u>Base de reparto</u>	
Beneficio del ejercicio (pérdida)	<u>21.061.772,95</u>
<u>Aplicación</u>	
A Dividendos	18.042.902,00
A Reserva Voluntaria	1.700.283,89
A Dotación a Factor de Agotamiento	1.318.587,06
	<u>21.061.772,95</u>

### **Nota 4. Normas de valoración**

---

- a) **Inmovilizaciones materiales.** El inmovilizado material se halla valorado a precio de adquisición o coste de producción, ajustado de acuerdo con las sucesivas actualizaciones de valor practicadas en ejercicios precedentes al amparo de lo dispuesto por la legislación vigente en cada momento y entre las que se encuentra el Real Decreto-Ley 7/1996. La NIIF 1 permite mantener estas revalorizaciones practicadas conforme a la normativa vigente con anterioridad al 1 de enero de 2004.

Las plusvalías o incrementos netos del valor resultante de las operaciones de actualización se amortizan en los períodos impositivos que restan por completar la vida útil de los elementos actualizados.

Las adiciones posteriores se hallan valoradas a precio de adquisición, el cual incluye los gastos adicionales generados hasta la puesta en condiciones de funcionamiento del bien.

Las reparaciones que no representan una ampliación de la vida útil y los gastos de mantenimiento, se cargan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias. Los costes de ampliación o mejora que dan lugar a una mayor duración del bien o un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, son capitalizados como mayor valor del mismo.

Los trabajos realizados para el inmovilizado se valoran en función de los costes incurridos de mano de obra, materiales y otros indirectos. Durante el ejercicio las sociedades que integran el Grupo han realizado para sí misma obras y trabajos susceptibles de ser registrados como mayor coste del inmovilizado por importe de 3.649.529,59 euros (9.218.214,24 euros durante el ejercicio 2019).

La amortización de los activos se inicia en relación a su fecha de adquisición y/o puesta en condiciones de funcionamiento, calculándose de forma lineal en función de los años de vida útil estimados y aplicándose sobre los valores de coste, según el siguiente detalle:

<u>Grupo de elementos</u>	<u>% Amortización</u>
Construcciones	2 - 7
Instalaciones técnicas y maquinaria	5 - 15
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	5 - 25
Otro inmovilizado	10 - 25

### **Inversiones inmobiliarias**

Los criterios contenidos en la norma del inmovilizado material anterior son de aplicación a las inversiones inmobiliarias.

Los solares sin edificar se valoran por su coste de adquisición más los gastos de acondicionamiento, como cierres, movimiento de tierras, obras de saneamiento y drenaje, los de derribo de construcciones cuando sea necesario para poder efectuar obras de nueva planta, los gastos de inspección y el levantamiento de planos cuando se efectúen con carácter previo a su adquisición.

Corresponden principalmente a inmuebles destinados al uso de oficinas y a su alquiler, cuya amortización se realiza de forma lineal en 50 años.

## **Infraestructuras mineras**

El desarrollo de los yacimientos, tanto subterráneos como a cielo abierto, incluye los costes de sondeos, de extracción de estéril, construcción de la infraestructura de la mina y trabajos previos a las labores normales de explotación que permiten el acceso a las reservas de mineral que son recuperables en el futuro. Los costes asociados con el desarrollo de la mina se capitalizan cuando permiten el acceso al cuerpo del mineral, mientras que los costes asociados con la extracción del mineral de las secciones donde se encuentra el cuerpo del mineral se registran como costes operativos.

Asimismo, dichos costes son capitalizados en la medida en que se espera que den lugar a beneficios económicos futuros y comienzan a amortizarse en el momento en que se inicia la extracción del mineral. Dichos costes de desarrollo de la mina capitalizados se encuentran registrados en el epígrafe “Inmovilizado material” del activo no corriente del balance consolidado.

Las actividades de desarrollo comienzan después de la aprobación del proyecto por parte de los departamentos de ingeniería de minas y de geología del Grupo, que requiere por su parte de la realización de estimaciones y juicios acerca de que el proyecto ha llegado a una etapa en la que existen reservas económicamente recuperables. Cualquiera de estas estimaciones y juicios puede cambiar a medida que nueva información esté disponible.

La explotación de una mina generalmente ocurre en fases, con secciones que entran en producción mientras que otros niveles permanecen en preparación. El Grupo asigna los costes de desarrollo activados a las zonas productoras donde se encuentra el mineral, que corresponden a minas o secciones de yacimientos geográficamente distintas, en función de la evaluación de factores tales como la geología y la planificación minera.

Las infraestructuras compartidas se evalúan para determinar si contribuyen a las áreas de producción. Cuando contribuyen a la producción, los costes atribuibles se transfieren a los activos de producción y comienzan a depreciarse. Los costes transferidos comprenden los costes directamente atribuibles a las zonas productoras o, cuando corresponda, las estimaciones de la parte de la infraestructura compartida que se atribuyen a las zonas productoras.

El procedimiento de amortización aplicado a las infraestructuras de extracción de minerales es el método de la unidad de producción, que corresponde a un cálculo variable basado en las reservas probadas al inicio del ejercicio y el mineral extraído durante el ejercicio. En dicho cálculo se tiene en consideración las reservas probadas y el mineral extraído asignado a los activos de las secciones donde se encuentra el cuerpo del mineral.

Las estimaciones de reservas son realizadas por el departamento de geología del Grupo, usando métodos estándar en la industria minera, y que están soportados, entre otros, por las experiencias históricas e hipótesis sobre los costes de extracción y procesamiento. Las reservas minerales probadas reflejan cantidades estimadas de reservas económicamente recuperables, que pueden recuperarse en el futuro a través de depósitos de minerales conocidos.

Adicionalmente, el Grupo solicita la evaluación adicional de las reservas a expertos independientes únicamente en determinados casos tales como combinaciones de negocio, filiales mineras con fondos de comercio significativos, etc. En este sentido, en el ejercicio 2018 para la determinación de las reservas de mineral de la filial Vergenoeg Mining Company (Pty) Ltd. se solicitó los servicios del experto independiente VBKOM (Pty) Ltd., que emitió un informe sin salvedades y con un alcance del 100% de las reservas.

Las inversiones correspondientes a la adquisición de reservas probadas en combinaciones de negocios (“Inversiones en zonas con reservas (derechos mineros)”), se amortizan a lo largo de la vida comercial estimada del yacimiento en función de la relación existente entre la producción del período y las reservas probadas al inicio del período de amortización (fecha de la combinación de negocios).

Los costes de desmantelamiento de las minas del Grupo figuran registrados en el inmovilizado material siendo su contrapartida provisiones a largo plazo.

Los cambios en las estimaciones de reservas se tienen en cuenta en el cálculo de las amortizaciones y el deterioro con carácter prospectivo.

El Grupo al cierre del ejercicio 2020 no tiene registrados activos que procedan de la actividad de exploración y evaluación de recursos minerales. Los sondeos (labores mineras) que ha realizado el Grupo hacen referencia a las actividades de desarrollo de concesiones mineras que ya se encuentran en explotación comercial.

Además de los anteriores porcentajes, en caso de que se detecten factores identificativos de obsolescencia a que pudieran estar afectados los inmovilizados, se dotan las oportunas provisiones por depreciación.

No existen partidas del inmovilizado material que figuren en el activo por una cantidad fija.

**b) Fondo de comercio y Otros activos intangibles.**

- 1. Fondo de comercio.** El fondo de comercio adquirido en una combinación de negocios se valora, en el momento de la adquisición, a su coste, siendo éste el exceso del coste de la combinación de negocios sobre el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la sociedad adquirida. Tras el reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora a su coste menos, en su caso, las pérdidas por deterioro de valor acumuladas. Se realizan las pruebas de deterioro del valor del fondo de comercio anualmente, o con más frecuencia si los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican que el valor en libros puede haberse deteriorado.
- 2. Otros activos intangibles.** Las aplicaciones informáticas se hallan valoradas a precio de adquisición por la propiedad de programas y aplicaciones informáticas, tanto los adquiridos a terceros como los elaborados por el propio Grupo, no figurando por tanto los gastos de mantenimiento de la aplicación informática.

Su amortización se efectúa linealmente, en un plazo máximo de cuatro años.

La cartera de clientes procedente de la adquisición de **Quadrímex SELS, S.A.S.** se encuentra registrada a su valor de adquisición, siendo su valor neto en libros al cierre de los ejercicios 2020 y 2019 de 0 y 1.613 miles de euros, respectivamente (véase Nota 6.1). Su amortización se efectúa linealmente, en función de la vida útil de los contratos de clientes adquiridos por el Grupo.

Los derechos de uso sobre activos alquilados y la deuda financiera asociada a los mismos representan el derecho a usar el activo en cuestión y la obligación de hacer pagos en virtud del contrato de arrendamiento, respectivamente (véase Nota 6.1).

Los activos por derecho de uso sobre activos alquilados se valoran a coste que comprende lo siguiente:

- El importe de la valoración inicial del pasivo por arrendamiento,
- cualquier pago por arrendamiento hecho en o antes de la fecha de comienzo, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido.
- cualquier coste directo inicial, y
- costes de restauración.

Los activos por derecho de uso se amortizan de forma lineal durante la vida útil del activo o el plazo de arrendamiento, el menor de los dos.

La deuda financiera asociada al derecho de uso de los activos alquilados incluye el valor actual neto de los pagos por arrendamiento.

Los pagos por arrendamiento se descuentan usando el tipo incremental de endeudamiento del arrendatario, siendo éste el tipo que el arrendatario individual tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al activo por derecho de uso en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

El Grupo está expuesto a potenciales incrementos futuros en los pagos por arrendamiento basado en un índice o tipo, que, en caso de variación, el pasivo por arrendamiento se evalúa de nuevo y se ajusta contra el activo por derecho de uso.

Los pagos por arrendamiento se asignan entre principal y coste financiero. El coste financiero se carga a resultados durante el período de arrendamiento de forma que produzcan un tipo de interés periódico constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

El plazo de los arrendamientos se determina como el período no cancelable. En el caso que el Grupo tenga una opción unilateral de ampliación o terminación y exista certeza razonable de que se ejercerá dicha opción se considerará también el correspondiente plazo de ampliación o terminación anticipada.

El plazo de arrendamiento se vuelve a evaluar si una opción realmente se ejerce (o no ejerce) o el Grupo llega a estar obligado a ejercerla (o no ejercerla). La evaluación de la certeza razonable se revisa sólo si ocurre un evento o un cambio significativo en las circunstancias que afecta a esta evaluación y que está bajo control del arrendatario.

- c) Deterioro de valor de los activos no financieros.** A la fecha de cierre de cada ejercicio, o en aquella fecha que se considere necesario, se analiza el valor de los activos para determinar si existe algún indicio de que dichos activos hubieran sufrido una pérdida por deterioro. En caso de que exista algún indicio se realiza una estimación, del importe recuperable de dicho activo para determinar, en su caso el importe del saneamiento necesario. Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima el valor real de la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la que el activo pertenece.

El importe recuperable se define como el mayor entre el valor de mercado minorado por el coste necesario para su venta y el valor de uso, entendiendo por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. La Dirección del Grupo considera como su mejor estimación del valor recuperable de las UGE's el valor razonable determinado a partir del descuento de flujos de efectivo, para aquellas UGE's que tengan un fondo de comercio o existan indicios de deterioro.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en ejercicios anteriores son revertidas cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su importe recuperable aumentando el valor del activo con el límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse realizado el saneamiento. Inmediatamente se reconoce la reversión de la pérdida por deterioro de valor como ingreso en la cuenta de resultados, excepto en el caso del fondo de comercio cuyos deterioros no son reversibles.

En el caso de Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) a las que se han asignado fondos de comercio, el análisis de su recuperabilidad se realiza de forma sistemática al cierre de cada ejercicio.

En cumplimiento de la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 36 “Deterioro del Valor de los Activos”, se han realizado los estudios sobre el posible deterioro del valor de los activos de las UGEs del Grupo, consistente en estimar a fecha de la valoración el importe recuperable de la UGE asociada a la compañía adquirida, considerando el criterio de valor en uso, mediante la aplicación del método de Descuento de Flujos de Caja Libres antes de impuestos, con el objeto de comparar el valor así obtenido respectivamente con el valor en libros de la Unidad Generadora de Efectivo.

La Dirección del Grupo ha implantado un procedimiento anual con el objetivo de identificar posibles minusvalías en el coste registrado con respecto al valor recuperable de los mismos. El procedimiento para la realización del denominado “test de deterioro”, donde todas las hipótesis empleadas han aplicado criterios de prudencia, son los siguientes:

La Dirección del Grupo ha definido la UGE como las sociedades al considerar, entre otros parámetros, los segmentos de negocio, las áreas geográficas donde operan las compañías y el nivel más bajo para el que es posible identificar flujos de efectivo independientes.

Para aquellas UGEs que han requerido del análisis de posibles pérdidas por deterioro, la Dirección del Grupo ha preparado su plan de negocio para los cinco próximos años.

Los principales componentes de dicho plan son:

- Proyecciones de estados financieros.
- Proyecciones de inversiones y capital circulante.

Las proyecciones incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de la UGE, siendo éstas consistentes con la información procedente del exterior, la experiencia del pasado, la resiliencia del Grupo demostrada frente a los posibles impactos de la COVID 19, que no han afectado en el ejercicio 2020 (véase Nota 2 d)) ni se prevé que vayan a afectar de forma significativa a sus actividades tanto en el medio como en el largo plazo, así como a las expectativas futuras.

- Para el caso de los ingresos, su evolución ha sido estimada por la Dirección del Grupo considerando las previsiones futuras respecto a los precios de venta y la demanda en base a su conocimiento de mercado de la zona geográfica de influencia de la UGE correspondiente.
- Por lo que respecta a los gastos, su evolución se ha considerado en base a las evoluciones previstas de los IPC correspondientes, así como en función de la evolución proyectada de la actividad.
- Asimismo, se ha considerado el impacto de las inversiones a realizar, tanto de mantenimiento y mejora de instalaciones, para lo que se han utilizado las mejores estimaciones disponibles en base a la experiencia de la UGE y teniendo en cuenta la evolución de actividad proyectada.

Las principales hipótesis utilizadas en el cálculo del test de deterioro por el Grupo para calcular los flujos de caja actualizados, los cuales determinan el valor de uso de la UGE, son las siguientes:

- Tasa de descuento a aplicar antes de impuestos que recoge el coste de capital de negocio y del área geográfica en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el coste actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general entre los analistas para el negocio y zona geográfica. Para que los cálculos sean consistentes y no incluir duplicidades, las estimaciones de flujos de caja futuros no van a reflejar los riesgos que ya se han ajustado en la tasa de descuento utilizada. Las tasas de descuento aplicadas en 2020 y 2019 han sido las siguientes:

Segmento	Tasas (pre-tax)	
	2020	2019
Fluorita	15,90%	16,38%
Autonivelantes	7,15% - 8,70%	5,32% - 6,47%
Sales	7,90%	6,93%
Arcillas	7,80% - 8,25%	5,92%

- Tasa de crecimiento de los flujos de caja empleada para extrapolar las proyecciones de flujos de efectivo más allá del período cubierto por los presupuestos a cinco años. En ningún caso, las tasas de crecimiento estimadas son crecientes ni superan a las tasas de crecimiento de los años anteriores. Las tasas de crecimiento aplicadas en 2020 y 2019 han sido las siguientes:

Segmento	Crecimiento	
	2020	2019
Fluorita	1,00%	1,00%
Autonivelantes	0,50% - 1,00%	0,50% - 1,00%
Sales	1,00%	1,00%
Arcillas	1,00%	1,00%

Los parámetros más significativos considerados para la determinación de las tasas de descuento anteriores han sido los siguientes:

- Bono libre de riesgo: Bono a 10 años del mercado de referencia de la UGE.
- Prima de riesgo de mercado: Mide el riesgo adicional que se exige a los activos de renta variable por encima del rendimiento de activos libres de riesgo. Su determinación se realiza teniendo en cuenta las expectativas de beneficio a medio y largo plazo de la renta variable de cada país.
- Beta desapalancada: Según media del sector en cada caso.

Asimismo, para estimar los flujos de efectivo futuros en el cálculo de los valores residuales, se han considerado todas las inversiones de mantenimiento y, en su caso, las inversiones necesarias para mantener la capacidad productiva de las UGEs.

Al margen de las tasas de descuento, los aspectos más destacados que se incluyen en las proyecciones utilizadas, donde las hipótesis que se han empleado han partido del conocimiento del negocio y del mercado que se dispone en el Grupo.

De acuerdo con las estimaciones y proyecciones de las que disponen los Administradores del Grupo y del análisis realizado, las previsiones de los flujos de caja atribuibles a las UGEs a las que se encuentran asignados los activos, permiten recuperar el valor neto de los activos registrados en las presentes Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2020. Se ha realizado un análisis de sensibilidad en el que la principal hipótesis clave es la tasa de descuento utilizada para el cálculo del valor en uso. La sensibilidad de esta hipótesis clave ha sido medida a través del valor mediante el cual se llega a la situación de coincidencia entre el valor actual de los flujos de caja futuros y el valor de la UGE, umbral a partir del cual empezaría a considerarse que existe deterioro. El valor de estas tasas para 2020 y 2019 ha sido el siguiente:

Segmento	Tasas	
	2020	2019
Fluorita	34,95%	61,80%
Autonivelantes	12,10% - 79,50%	13,97% - 46,40%
Sales	10,40%	7,35%
Arcillas	9,90% - 19,00%	10,24%

Teniendo en cuenta el análisis de sensibilidad realizado a 31 de diciembre de 2020, así como las variaciones en las tasas de descuento (considerando como razonable para el ejercicio 2020 una asunción de un incremento o descenso del 0,75%, frente al +/- 0,50% considerado en el ejercicio anterior), la holgura con respecto a las tasas de descuento empleadas, así como, que cualquier variación razonable del valor actual de los flujos con respecto al valor en libros de la UGE permite su recuperabilidad, nos hizo concluir sobre la inexistencia de deterioro al cierre de los ejercicios 2020 y 2019.

#### **d) Instrumentos financieros.**

##### **1. Activos financieros no corrientes y corrientes.**

A efectos de valoración, el Grupo clasifica sus activos financieros en la fecha de su reconocimiento inicial teniendo en consideración el modelo de negocio y las características de los flujos de efectivo contractuales, y solo reclasifica, en su caso, los activos financieros cuando y solo cuando cambia su modelo de negocio para gestionar dichos activos, en las siguientes categorías:

- **Activos financieros a coste amortizado.** Se registran a su coste amortizado, si éstos se gestionan con un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros para percibir flujos de efectivo contractuales y las condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el importe de principal pendiente. Se registran como activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a doce meses desde la fecha del Balance consolidado que se clasifican como activos no corrientes.

En el momento inicial se registran a su valor razonable y posteriormente a su coste amortizado, usando para su determinación el método de tipo de interés efectivo. El método de la tasa de interés efectiva es un método de cálculo del coste amortizado de un activo financiero y de imputación del ingreso financiero a lo largo del periodo relevante. El tipo de interés efectivo es el tipo de actualización que iguala exactamente el valor de un instrumento financiero a la totalidad de sus flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de su vida remanente.

Cualquier ganancia o pérdida que surja cuando se dan de baja se reconoce directamente en el resultado consolidado y las pérdidas por deterioro del valor se registran como una partida separada en la Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

- **Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados.** Se incluyen los activos financieros mantenidos para negociar, siendo éstos los que se originan o adquieren con el objeto de realizarlos a corto plazo o son parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que se gestionan conjuntamente y existe evidencia de actuaciones para obtener ganancias a corto plazo. Los derivados se consideran en esta categoría a no ser que estén designados como instrumentos de cobertura. Figuran en el balance consolidado por su valor razonable y las fluctuaciones, o el resultado de su venta, se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.
- **Instrumentos de patrimonio a valor razonable con cambios en otro resultado global.** Corresponden a aquellos instrumentos de patrimonio para los que el Grupo ha realizado una elección irrevocable en el momento de reconocimiento inicial para su contabilización en esta categoría. Se reconocen por su valor razonable y los incrementos o disminuciones que surgen de cambios en el valor razonable se registran en otro resultado global, a excepción de los dividendos de dichas inversiones que se reconocerán en el resultado del período. No se reconocen por tanto pérdidas por deterioro en resultados, y en el momento de su venta no se reclasifican ganancias o pérdidas a la Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas se establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones recientes de instrumentos análogos entre partes interesadas y debidamente informadas y, en caso de no haberlas, a modelos de valoración suficientemente contrastados y reconocidos por la comunidad financiera internacional, tales como el análisis de flujos de efectivo futuros descontados (Nivel 2 y 3). En el caso de que la información disponible reciente sea insuficiente para determinar el valor razonable, o si existe toda una serie de valoraciones posibles del valor razonable y el coste representa la mejor estimación dentro de esa serie, se registran las inversiones a su coste de adquisición minorado por la pérdida por deterioro, en su caso.

Las valoraciones a valor razonable llevadas a cabo en las presentes cuentas anuales consolidadas se clasifican utilizando una jerarquía de valor de las variables utilizadas para llevar a cabo dichas valoraciones. Esta jerarquía consta de tres niveles:

- Nivel 1: Valoraciones basadas en un precio cotizado en mercado activo para el mismo instrumento. El valor razonable se basa en los precios de cotización de mercado en la fecha del Balance consolidado.

- Nivel 2: Valoraciones basadas en un precio cotizado en mercado activo para activos financieros similares o basadas en otras técnicas de valoración que tienen en cuenta datos observables del mercado. Si todos los datos significativos requeridos para calcular el valor razonable son observables, el instrumento se incluye en el Nivel 2. Si uno o más datos de los datos significativos no se basan en datos de mercado observables, el instrumento se incluye en el Nivel 3.
- Nivel 3: Valoraciones basadas en variables que no son directamente observables en el mercado.

Las compras y ventas de activos financieros se contabilizan utilizando la fecha de negociación.

El deterioro del valor de los activos financieros se basa en un modelo de pérdida esperada. El Grupo contabiliza la pérdida esperada, así como los cambios de ésta, en cada fecha de presentación, para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde la fecha de reconocimiento inicial, sin esperar a que se produzca un evento de deterioro. El Grupo aplica el modelo general de pérdida esperada para los activos financieros, a excepción de los Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar sin componente financiero significativo, para los que aplica el modelo simplificado de pérdida esperada.

El modelo general requiere el registro de la pérdida esperada que resulte de un evento de impago durante los próximos 12 meses o durante la vida del contrato, dependiendo de la evolución del riesgo crediticio del activo financiero desde su reconocimiento inicial en balance. Bajo el modelo simplificado se registran desde el inicio las pérdidas crediticias esperadas durante la vida del contrato considerando la información disponible sobre eventos pasados del cliente (como el comportamiento histórico de pagos, características del cliente, información financiera), condiciones actuales y elementos prospectivos (mantenimiento de exposiciones mínimas al riesgo de crédito mediante la contratación de seguros de crédito, factores macroeconómicos como evolución de PIB, desempleo, inflación, tipos de cambio...) que puedan impactar en el riesgo de crédito de los deudores del Grupo.

- 2. Efectivo y otros medios líquidos equivalentes.** En este epígrafe del balance consolidado se registra el efectivo en caja y bancos, depósitos a la vista y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez y que no tienen riesgo de cambios en su valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimientos de menos de tres meses desde la fecha de la adquisición.

**3. Pasivos financieros a coste amortizado.** Los préstamos, compromisos y similares se registran inicialmente a su valor razonable, neto de costes incurridos en la transacción. Los gastos financieros y los costes de transacción se contabilizan en la cuenta de resultados según el criterio del devengo en base al método del interés efectivo. Dichos pasivos financieros son clasificados posteriormente como medidos a coste amortizado. El importe devengado y no liquidado se registra como mayor importe a pagar.

Las deudas financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que su vencimiento tenga lugar a más de doce meses desde la fecha del Balance consolidado.

Cuando se producen modificaciones contractuales de un pasivo a coste amortizado que no resulta en baja del balance, los flujos contractuales de la deuda refinanciada deben ser calculados manteniendo la tasa de interés efectiva original, y la diferencia obtenida se registrará en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en la fecha de la modificación.

En el caso de los acreedores comerciales y otras cuentas a pagar corrientes se presentan como pasivos financieros a corto plazo que se valoran inicialmente a valor razonable, no devengan explícitamente intereses y se registran por su valor nominal. En su caso, se consideran deudas no corrientes las de vencimiento superior a doce meses.

**e) Inversiones contabilizadas por el método de la participación.** Durante los ejercicios 2020 y 2019 aparecen registradas por este método, las participaciones que posee la sociedad **Anhydritec, GmbH** (antes **Gyvlon GmbH**), sobre las alemanas **Rocal Boxberg GmbH & Co. Anhydritproduktion KG** y **Rocal Boxberg Verwaltungs GmbH** (Véase Nota 8).

Así mismo se integraron por este mismo método las participaciones que posee la sociedad adquirida **Ibérica de Sales, S.A.** sobre **Sales Olmeda, S.L.** y **Salinas de Imón, S.L.**

En el ejercicio 2020 y 2019 se ha integrado por este mismo método la participación de Salin de L´Aude en **Salin de la Palme.**

El método de la participación consiste en sustituir el valor neto contable por el que la inversión figura en los estados financieros de la Sociedad Dominante por el importe correspondiente al porcentaje sobre los fondos propios de la sociedad asociada, una vez ajustado, en su caso, el efecto de las transacciones realizadas con el Grupo, más las plusvalías tácitas que correspondan al fondo de comercio pagado en la adquisición de la sociedad.

Los dividendos percibidos de estas sociedades se registran reduciendo el valor de la participación, y los resultados obtenidos por las sociedades asociadas que corresponden al Grupo conforme a su participación, se incorporan, netos de su efecto fiscal, a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el epígrafe “Participación en el resultado del ejercicio de las asociadas y negocios conjuntos por el método de la participación”.

**f) Instrumentos financieros derivados y contabilización de coberturas.**

Determinadas sociedades del Grupo utilizan instrumentos financieros derivados para cubrir los riesgos a los que se encuentran expuestas sus actividades, operaciones y flujos de efectivo futuros. Fundamentalmente, estos riesgos son de variaciones en los tipos de interés sobre determinados contratos de préstamo y de tipos de cambio sobre determinados contratos de ventas a clientes. En el marco de dichas operaciones el Grupo contrata instrumentos financieros de cobertura. El Grupo alinea su contabilidad con la gestión de los riesgos financieros que lleva a cabo, revisando periódicamente los objetivos de la gestión de riesgos y la estrategia de cobertura.

Los derivados se registran por su valor razonable en la fecha del balance de situación consolidado, dentro del Activo si su valor es positivo o del Pasivo si su valor es negativo. Las variaciones posteriores en el valor de mercado de los derivados de cobertura de valor razonable de activos o pasivos son reconocidos en el balance de situación consolidado.

El valor de mercado de los diferentes instrumentos financieros se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los derivados cotizados en un mercado organizado, por su cotización al cierre del ejercicio (Nivel 1).
- En el caso de los derivados no negociables en mercados organizados, por el descuento de flujos de caja, basándose en las condiciones de mercado a la fecha de cierre del ejercicio (Nivel 2).

El método para el reconocimiento de la ganancia o pérdida depende de si se califica el derivado como un instrumento de cobertura. Para que cada operación de cobertura se considere eficaz, el Grupo documenta que la relación económica entre el instrumento de cobertura y el elemento cubierto está alineada con sus objetivos de gestión de riesgo.

El Grupo únicamente realiza coberturas de flujos de caja, en este sentido, a efectos de su contabilización las operaciones se clasifican de la manera siguiente:

a) Derivados que califican para la contabilidad de coberturas

En el caso en que el derivado haya sido designado como instrumento de cobertura la parte efectiva de cambios en el valor razonable de los derivados designados y calificados como cobertura de flujos de efectivo se reconoce en el patrimonio neto. Los resultados correspondientes a la parte ineficaz de las coberturas, si los hubiere, se registran directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

La contabilización de coberturas es interrumpida cuando el instrumento de cobertura vence, o es vendido, finalizado o ejercido, o deja de cumplir los criterios para la contabilización de coberturas. En ese momento, cualquier beneficio o pérdida acumulados correspondiente al instrumento de cobertura que haya sido registrado en el Patrimonio neto se mantiene dentro de dicho Patrimonio hasta que se produzca la operación prevista. Cuando no se espera que se produzca la operación que está siendo cubierta, los beneficios o pérdidas acumulados netos reconocidos en el Patrimonio neto se transfieren a los resultados netos consolidados del período.

Los importes acumulados en el patrimonio neto se traspasan a la Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el ejercicio en que la partida cubierta afecta a la ganancia o pérdida, tal como sigue:

- La ganancia o la pérdida correspondiente a la parte eficaz de las permutas de tipo de interés se reconocen en el gasto financiero en el mismo momento que el gasto por intereses en los préstamos cubiertos.
- Cuando un instrumento de cobertura cubre una transacción prevista, los importes acumulados siguen en el patrimonio hasta que la transacción prevista ocurre. Cuando la transacción prevista no ocurra, el importe acumulado en el patrimonio se reclasifica inmediatamente al resultado del período.

b) Derivados que no califican para la contabilidad de cobertura

Ciertos derivados financieros no cumplen el criterio para poder aplicar la contabilidad de cobertura. En este caso, los cambios en el valor razonable se reconocen inmediatamente en la Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

**g) Existencias.**

Materias primas y otros aprovisionamientos. Se valoran al precio de adquisición de acuerdo con el método del precio medio ponderado. Al importe obtenido se le deduce la corrección valorativa por pérdidas reversibles. La estimación de tales pérdidas se realiza al cierre del ejercicio cuando el valor de mercado de las materias primas y otros aprovisionamientos es inferior a su precio de adquisición.

Productos en curso, semiterminados y terminados. Se valora por el coste de producción que se determina añadiendo al precio de adquisición de las materias primas y otras materias consumibles, los costes directamente imputables al producto, así como la parte que corresponde de los costes indirectamente imputables al mismo en la medida en que tales costes corresponden al proceso de fabricación del período correspondiente.

La valoración de los productos obsoletos, defectuosos o de lento movimiento se ha reducido a su posible valor de realización.

**h) Valores propios.**

Las acciones de la Sociedad Dominante poseídas por el Grupo se contabilizan como una reducción del patrimonio neto. No se reconoce ninguna pérdida o ganancia en el resultado del ejercicio derivada de la compra, venta o amortización de las acciones propias, que se registra directamente en el patrimonio.

**i) Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.**

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se registran por su valor nominal, cancelándose contra resultados aquellos saldos que el Grupo haya considerado de difícil recuperabilidad.

**j) Provisiones a largo plazo.**

Las obligaciones existentes a la fecha del balance de situación consolidado surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo cuyo importe y momento de cancelación son indeterminados se registran en el balance de situación consolidado como provisiones por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

**1. Provisión por derechos de emisión de gases de efecto invernadero.** La provisión para riesgos y gastos derivada del consumo de derechos de emisión de gases de efecto invernadero se mantendrá hasta el momento en que **S.A.U. Sulquisa** haga efectiva la entrega de los correspondientes derechos de emisión consumidos.

Al 31 de diciembre de 2020 la provisión incluida en el balance consolidado correspondiente a las emisiones previstas por el Grupo para dicho ejercicio asciende a 1.040.602,24 euros (1.100.893,19 euros a 31 de diciembre de 2019) (véase Nota 16).

**2. Provisiones para impuestos.** A 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 no existe registrado importe alguno por este concepto.

**3. Provisiones de restauración.** Debido a la actividad de extracción de minerales del Grupo, puede ser necesario realizar tareas de restauración. Es por ello que se realizan juicios y estimaciones al objeto de cuantificar los costes de restauración medioambiental.

**k) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.**

Los acreedores comerciales y otras cuentas a pagar se registran por su valor nominal.

**l) Reconocimiento de ingresos y gastos.**

Los ingresos derivados de los contratos con clientes deben de reconocerse en función del cumplimiento de las obligaciones de desempeño ante los clientes.

Los ingresos ordinarios representan la transferencia de bienes o servicios comprometidos a los clientes por un importe que refleje la contraprestación que el Grupo espera tener derecho a cambio de dichos bienes y servicios.

Se establecen cinco pasos para el reconocimiento de los ingresos:

1. Identificar el/los contratos del cliente.
2. Identificar las obligaciones de desempeño.
3. Determinar el precio de la transacción.
4. Asignación del precio de la transacción a las distintas obligaciones de desempeño.
5. Reconocimiento de ingresos según el cumplimiento de cada obligación.

En base a ese modelo de reconocimiento, el Grupo reconoce las ventas cuando el control sobre los distintos bienes es transferido al cliente; esto es, cuando el cliente controla el uso de los bienes transferidos y obtiene sustancialmente todos los beneficios aparejados a los mismos, o, en caso aplicable, los servicios han sido prestados, siempre y cuando exista un contrato con derechos y obligaciones ejecutables, y entre otros, sea probable que el Grupo recaude la contraprestación a la que tenga derecho, teniendo en cuenta la calidad crediticia del cliente. El ingreso por ventas es el precio de la transacción al que el Grupo espera tener derecho. Si un contrato hace referencia a distintos bienes, el precio de la transacción es asociado a las distintas obligaciones de desempeño sobre la base de los precios de venta independientes relativos de cada bien distinto. El ingreso es reconocido para cada obligación de desempeño en un momento determinado o a lo largo del tiempo.

La mayor parte de la cifra de negocio el Grupo la realiza mediante venta spot o con contratos de duración máxima anual. Por la naturaleza de los productos que comercializa y, en su caso, de los contratos firmados con clientes, los ingresos se reconocen en el momento en el que el control de los bienes pasa al comprador, que normalmente coincide con el momento de entrega de los bienes.

Los gastos se reconocen atendiendo a su devengo, de forma inmediata en el supuesto de desembolsos que no vayan a generar beneficios económicos futuros o cuando no cumplen los requisitos necesarios para registrarlos contablemente como activo.

Las ventas se valoran netas de impuestos y descuentos y se eliminan las transacciones entre compañías del Grupo.

**m) Transacciones en moneda distinta de la funcional.**

Las operaciones realizadas en moneda distinta de la funcional de cada sociedad se registran en la moneda funcional del Grupo (euros) a los tipos de cambio vigentes en el momento de la transacción. Durante el ejercicio, las diferencias que se producen entre el tipo de cambio contabilizado y el que se encuentra en vigor a la fecha de cobro o pago se registran como resultados financieros en la cuenta de resultados consolidada.

Asimismo, la conversión de los saldos a cobrar o a pagar al 31 de diciembre de cada año en moneda distinta de la funcional en la que están denominados los estados financieros de las sociedades que forman parte del perímetro de consolidación se realiza al tipo de cambio de cierre. Las diferencias de valoración producidas se registran como resultados financieros en la cuenta de resultados consolidada.

**n) Situación fiscal.**

El Grupo de consolidación fiscal, representado por Minerales y Productos Derivados, S.A. como Sociedad Dominante, tributa desde el ejercicio 2008 conforme al "Régimen especial de consolidación fiscal", regulado en el Texto Refundido de la Ley del Impuesto Sobre Sociedades, lo que implica la determinación de forma conjunta del resultado fiscal del Grupo y las deducciones y bonificaciones a la cuota. Se entiende por grupo de sociedades, a estos efectos, el formado por la Sociedad Dominante y las sociedades dependientes de nacionalidad española en las que la Sociedad Dominante tenga una participación, directa o indirecta, de al menos el 75% del capital social, a excepción de las sometidas al Régimen Foral Vasco.

El gasto por impuesto sobre las ganancias del ejercicio, se calcula mediante la suma del gasto por impuesto corriente y el impuesto diferido. El gasto por impuesto corriente se calcula, en cada una de las sociedades consolidadas, en función del resultado del ejercicio considerándose las diferencias que pudieran existir entre el resultado contable y el resultado fiscal, entendido éste como la base imponible del impuesto, así como las bonificaciones y deducciones a la cuota del impuesto que son consideradas como un menor importe de la cuota a pagar por el impuesto sobre las ganancias del ejercicio en que se obtiene ese beneficio, siempre que la base imponible del impuesto resulte positiva.

Los activos por impuesto diferidos y créditos fiscales se reconocen únicamente cuando se considera probable que las entidades consolidadas vayan a disponer de ganancias fiscales futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos fiscales.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos, proceden de las diferencias temporarias definidas como los importes que se prevén pagaderos o recuperables en el futuro y que derivan de la diferencia entre el valor en libros de los activos y pasivos y su base fiscal. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporaria el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

El reparto de la carga tributaria se efectúa según lo acordado por todas las empresas pertenecientes al grupo de consolidación fiscal. El acuerdo para el reparto de la carga tributaria establece la remuneración por parte de **Minerales y Productos Derivados, S.A.**, a las sociedades dependientes del Grupo de consolidación fiscal, de las pérdidas fiscales y deducciones en el momento en que sean compensadas.

Todas las operaciones surgidas por el reparto de la carga tributaria, atendiendo al acuerdo adoptado por las empresas del grupo fiscal, han sido eliminadas en el proceso de consolidación.

La Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre sociedades de aplicación a las sociedades españolas, establece un tipo impositivo general del 25% a partir del ejercicio 2016.

**o) Arrendamientos operativos.**

Los arrendamientos de inmovilizado material de duración superior al año y valor significativo son reconocidos como activos por derecho de uso y el correspondiente pasivo en la fecha en que el activo arrendado está disponible para su uso por el Grupo (véase Nota 4.b)).

**p) Beneficio por acción.**

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones en circulación durante el período. El cálculo del beneficio por acción diluida incluye además, en su caso, el efecto dilutivo de la media ponderada de los warrants, acciones entregadas a empleados y opciones sobre acciones vigentes durante el período.

**q) Estado de flujos de efectivo.**

En los estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteración en su valor.
- Actividades de explotación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del Grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.
- Actividades de inversión: son las actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos fijos y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

El Grupo presenta la información relativa a los flujos de efectivo de las operaciones siguiendo el denominado “método indirecto”, según el cual se comienza presentando el “Resultado antes de impuestos” de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del periodo, cifra que se corrige posteriormente por los efectos de las transacciones no monetarias y devengos realizados en el periodo, así como de las partidas de pérdidas o ganancias asociadas con flujos de efectivo de operaciones clasificadas como de inversión o financiación.

**r) Clasificación de saldos entre corrientes y no corrientes.**

En general, los activos y pasivos se clasifican como corrientes o no corrientes en función del ciclo de explotación, optando el Grupo por considerar como activos y pasivos corrientes todos aquellos con vencimiento igual o anterior a doce meses contados a partir de la fecha del mismo, y como no corrientes la de vencimiento posterior a dicho período.

## s) Información financiera por segmentos.

Los segmentos operativos se presentan de forma coherente con la información interna que se presenta a la máxima instancia de toma de decisiones. La máxima instancia de toma de decisiones es responsable de asignar recursos a los segmentos operativos y evaluar el rendimiento de tales segmentos. Se ha identificado como máxima instancia de toma de decisiones al Consejo de Administración que toma las decisiones estratégicas.

## Nota 5. Inmovilizado material e Inversiones inmobiliarias

### Inmovilizado material

5.1. **Análisis del movimiento durante los ejercicios.** La composición de este epígrafe y el movimiento durante el ejercicio 2020 han sido los siguientes:

Inmovilizado material - 2020										
(Euros)										
Descripción	Saldosal 31.12.2019	Altas por Fusión	Altas 2020	Bajas 2020	Trasposos 2020	Diferenciasde Conversión	Saldosal 31.12.2020	Amortización acumulada al 31.12.2020	Deterioro acumulado al 31.12.2020	Valor neto contable al 31.12.2020
Terrenos	24.436.495,53	-	823.687,28	(5.376.963,78)	2.958.453,03	(337.122,42)	22.504.549,64	(5.677.022,68)	(1.065.428,08)	15.762.098,88
Construcciones	26.450.233,08	-	140.805,38	(4.488,15)	1.231.810,88	(119.685,89)	27.698.675,30	(9.769.926,56)	-	17.928.748,74
	50.886.728,61	-	964.492,66	(5.381.451,93)	4.190.263,91	(456.808,31)	50.203.224,94	(15.446.949,24)	(1.065.428,08)	33.690.847,62
Instalaciones Técnicas	344.903.050,91	-	4.660.160,81	(366.863,25)	20.033.578,18	(5.189.554,19)	364.040.372,47	(276.979.319,85)	-	87.061.052,61
Otro inmovilizado material	29.881.307,81	-	1.105.893,89	(115.716,32)	(3.151.141,68)	(556.954,63)	27.163.389,07	(21.600.855,49)	-	5.562.533,58
	374.784.358,73	-	5.766.054,70	(482.579,57)	16.882.436,50	(5.746.508,82)	391.203.761,54	(298.580.175,34)	-	92.623.586,20
Inmovilizado en curso y anticipos	33.044.314,77	-	23.464.194,62	(23.307,72)	(24.139.946,92)	(1.387.302,20)	30.957.952,56	-	-	30.957.952,56
Inversiones en zonas con reservas (derechos mineros)	113.570.421,73	-	-	-	-	(1.220.191,79)	112.350.229,94	(10.561.318,67)	-	101.788.911,27
	<u>572.285.623,83</u>	<u>-</u>	<u>30.194.741,98</u>	<u>(5.887.339,22)</u>	<u>(3.067.246,50)</u>	<u>(8.810.811,11)</u>	<u>584.715.168,98</u>	<u>(324.588.443,25)</u>	<u>(1.065.428,08)</u>	<u>259.061.297,64</u>
(Euros)										
Descripción	Saldosal 31.12.2019	Altas por Fusión	Dotaciones 2020	Bajas 2020	Trasposos 2020	Diferenciasde Conversión	Saldosal 31.12.2020			
Terrenos	5.691.449,18	-	5.775,70	-	(20.202,20)	-	5.677.022,68			
Construcciones	14.752.963,86	-	720.833,34	(5.381.451,93)	(251.870,98)	(70.547,73)	9.769.926,56			
	20.444.413,04	-	726.609,04	(5.381.451,93)	(272.073,18)	(70.547,73)	15.446.949,24			
Instalaciones Técnicas	267.245.993,53	-	11.941.626,29	56.242,18	932.256,53	(3.196.798,67)	276.979.319,85			
Otro inmovilizado material	24.288.393,81	-	1.449.927,57	(137.520,24)	(3.543.427,63)	(456.518,03)	21.600.855,49			
	291.534.387,34	-	13.391.553,86	(81.278,06)	(2.611.171,10)	(3.653.316,69)	298.580.175,34			
Inversiones en zonas con reservas (derechos mineros)	10.338.675,63	-	803.741,80	-	-	(581.098,76)	10.561.318,67			
	<u>322.317.476,01</u>	<u>-</u>	<u>14.921.904,69</u>	<u>(5.462.729,99)</u>	<u>(2.883.244,28)</u>	<u>(4.304.963,18)</u>	<u>324.588.443,25</u>			

Se describen a continuación las operaciones más significativas en relación a las altas del ejercicio 2020:

- La sociedad participada **S.A.U. Sulquisa** ha invertido en la realización de labores mineras y la adquisición de instalaciones técnicas, por importe de 6.259.523,22 euros.
- La sociedad participada **Derivados del Flúor, S.A.U.** ha invertido principalmente en instalaciones de tratamiento especializado de ácido fluorhídrico, por un importe total de 2.837.418 euros.
- La sociedad participada **Sepiol, S.A.U.** ha invertido en la adaptación de nuevas instalaciones por un importe total de 2.110.470,19 euros.
- La sociedad participada **Vergenoeg Mining (Pty) Ltd.** ha invertido en las instalaciones técnicas y en la realización de labores mineras, por importe de 2.829.423,14 euros.
- La sociedad participada **Puremin, S.A.P.I. de C.V.** ha invertido 7.802.067,27 euros en la construcción de una nueva planta de tratamiento de mineral.
- La Sociedad participada **Ibérica de Sales, S.A.** ha invertido en nuevas instalaciones y maquinaria, por importe de 3.373.845,79 euros.

En el epígrafe de instalaciones técnicas se encuentra registrado el importe correspondiente a elementos que componen las infraestructuras de extracción del mineral, cuyo valor neto contable ascendía al cierre del ejercicio 2020 a 27.995 miles de euros (en 2019 a 26.986 miles de euros). La amortización de dichos activos, que es calculada según el método de la unidad de producción, ha ascendido a 3.152 miles de euros (en 2019 a 3.408 miles de euros). Asimismo, las inversiones capitalizadas en el ejercicio 2020 han sido de 4.160 miles de euros (3.712 miles de euros en 2019).

La composición de este epígrafe y el movimiento durante el ejercicio 2019 fueron los siguientes:

Inmovilizado material - 2019										
(Euros)										
Descripción	Saldos al 31.12.2018	Altas por Fusión	Altas 2019	Bajas 2019	Trasposos 2019	Diferencias de Conversión	Saldos al 31.12.2019	Amortización acumulada al 31.12.2019	Deterioro acumulado al 31.12.2019	Valor neto contable al 31.12.2019
Terrenos	25.803.954,00	-	1.642.811,47	-	(3.117.035,96)	106.766,02	24.436.495,53	(5.691.449,18)	(1.065.428,08)	17.679.618,27
Construcciones	27.114.719,10	-	1.340.584,33	-	(2.051.149,58)	46.085,23	26.450.233,08	(14.752.963,86)	-	11.697.269,22
Instalaciones Técnicas	62.919.667,10	-	2.983.395,80	-	(5.198.185,54)	42.851,25	50.886.728,61	(20.444.413,04)	(1.065.428,08)	29.376.887,49
Otro inmovilizado material	334.562.303,83	-	8.253.626,69	(1.234.700,33)	2.655.642,61	1.176.178,11	344.903.050,91	(267.245.993,53)	(45.676,79)	77.611.380,60
Inversiones en zonas con reservas (derecho mineros)	27.938.385,07	-	2.442.483,72	(593.422,91)	(78.619,28)	172.481,21	29.881.307,81	(24.288.393,81)	-	5.592.914,00
	362.490.688,91	-	10.696.110,41	(1.828.123,24)	2.077.023,33	1.348.659,32	374.784.358,73	(29.153.487,34)	(45.676,79)	83.204.294,60
Inmovilizado en curso y anticipos	7.643.621,76	-	27.792.442,25	-	(2.550.864,26)	159.115,02	33.044.314,77	-	-	33.044.314,77
Inversiones en zonas con reservas (derecho mineros)	112.855.891,45	-	-	-	308.532,40	405.997,88	113.570.421,73	(10.338.675,63)	-	103.231.746,10
	<u>535.908.869,21</u>	<u>-</u>	<u>41.471.948,46</u>	<u>(1.828.123,24)</u>	<u>(5.333.494,07)</u>	<u>2.066.623,47</u>	<u>572.285.823,83</u>	<u>(322.317.476,01)</u>	<u>(1.111.104,87)</u>	<u>248.857.242,95</u>
(Euros)										
Descripción	Saldos al 31.12.2018	Altas por Fusión	Dotaciones 2019	Bajas 2019	Trasposos 2019	Diferencias de Conversión	Saldos al 31.12.2019			
Terrenos	5.679.468,71	-	112.64,54	-	-	75,93	5.691.449,18			
Construcciones	14.406.336,19	-	837.799,45	-	(513.788,94)	22.617,16	14.752.963,86			
Instalaciones Técnicas	20.085.804,90	-	849.063,99	-	(513.788,94)	23.333,09	20.444.413,04			
Otro inmovilizado material	255.730.586,58	-	11.080.225,73	(195.869,01)	(10.008,05)	64.105,28	267.245.993,53			
Inversiones en zonas con reservas (derecho mineros)	22.426.587,71	-	1.924.122,27	(166.567,82)	(415,653,9)	145,817,04	24.288.393,81			
	276.157.174,29	-	13.004.348,00	(362.436,83)	(515,73,44)	786.875,32	291.534.387,34			
Inversiones en zonas con reservas (derecho mineros)	8.869.819,78	-	1.276.194,35	-	-	192.662,50	10.338.675,63			
	<u>307.112.797,97</u>	<u>-</u>	<u>15.129.606,34</u>	<u>(362.436,83)</u>	<u>(565.362,38)</u>	<u>1.002.870,91</u>	<u>322.317.476,01</u>			

Se describen a continuación las operaciones más significativas en relación a las altas del ejercicio 2019:

- La sociedad participada **S.A.U. Sulquisa** invirtió en la realización de labores mineras y la adquisición de instalaciones técnicas, por importe de 3.308.640,44 euros.
- La sociedad participada **Derivados del Flúor, S.A.U.** invirtió principalmente en instalaciones de tratamiento especializado de ácido fluorhídrico, por un importe total de 4.056.063,85 euros.
- La sociedad participada **Sepiol, S.A.U.** invirtió en la adaptación de nuevas instalaciones por un importe total de 6.758.165,46 euros.
- La sociedad participada **Vergenoeg Mining (Pty) Ltd.** invirtió en las instalaciones técnicas y en la realización de labores mineras, por importe de 2.832.899,75 euros.
- La sociedad participada **Puremin, S.A.P.I. de C.V.** invirtió 9.548.368,77 euros en la construcción de una nueva planta de tratamiento de mineral.
- La sociedad participada **Ibérica de Sales, S.A.** invirtió en nuevas instalaciones y maquinaria, por importe de 4.210.751,00 euros.

**5.2. Bienes totalmente amortizados.** El importe de los bienes totalmente amortizados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 ascendía a 213.226 miles de euros y a 214.044 miles de euros, respectivamente.

**5.3. Otra información.** Al 31 de diciembre de 2020 no existen activos materiales sobre los que existan restricciones a la titularidad.

El **Grupo Minersa** no tiene adquiridos compromisos firmes de compra de inmovilizado material al cierre del ejercicio.

A la misma fecha existen dentro del grupo terrenos no afectos a la explotación que no se encuentran amortizados por importe total de 272.959,25 euros, y no existen bienes no afectos directamente a la explotación ni a garantía de tipo alguno.

### Inversiones inmobiliarias

**5.4. Análisis del movimiento durante los ejercicios.** La composición de este epígrafe y el movimiento durante el ejercicio 2020 han sido los siguientes:

Inversiones Inmobiliarias - 2020										
Descripción	(Euros)						Saldos al 31.12.2020	Amortización acumulada al 31.12.2020	Deterioro acumulado al 31.12.2020	Valor neto contable al 31.12.2020
	Saldos al 31.12.2019	Altas por Fusión	Altas 2020	Bajas 2020	Trasposos 2020	Diferencias de Conversión				
Terrenos	2.804.284,76	-	-	-	184.001,82	-	2.988.286,58	-	-	2.988.286,58
Construcciones	2.139.233,55	-	-	-	-	-	2.139.233,55	(664.902,92)	-	1.474.330,63
	<u>4.943.518,31</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>184.001,82</u>	<u>-</u>	<u>5.127.520,13</u>	<u>(664.902,92)</u>	<u>-</u>	<u>4.462.617,21</u>
(Euros)										
Descripción	Saldos al 31.12.2019	Altas por Fusión	Dotaciones 2020	Bajas 2020	Trasposos 2020	Diferencias de Conversión	Saldos al 31.12.2020			
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-			
Construcciones	604.591,14	-	60.311,79	-	-	-	664.902,92			
	<u>604.591,14</u>	<u>-</u>	<u>60.311,79</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>664.902,92</u>			

Dichos activos corresponden principalmente a inmuebles destinados al uso de oficinas en alquiler.

La composición de este epígrafe y el movimiento durante el ejercicio 2019 fueron los siguientes:

Inversiones Inmobiliarias - 2019										
(Euros)										
Descripción	Saldos al 31.12.2018	Altas por Fusión	Altas 2019	Bajas 2019	Trasposos 2019	Diferencias de Conversión	Saldos al 31.12.2019	Amortización acumulada al 31.12.2019	Deterioro acumulado al 31.12.2019	Valor neto contable al 31.12.2019
Terrenos	-	-	-	-	2.804.284,76	-	2.804.284,76	-	-	2.804.284,76
Construcciones	-	-	-	-	2.139.233,55	-	2.139.233,55	(604.591,14)	-	1.534.642,42
	-	-	-	-	4.943.518,31	-	4.943.518,31	(604.591,14)	-	4.338.927,18

(Euros)										
Descripción	Saldos al 31.12.2018	Altas por Fusión	Dotaciones 2019	Bajas 2019	Trasposos 2019	Diferencias de Conversión	Saldos al 31.12.2019			
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-			
Construcciones	-	-	39.228,74	-	565.362,39	-	604.591,14			
	-	-	39.228,74	-	565.362,39	-	604.591,14			

## Nota 6. Activos intangibles

**6.1. Análisis del movimiento durante los ejercicios.** La composición de este epígrafe y el movimiento durante el ejercicio 2020 han sido los siguientes:

Inmovilizado Inmaterial - 2020									
(Euros)									
Descripción	Saldos al 31.12.2019	Altas 2020	Bajas 2020	Trasposos 2020	Diferencias de Conversión	Saldos al 31.12.2020	Amortización acumulada al 31.12.2020	Deterioro acumulado al 31.12.2020	Valor neto contable al 31.12.2020
Patentes, licencias, marcas y similares	258.370,09	1.922,82	-	159.353,25	(29,93)	419.616,23	(360.034,84)	-	59.581,39
Fondo de comercio	42.535.986,27	-	-	-	(2.647.463,96)	39.888.522,31	-	-	39.888.522,31
Aplicaciones informáticas	4.048.809,70	119.864,63	(50.217,19)	(4.768,11)	-	4.113.689,03	(3.614.063,52)	-	499.625,51
Otro inmovilizado intangible	21.335.478,56	1.703.271,01	(179.903,07)	1.329.229,71	(397.978,11)	23.790.098,09	(13.473.637,47)	-	10.316.460,62
	68.178.644,62	1.825.058,46	(230.120,26)	1.483.814,85	(3.045.472,00)	68.211.925,66	(17.447.735,83)	-	50.764.189,83

(Euros)									
Descripción	Saldos al 31.12.2019	Dotaciones 2020	Bajas 2020	Trasposos 2020	Diferencias de Conversión	Saldos al 31.12.2020			
Patentes, licencias, marcas y similares	195.112,59	69.485,62	-	95.436,63	-	360.034,84			
Aplicaciones informáticas	3.448.268,79	189.673,76	-	(23.879,03)	-	3.614.063,52			
Otro inmovilizado intangible	8.771.419,62	3.331.109,96	-	1.412.257,25	(41.149,36)	13.473.637,47			
	12.414.801,00	3.590.269,34	-	1.483.814,85	(41.149,36)	17.447.735,83			

A 31 de diciembre de 2020 el importe de los derechos de uso sobre activos alquilados, incluido en el epígrafe de "Otros activos intangibles", es el siguiente:

<b>Derechos de uso - 2020</b>	
(Euros)	
	Saldosal
Coste	31.12.2020
31 de diciembre de 2019	3.730.579,89
Altas nuevos contratos	462.681,08
	<u>4.193.260,97</u>
	Saldosal
Amortización Acumulada	31.12.2020
31 de diciembre de 2019	817.884,28
Dotación del ejercicio	766.941,16
	<u>1.584.825,44</u>

Los activos alquilados se corresponden principalmente a naves industriales, oficinas y vehículos, siendo los importes pagados correspondientes a los derechos de uso sobre activos alquilados a 31 de diciembre de 2020 por un importe 790 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2020 la deuda financiera asociada a los derechos de uso de activos alquilados asciende a 2.579 miles de euros, y el importe de los intereses imputados a la cuenta de resultados consolidada asciende a 27 miles de euros.

- Fondo de comercio.

Se presenta a continuación un resumen de la asignación del fondo de comercio por UGE y el movimiento durante el ejercicio 2020:

<b>Fondo de comercio - 2020</b>									
(Euros)									
Descripción	País	Segmento	Saldosal 31.12.2019	Modificación del perímetro de consolidación		Saneamientos	Diferencias de Conversión	Otras	Saldosal 31.12.2020
				Aumentos	Disminuciones				
Vergenoeg Mining Company, (Pty) Ltd.	Rep. Sudáfrica	1	20.256.415,64	-	-	-	(2.522.905,50)	-	17.733.510,14
Anhydritec, Ltd	Reino Unido	2	2.050.643,93	-	-	-	(110.860,17)	-	1.939.783,76
Anhydritec, GMBH	Alemania	2	3.554.017,13	-	-	-	-	-	3.554.017,13
Anhydritec, SAS	Francia	2	8.906.368,35	-	-	-	-	-	8.906.368,35
Puremin, S.A.P.I. de C.V.	Latinoamerica	4	242.256,63	-	-	-	(13.698,29)	-	228.558,34
Quadrimec Sels, S.A.S.	Francia	3	7.526.284,59	-	-	-	-	-	7.526.284,59
			<u>42.535.986,27</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(2.647.463,96)</u>	<u>-</u>	<u>39.888.522,31</u>

(1) Fluorita  
(2) Morteros autonivelantes  
(3) Sales  
(4) Otros

Los fondos de comercio surgidos de la adquisición de un negocio en el extranjero han sido expresados en la moneda funcional del negocio en el extranjero y han sido convertidos al tipo de cierre. En consecuencia, el importe del mencionado fondo de comercio se ha visto disminuido con contrapartida al epígrafe “Diferencias de conversión”.

### Riesgos geopolíticos

El Grupo tiene una filial en el Reino Unido, Anhydritec Ltd., que potencialmente se podría haber visto afectada por la decisión del Reino Unido de salir de la Unión Europea. Sin embargo, la tipología del negocio de esta filial supone que su permanencia o no dentro de la Unión Europea no implica un impacto sensible ni en su mercado (por pérdida de clientes) ni en una posible pérdida de competitividad frente a terceros. Adicionalmente, el peso de Anhydritec LTD dentro de los Estados Financieros del Grupo (cuyo patrimonio neto a 31 de diciembre de 2020 asciende a 4.129 miles de euros) hace que el impacto dentro del mismo no tenga significatividad alguna.

La composición y evolución de este epígrafe durante el ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2019, ha sido la siguiente:

<b>Inmovilizado Inmaterial - 2019</b>										
(Euros)										
Descripción	Saldos al 31.12.2018	Ajuste NIIF 16	Altas 2019	Bajas 2019	Trasposos 2019	Diferencias de Conversión	Saldos al 31.12.2019	Amortización acumulada al 31.12.2019	Deterioro acumulado al 31.12.2019	Valor neto contable al 31.12.2019
Patentes, licencias, marcas y similares	252.807,08	-	-	-	5.563,01	-	258.370,09	(195.112,59)	-	63.257,50
Fondo de comercio	41.581.811,21	-	-	-	-	954.175,07	42.535.986,28	-	-	42.535.986,28
Aplicaciones informáticas	3.687.979,53	-	381.642,54	(2.196,55)	1.151,18	-	4.048.809,70	(3.448.268,79)	-	600.540,91
Otro inmovilizado intangible	14.699.853,30	2.987.172,28	3.168.073,41	(13.512,05)	383.261,57	110.630,06	21.335.478,56	(8.771.419,62)	-	12.564.058,94
	<u>60.222.451,12</u>	<u>2.987.172,28</u>	<u>3.549.715,95</u>	<u>(35.475,60)</u>	<u>389.975,76</u>	<u>1.064.805,13</u>	<u>68.178.644,63</u>	<u>(12.414.801,00)</u>	<u>-</u>	<u>55.763.843,63</u>
(Euros)										
Descripción	Saldos al 31.12.2018	Ajuste NIIF 16	Dotaciones 2019	Bajas 2019	Trasposos 2019	Diferencias de Conversión	Saldos al 31.12.2019			
Patentes, licencias, marcas y similares	189.003,60	-	875,39	-	5.233,60	-	195.112,59			
Aplicaciones informáticas	3.326.591,59	-	143.640,75	(2.196,55)	-	-	3.448.268,79			
Otro inmovilizado intangible	6.057.308,76	-	2.719.189,20	(13.206,61)	(5.233,60)	13.361,87	8.771.419,62			
	<u>9.572.903,95</u>	<u>-</u>	<u>2.863.705,34</u>	<u>(35.170,16)</u>	<u>-</u>	<u>13.361,87</u>	<u>12.414.801,00</u>			

A 31 de diciembre de 2019 el importe de los derechos de uso sobre activos alquilados, incluido en el epígrafe de "Otros activos intangibles", es el siguiente:

<b>Derechos de uso - 2019</b>	
(Euros)	
Coste	Saldos al 31.12.2019
1 de enero de 2019	2.987.172,28
Altas nuevos contratos	-
Modificaciones de contratos existentes.	743.407,61
Diferencias de conversión	-
	<u>3.730.579,89</u>
Amortización Acumulada	Saldos al 31.12.2019
1 de enero de 2019	-
Dotación del ejercicio	817.884,28
Diferencias de conversión	-
	<u>817.884,28</u>

- Fondo de comercio.

Se presenta a continuación un resumen de la asignación del fondo de comercio por UGE y el movimiento durante el ejercicio 2019:

<b>Fondo de comercio - 2019</b>									
(Euros)									
Descripción	País	Segmento	Saldos al 31.12.2018	Modificación del perímetro de consolidación		Saneamientos	Diferencias de Conversión	Otras	Saldos al 31.12.2019
				Aumentos	Disminuciones				
Vergenoeg Mining Company, (Pty) Ltd.	Rep. Sudáfrica	1	19.416.962,13				839.453,51		20.256.415,64
Anhydritec, Ltd	Reino Unido	2	1.949.621,68				101.022,25		2.050.643,93
Anhydritec, GMBH	Alemania	2	3.554.017,13						3.554.017,13
Anhydritec, SAS	Francia	2	8.906.368,35						8.906.368,35
Puremin, S.A.P.I. de C.V.	México	4	228.557,33				13.699,30		242.256,63
Quadrimex Sels, S.A.S.	Francia	3	7.526.284,59						7.526.284,59
			<u>41.581.811,21</u>	-	-	-	<u>954.175,06</u>	-	<u>42.535.986,27</u>

(1) Fluorita  
(2) Morteros autonivelantes  
(3) Sales  
(4) Otros

**6.2. Bienes totalmente amortizados.** El importe de los bienes totalmente amortizados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 ascendía a 3.280 miles de euros y a 3.378 miles de euros, respectivamente.

## Nota 7. Activos financieros no corrientes

La composición de este epígrafe del Balance consolidado a 31 de diciembre de 2020 y 2019 ha sido el siguiente:

<b>Activos financieros no corrientes por categorías - 2020</b>			
		(Euros)	
		Inversiones financieras a largo plazo	
Clases	Categorías	Instrumentos de patrimonio	Créditos, Derivados y Otros
		Total	
• Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados		7.218,27	-
• Activos financieros a valor razonable con cambios en Otro resultado integral		45.416.826,02	1.183.871,72
• A coste amortizado		-	9.510.164,58
		<u>45.424.044,29</u>	<u>10.694.036,30</u>
			<u>56.118.080,59</u>

<b>Activos financieros no corrientes por categorías - 2019</b>			
		(Euros)	
		Inversiones financieras a largo plazo	
Clases	Categorías	Instrumentos de patrimonio	Créditos, Derivados y Otros
		Total	
• Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados		9.689,24	-
• Activos financieros a valor razonable con cambios en Otro resultado		34.744.665,87	-
• A coste amortizado		-	11.586.353,97
		<u>34.754.355,11</u>	<u>11.586.353,97</u>
			<u>46.340.709,08</u>

Los valores más significativos, así como las principales altas y bajas del ejercicio 2020 son las que se detallan a continuación:

## Activos financieros a valor razonable con cambio en otro resultado integral

### Instrumentos de patrimonio

- Al 31 de diciembre de 2020, el Grupo participa en un 0,84% en la sociedad **Orbia Advance Corporation S.A.B. de C.V. (anteriormente denominado Mexichem, S.A. de C.V.** (17.569.932 acciones) (0,57% correspondiente a 12.000.000 acciones a 31 de diciembre de 2019), siendo su valor razonable al 31 de diciembre de 2020 de 33.641.641,59 euros (22.800.916,11 euros al 31 de diciembre de 2019).

A 31 de diciembre de 2020 existía una plusvalía por estas acciones pendiente de realizar registrada en “Otro resultado integral – partidas que no se reclasifican al resultado del periodo” por importe de 21.432.750,83 euros (15.704.107,07 euros a 31 de diciembre de 2019).

Durante el ejercicio 2020 se han distribuido dividendos por importe de 933.411,75 euros, que han sido registrados en la cuenta de pérdidas y ganancia consolidada.

- Al 31 de diciembre de 2020, el Grupo participa en un 19,4% en la sociedad **Grupo Crimidesa Industrial, S.L.** (84.106 participaciones), no habiendo realizado cambios en la valoración cuyo importe asciende a 11.513.270,34 euros. Durante el ejercicio 2020 se han percibido dividendos por importe de 2.427.263,66 euros (1.477.549,41 euros durante el ejercicio 2019).
- El valor razonable del **Fondo Altamar Buyout Global III FCR** al 31 de diciembre de 2020 ascendía a 257.857,28 euros (426.479,43 euros al 31 de diciembre de 2019), habiéndose registrado una pérdida generada durante el ejercicio en “Otro resultado integral – partidas que no se reclasifican al resultado del periodo” por importe de 17.907,74 euros (51.933,24 euros en el ejercicio 2019). Durante el ejercicio 2020, se han producido enajenaciones de participaciones de dicho fondo, por un importe total de 150.657,58 euros (134.923,63 euros durante el ejercicio 2019). Dichas bajas generaron un beneficio que ha sido llevado a reservas en aplicación de la NIIF 9 de 132.831,85 euros (115.550,98 euros en el ejercicio 2019).

## Activos financieros a coste amortizado

### Créditos a terceros

- La Sociedad Minerales y productos Derivados, S.A. tiene concedidos créditos a terceros con acreditada solvencia y ajenos al grupo, cuyo principal objeto es formar parte de la cartera de inversiones del Grupo. El valor actual a 31 de diciembre de 2020 asciende a 7.226 miles de euros (9.556 miles de euros al 31 de diciembre de 2019). Los citados créditos tienen un vencimiento máximo a 10 años libremente cancelable, con devoluciones totales o parciales por parte del prestatario, y han devengado un tipo de interés del 4,90% anual (7,12% anual en el 2019).

- Adicionalmente, el resto de sociedades del Grupo tienen concedidos diversos créditos a terceros ajenos al grupo por importe de 221.629,46 euros (394.113,68 euros al 31 de diciembre de 2019).

#### Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo

- A 31 de diciembre de 2020, el importe de los depósitos y fianzas constituidos a largo plazo corresponden a depósitos correspondientes a diversas obligaciones contractuales y a depósitos en garantía de restauración por importe de 2.062.607,39 euros (1.636.122,72 euros a 31 de diciembre de 2019).

#### **Derivados financieros no corrientes.**

##### Derivados

- A 31 de diciembre de 2020 las sociedades del Grupo tenían contratados al largo plazo derivados con un valor razonable a dicha fecha que ascendía a 1.183.871,72 euros, principalmente de la sociedad filial Puremin S.A.P.I de C.V. El objetivo de estos derivados es asegurar el tipo de cambio en los pagos de préstamos que se van a satisfacer entre 2021 y 2031 (Ver nota 11).

#### **Análisis de sensibilidad.**

La variable financiera que podría afectar de forma significativa al resultado y al patrimonio del Grupo es la variación del valor cotizado de las acciones en sociedades cotizadas.

Las oscilaciones en el valor de cotización de las acciones registradas en el epígrafe de "Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral" podrían afectar, de forma directa, al importe de patrimonio neto a la fecha del balance.

El impacto de un incremento o disminución de un 10% en la cotización de las acciones clasificadas en el epígrafe de Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral, representaría un aumento o disminución aproximado de los fondos propios del orden de 3.364 miles de euros en cada caso en el epígrafe de Otro resultado global del Grupo a 31 de diciembre de 2020. En cualquier caso, la disminución del patrimonio neto en caso de una reducción en la cotización de las acciones, es inferior a la plusvalía no realizada que figura en el epígrafe Otro resultado global del patrimonio neto (véase Nota 14).

## Nota 8. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

**Análisis del movimiento durante el ejercicio 2020.** La composición de este epígrafe y el movimiento durante el ejercicio 2020 han sido los siguientes:

Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación - 2020					
(Euros)					
Sociedad	Saldos al 31.12.2019	Resultado en sociedades consolidadas por puesta en equivalencia 2020	Otros movimientos 2020	Dividendos repartidos 2020	Saldos al 31.12.2020
Salinas de la Olmeda, S.L.	393.583,67	(5.134,73)	(388.448,94)	-	-
Salin de la Palme	52.269,29	7.045,99	-	-	59.315,28
Rocal Boxberg GmbH & Co Anhydritproduktion KG	2.479.943,37	518.838,27	-	(750.000,00)	2.248.781,64
Rocal Boxberg Verwaltungs GmbH	40.012,01	1.076,20	-	-	41.088,41
	<u>2.965.808,34</u>	<u>521.825,73</u>	<u>(388.448,94)</u>	<u>(750.000,00)</u>	<u>2.349.185,33</u>

El importe incluido en otros movimientos se encuentra registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias en epígrafe "Participación en los resultados de asociadas".

A continuación, se detalla la información financiera resumida a 31 de diciembre de 2020 de las entidades asociadas registradas aplicando el método de la participación:

Información financiera resumida - Entidades asociadas 2020									
(Euros)									
Sociedad	ACTIVO NO CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	INGRESOS ORDINARIOS	RESULTADO DEL EJERCICIO ACTIVIDADES CONTINUADAS	RESULTADO DEL EJERCICIO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS	OTRO RESULTADO GLOBAL	RESULTADO GLOBAL TOTAL
Rocal Boxberg GmbH&Co Anhydritproduktion KG	1.828.628,56	4.785.289,87	1.023.744,83	1.094.801,22	6.983.825,79	1.037.676,54			1.037.676,54
Rocal Boxberg Verwaltungs GmbH		87.665,29		3.297,47		2.152,39			2.152,39
Salin de la Palme	224.106,14	107.436,92	56.000,00	95.904,09	202.002,04	21.339,09			21.339,09
Salinas de la Olmeda S.L.	813.794,52	638.386,35	200.763,89	116.828,83	(14.997,60)	(14.997,60)			(14.997,60)
Salinas de Imón, S.L.	100.784,90	20,59		205.868,37					

**Análisis del movimiento durante el ejercicio 2019.** La composición de este epígrafe y el movimiento durante el ejercicio 2019 han sido los siguientes:

<b>Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación - 2019</b>					
(Euros)					
Sociedad	Saldos al 31.12.2018	Resultado en sociedades consolidadas por puesta en equivalencia 2019	Otros movimientos 2019	Dividendos repartidos 2019	Saldos al 31.12.2019
Salinas de la Olmeda, S.L.	393.014,64	569,03			393.583,67
Salin de la Palme	45.846,71	6.422,58			52.269,29
Rocal Boxberg GmbH & Co Anhydritproduktion KG	2.571.570,00	658.373,37		(750.000,00)	2.479.943,37
Rocal Boxberg Verwaltungs GmbH	38.805,57	1.206,44			40.012,01
	<u>3.049.236,92</u>	<u>666.571,42</u>	-	<u>(750.000,00)</u>	<u>2.965.808,34</u>

La información financiera resumida a 31 de diciembre de 2019 de las entidades asociadas registradas aplicando el método de la participación era la siguiente:

<b>Información financiera resumida - Entidades asociadas 2019</b>									
(Euros)									
Sociedad	ACTIVO NO CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	INGRESOS ORDINARIOS	RESULTADO DEL EJERCICIO ACTIVIDADES CONTINUADAS	RESULTADO DEL EJERCICIO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS	OTRO RESULTADO GLOBAL	RESULTADO GLOBAL TOTAL
Rocal Boxberg GmbH&Co Anhydritproduktion KG	1.747.775,42	5.584.764,98	992.749,92	1.382.095,07	7.251.136,00	136.747,64			1.336.747,64
Rocal Boxberg Verwaltungs GmbH		85.878,75		3.663,32		2.432,87			2.432,87
Salin de la Palme	237.627,76	39.243,10	9.000,00	109.570,98	223.879,97	17.951,05			17.951,05
Salinas de la Olmeda S.L.	787.877,55	638.735,23	201.485,61	117.177,71	102.182,45	(106.554,76)			(106.554,76)
Salinas de Imon, S.L.	100.754,90	20,59		205.868,37		(13.455,05)			(13.455,05)

## Nota 9. Existencias

La composición de este epígrafe, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, era la siguiente:

	(Euros)	
	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019
Mercaderías	9.738.835,54	11.229.454,73
Materias primas y otros aprovisionamientos	22.822.790,12	19.948.742,51
Productos en curso y semiterminados	12.939.231,41	12.873.850,39
Productos terminados	33.293.679,26	26.068.088,19
Anticipos	92.237,56	81.527,08
	<u>78.886.773,89</u>	<u>70.201.662,90</u>

Al cierre del ejercicio 2020 el importe de las correcciones valorativas por deterioro de existencias asciende a 395,58 miles de euros (189,36 miles de euros en el ejercicio 2019). A 31 de diciembre de 2020 el importe registrado de las correcciones valorativas por deterioro acumulado para las mercaderías asciende a 290 miles de euros (290 miles de euros al 31 de diciembre de 2019), para otros aprovisionamientos asciende a 35 miles de euros (35 miles de euros al 31 de diciembre de 2019) y para producto terminado asciende a 396 miles de euros (0 miles de euros al 31 de diciembre de 2019).

Adicionalmente, durante el ejercicio 2019 se registraron bajas de inventario irreversible en distintas sociedades del grupo por importe de 125 miles de euros.

No existe ningún tipo de limitación a la disponibilidad de las existencias por garantías, pignoraciones, fianzas o razones análogas.

No aparecen en las cuentas anuales adjuntas partidas de existencias que figuren en el activo por una cantidad fija.

No existen compromisos firmes de compra, ni contratos de futuro o de opciones sobre las existencias.

Al 31 de diciembre de 2020 el importe de las existencias en poder de terceros asciende a 2.257 miles de euros (1.153 miles de euros al 31 de diciembre de 2019).

## Nota 10. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

La composición de este epígrafe, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, era la siguiente:

	(Euros)	
	31.12.2020	31.12.2019
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	50.095.712,76	52.610.087,77
Deudores varios	1.462.391,82	2.279.722,70
Personal	24.565,98	53.993,80
Activos por impuesto corriente	6.881.488,86	10.147.884,13
Otros créditos con las Administraciones Públicas	7.916.876,43	8.534.838,50
	<u>66.381.035,85</u>	<u>73.626.526,90</u>

El apartado “Clientes por ventas y prestación de servicios”, corresponde a créditos con compradores de mercancías y otros bienes constitutivos de las actividades del Grupo.

El importe registrado en el apartado “Otros créditos con las Administraciones Públicas” corresponde principalmente a saldos deudores por I.V.A. con la Administración Pública.

Como se indica en la Nota 12 la política general es la cobertura del mayor número de operaciones comerciales con seguros de crédito para lo cual el Grupo tiene firmados los correspondientes contratos anuales que recogen estas operativas, manteniendo unos niveles mínimos de exposición al riesgo de crédito. Para las operaciones no cubiertas por estos seguros de crédito se utiliza fundamentalmente la modalidad de cobro anticipado o las cartas de crédito como medio de pago. En relación a las cartas de crédito indicar que a 31 de diciembre de 2020 el saldo abierto en el Grupo ascendía a 2.891 miles de euros (a 31 de diciembre de 2019 eran 232 miles de euros y 9 miles de USD). Esta política ha supuesto unos porcentajes de impagados históricos bajos. Adicionalmente, informamos de que a 31 de diciembre de 2020 y 2019 no existía ningún saldo sensible en mora no deteriorado.

El movimiento de la provisión por deterioro por pérdidas crediticias de deudores comerciales es el siguiente:

	(Euros)	
	2020	2019
<b>Saldo inicial</b>	2.033.251,34	1.181.162,83
Dotación por pérdidas crediticias por operaciones comerciales	274.487,27	884.931,74
Reversión de pérdidas por operaciones comerciales.	(146.387,42)	(23.786,53)
Bajas	-	(9.056,70)
<b>Saldo a 31 de diciembre</b>	<b>2.161.351,19</b>	<b>2.033.251,34</b>

La dotación por pérdidas crediticias por operaciones comerciales registradas, está vinculada mayoritariamente a los riesgos derivados por la situación geopolítica de algunos países.

#### Nota 11. Otros activos financieros corrientes

La composición de este epígrafe del Balance consolidado a 31 de diciembre de 2020 y 2019 ha sido el siguiente:

<b>Activos financieros corrientes por categorías - 2020</b>					
Clases	(Euros)				
	Inversiones financieras a largo plazo			Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	
Categorías	Instrumentos de patrimonio	Créditos, Derivados y Otros	Total		Total
• Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	213.611.068,09	-	213.611.068,09	-	213.611.068,09
• Activos financieros a valor razonable con cambios en Otro resultado	-	949.257,77	949.257,77	-	949.257,77
• A coste amortizado	-	91.011,48	91.011,48	51.582.670,56	51.673.682,04
	<u>213.611.068,09</u>	<u>1.040.269,25</u>	<u>214.651.337,34</u>	<u>51.582.670,56</u>	<u>266.234.007,90</u>

### Activos financieros corrientes por categorías - 2019

Clases Categorías	(Euros)				
	Inversiones financieras a largo plazo			Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	Total
	Instrumentos de patrimonio	Créditos, Derivados y Otros	Total		
• Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	171.522.600,07	13.801,84	171.536.401,91	-	171.536.401,91
• Activos financieros a valor razonable con cambios en Otro resultado integral	-	1.193.186,70	1.193.186,70	-	1.193.186,70
• A coste amortizado	-	349.357,75	349.357,75	54.943.804,27	55.293.162,02
	<u>171.522.600,07</u>	<u>1.556.346,29</u>	<u>173.078.946,36</u>	<u>54.943.804,27</u>	<u>228.022.750,63</u>

**Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados.** A 31 de diciembre de 2020 la Sociedad Minerales y Productos Derivados, S.A. mantiene principalmente participaciones en fondos de inversión monetaria de alta liquidez, el valor de dichos fondos al cierre del ejercicio asciende a 213.611.068,09 euros (171.522.600,07 euros al cierre del ejercicio 2019).

La tasa de rentabilidad media obtenida ha sido acorde con las condiciones de mercado.

**Otros créditos.** Al 31 de diciembre de 2020, el Grupo tiene registrado en esta partida 91.011,48 euros correspondientes principalmente a intereses devengados de créditos concedidos a terceros por importe de 30.418,78. Al 31 de diciembre de 2019 tenía 249.016,40 euros correspondientes a dividendos distribuidos y no liquidados por la sociedad **Orbia Advance Corporation S.A.B. de C.V.**

**Derivados.** Al 31 de diciembre de 2020 las sociedades del Grupo (principalmente de la sociedad filial Vergenoeg Mining Company (Pty) Ltd.) tienen contratados derivados de corto plazo cuyo valor razonable asciende a 949 miles de euros, que corresponden a derivados de cobertura tipo forward. En cuanto a los derivados con vencimientos a largo plazo corresponden a un cros currency swap y a un IRS, cuyo valor razonable al cierre del ejercicio asciende a un total de 1.183 miles de euros.

Los vencimientos y nocionales de los derivados contratados a corto y largo plazo a 31 de diciembre de 2020 son como siguen:

Ejercicio	Derivados de cobertura		Otros derivados financieros		
	Nocional	Valor Razonable	Nocional		Valor Razonable
	(USD)	(Euros)	(USD)	(USD)	(Euros)
2021	1.200.000,00	49.297,00	9.000.000,00	-	899.960,77
2031	20.000.000,00	1.154.195,33	-	20.000.000,00	29.676,39
	<u>21.200.000,00</u>	<u>1.203.492,33</u>	<u>9.000.000,00</u>	<u>20.000.000,00</u>	<u>929.637,16</u>

Para los derivados de cobertura, cuyo objetivo es asegurar el tipo de cambio en los cobros de las ventas en dólares USD que realizará el Grupo durante el ejercicio 2021, sus vencimientos y nocionales son coincidentes con los importes y fechas de cobro estimadas de las ventas a clientes de las distintas sociedades.

Al 31 de diciembre de 2019 el valor razonable de los derivados ascendía a 1.206.988,54 euros. El objetivo de estos derivados era asegurar el tipo de cambio en los cobros de las ventas que se realizarían durante el ejercicio 2019 y principios de 2020.

Los vencimientos y nocionales de los derivados contratados a 31 de diciembre de 2019 eran como sigue:

Ejercicio	Derivados de cobertura		Otros derivados financieros	
	Nocional	Valor Razonable	Nocional	Valor Razonable
	(USD)	(Euros)	(USD)	(Euros)
2020	17.000.000,00	1.193.186,70	934.320,00	13.801,84
	<u>17.000.000,00</u>	<u>1.193.186,70</u>	<u>934.320,00</u>	<u>13.801,84</u>

La clasificación de los activos financieros registrados en los estados financieros por su valor razonable, atendiendo a la metodología de cálculo de dicho valor razonable, es la siguiente

Activos Financieros a valor razonable	(Euros)							
	Nivel 1		Nivel 2		Nivel 3		Total	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Activos financieros a valor razonable con cambio en Otro resultado integral	33.903.555,68	23.227.395,14	1.203.492,33	1.193.186,70	115.13.270,34	115.13.270,34	46.620.318,35	35.933.852,18
Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados	213.618.286,36	171.522.600,07	929.637,16	13.801,84	-	-	214.547.923,52	171.536.401,91
	<u>247.521.842,04</u>	<u>194.749.995,21</u>	<u>2.133.129,49</u>	<u>1.206.988,54</u>	<u>115.13.270,34</u>	<u>115.13.270,34</u>	<u>261.168.241,87</u>	<u>207.470.254,09</u>

## Nota 12. Información sobre naturaleza y nivel de riesgo de los instrumentos financieros

---

Las tareas de gestión de los riesgos financieros se basan en la identificación, análisis y seguimiento de las fluctuaciones de los mercados en aquellos elementos que puedan tener efecto sobre los resultados del negocio. Su objeto es definir procesos de medición, control y seguimiento que se materialicen en medidas para minimizar los potenciales efectos adversos y reducir estructuralmente la volatilidad de los resultados.

Podemos identificar como riesgos financieros más relevantes, los siguientes:

- **Riesgo de tipo de cambio.** El Grupo opera en el ámbito internacional y se encuentra, por tanto, expuesto al riesgo de fluctuación de los tipos de cambio por operaciones con divisas diferentes al euro. Por una parte, efectos derivados de las operaciones de ventas de productos y de compra de materias primas y energías. Por otra, riesgo en la consolidación de los resultados de las filiales fuera de la zona Euro (por la utilización del método del tipo de cambio de cierre).

Para la cobertura del riesgo de tipo de cambio se realizan los siguientes controles:

- Análisis dinámico de los flujos reales y previsionales de entrada y salida de divisas incluyéndose tanto posiciones de balance como los flujos futuros esperados.
- Cálculo de la exposición neta en cada uno de los plazos y matching de flujos (cobertura implícita).
- Estudio de la contratación de seguros de cambio en las posiciones remanentes.
- A partir de los pasos anteriores, las operaciones se cotizan en distintas entidades financieras de primera línea contratándose directamente en las correspondientes mesas de tesorería al mejor precio posible.

Por otra parte, el hecho de que existan empresas fuera del entorno del euro dentro del Grupo, hace que por la aplicación de los métodos de consolidación, fluctuaciones en las cotizaciones de las divisas locales/ euro se traduzcan en un riesgo potencial en el resultado a integrar de dichas filiales, pudiendo variar el resultado consolidado del Grupo.

El principal riesgo de tipo de cambio corresponde principalmente a ventas realizadas en dólares estadounidenses para aquellas sociedades cuya moneda funcional es el euro o rand sudafricano. Para mitigar estos riesgos, el Grupo intenta hacer coincidir, siempre que sea posible, los costes e ingresos referenciados en una misma divisa, así como los importes y vencimientos de los activos y pasivos que se derivan de las operaciones denominadas en divisas diferentes del euro. Para las posiciones abiertas los riesgos en monedas que no sea la moneda funcional, son gestionados, de considerarse necesario, mediante la contratación de coberturas de tipo de cambio. La divisa diferente del euro con la que más opera el Grupo, corresponde a las ventas de la filial Vergenoeg Mining Company (Pty) Ltd. en dólares estadounidenses.

La sensibilidad del resultado y del patrimonio (otro resultado global) antes de impuestos, como consecuencia del efecto en los instrumentos financieros poseídos por el Grupo a 31 de diciembre de 2020, de las principales apreciaciones o depreciaciones del USD / RAND, en +/- 15%, EUR/USD en +/- 10%, EUR/ZAR en +/- 15% y EUR/MXN en +/- 15% sería una disminución del resultado en 483,60 miles de euros / aumento del resultado en 456,75 miles de euros y un aumento del patrimonio de 234,47 miles de euros / disminución del patrimonio en 254,19 miles de euros, respectivamente.

- Riesgo de tipos de interés.** En cuanto a la financiación obtenida, los préstamos y cuentas de crédito contratados por el Grupo están mayoritariamente indexados al índice Euribor, en diferentes plazos de contratación y liquidación, por lo que se han utilizado, en una proporción muy notable sobre el total, instrumentos derivados de permuta financiera (swaps) para convertir los recursos ajenos a largo plazo con costes a tipos de interés variable en coste a tipo fijo con el objeto de mitigar la mencionada exposición.

La estructura de deuda a 31 de diciembre de 2020 (Nota 17 y 20), una vez consideradas las coberturas a través de los derivados contratados, es la siguiente:

	Miles de euros
Tipo de interés fijo	233.964
Tipo de interés variable	18.640
	<u>252.604</u>

La tasa de interés variable está sujeta principalmente a las oscilaciones del Euribor. Para el cálculo de la sensibilidad de los costes financieros a la variación de los tipos de interés de corto plazo se ha supuesto un incremento en 25 puntos básicos y decremento en 25 puntos básicos en los tipos de interés donde el Grupo tiene una posición financiera a 31 de diciembre de 2020. Así mismo, para el cálculo de la sensibilidad en el patrimonio de los tipos de interés se ha supuesto un incremento en 25 puntos básicos y decremento de 25 puntos básicos en el tipo de interés y en todos los plazos de la curva, donde el Grupo tiene una posición financiera a 31 de diciembre de 2020.

La sensibilidad del resultado y del patrimonio (Otro resultado global) a la variación de los tipos de interés es la siguiente:

		Miles de euros
Efecto en el resultado antes de impuestos	+25pb	210,16
	-25pb	-208,42
Efecto en el patrimonio antes de impuestos	+25pb	926,24
	-25pb	-906,98

- **Riesgo de precio en compras de energía.** El consumo de energía, principalmente gas natural y electricidad, representa un origen de costes operacionales que es inherente al ciclo extractivo e industrial. La fluctuación en las variables que originan sus precios, representada en la natural variabilidad de los mercados globales de commodities energéticas, afecta al coste del proceso productivo y puede incidir en mayor o menor medida en la rentabilidad del negocio.

Las políticas aplicadas en este campo se basan en:

- Mantener la máxima información de las tendencias de los precios (tanto compra como venta) con la finalidad de prever la estrategia comercial más adecuada con la antelación suficiente.
- Monitorización de la evolución de las variables vinculadas a las fórmulas de nuestros insumos energéticos, estudio y análisis de los mecanismos de cobertura adecuados que ofrece el mercado.

La mayor parte de las compras de energía se contratan en las sociedades del grupo a un precio fijo. No obstante, se ha realizado un análisis para aquellas compras realizadas que no gozaron de ningún tipo de cobertura sobre el precio, concluyendo que un incremento / descenso del +/- 10% del precio obtenido hubiera supuesto un impacto de 1.071 miles de euros en la cuenta de resultados del ejercicio 2020.

- **Riesgo de tipos de liquidez.** El riesgo de liquidez surge principalmente de vencimiento de obligaciones de deuda, de transacciones con instrumentos derivados, así como de los compromisos de pago con el resto de acreedores ligados a su actividad. Existe una monitorización en continuo de dicho riesgo, asegurando la disponibilidad de los recursos suficientes para hacer frente a dichas obligaciones.

Con el fin de alcanzar estos objetivos, Minersa lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, basada en la adaptación de vencimientos a la maduración de los activos a financiar, la diversificación de las fuentes de financiación empleadas, así como el mantenimiento de disponibilidad financiera inmediatamente utilizable en todo momento.

El Grupo dispone de una estructura de financiación con un nivel de apalancamiento muy reducido (véase apartado “Gestión de capital” en la Nota 14). Adicionalmente, tenía líneas de crédito no dispuestas por un importe de 18.905 y 21.121 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente (véase Nota 20).

- **Riesgo de crédito.** El riesgo de crédito se define como la pérdida potencial derivada del posible incumplimiento de las obligaciones contractuales de las contrapartes con las que se relaciona el Grupo.

La política general es la cobertura del mayor número de operaciones comerciales con seguros de crédito para lo cual el Grupo tiene firmados los correspondientes contratos anuales que recogen ésta operativa, manteniendo unos niveles mínimos de exposición al riesgo de crédito. Para las operaciones no englobadas en los referidos contratos, fundamentalmente la modalidad de cobro anticipado o las cartas de crédito como medio de pago. Esta política ha derivado en porcentajes históricos de impagos muy limitados por su actividad comercial.

Con referencia al riesgo de crédito correspondiente a las deudas comerciales se reflejan en el Balance consolidado netos de provisiones por pérdidas esperadas crediticias (véase Nota 10), estimada por el Grupo considerando la información disponible sobre eventos pasados del cliente (como el comportamiento histórico de pagos, características del cliente, información financiera), condiciones actuales y elementos prospectivos (con posibles impactos muy limitados por el mantenimiento de exposiciones mínimas al riesgo de crédito mediante la contratación de seguros de crédito y periodos medios de cobro inferiores a 60 días) que puedan impactar en el riesgo de crédito de los deudores del Grupo.

En cuanto a otras exposiciones con contrapartes en las operaciones con derivados financieros y colocación de excedentes de tesorería, para mitigar el riesgo de crédito, se realizan en bancos e instituciones financieras de alta solvencia. En los ejercicios 2020 y 2019 no se han producido impagos.

El detalle de la antigüedad de la deuda comercial y otras deudas a cobrar, neta de provisiones a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Vencimientos	(Euros)	
	2020	2019
Deuda no vencida	45.461.753,43	46.560.924,54
Deuda vencida 0-30 días	4.325.482,10	4.551.239,51
Deuda vencida 31-180 días	687.714,96	2.862.307,08
Deuda vencida mayor de 180 días	1.083.154,09	915.339,33
<b>Total</b>	<b>51.558.104,58</b>	<b>54.889.810,46</b>

El Grupo no tiene una concentración significativa de riesgo de crédito sobre las deudas comerciales. Con carácter general, tal y como se ha explicado anteriormente, el Grupo ha contratado pólizas de seguros de crédito y las deudas vencidas superiores a 30 días, no son significativas en términos relativos.

### **Nota 13. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes**

---

La composición del epígrafe “Efectivo y otros activos líquidos equivalentes” del balance de situación consolidado adjunto, es la siguiente:

	(Euros)	
	<u>Ejercicio 2020</u>	<u>Ejercicio 2019</u>
Tesorería	57.878.099,03	109.945.045,63
Inversiones a corto plazo de gran liquidez	<u>367.254,76</u>	<u>45.377,80</u>
	<u>58.245.353,79</u>	<u>109.990.423,43</u>

Todas las cuentas corrientes bancarias son de libre disposición.

Al 31 de diciembre de 2020, el Grupo tiene inversiones financieras por importe de 367.254,76 euros convertibles en efectivo con un vencimiento no superior a 3 meses desde la fecha de adquisición que no tienen riesgos significativos de cambio de valor y que forman parte de la política de gestión normal de la tesorería del Grupo (45.377,80 euros al 31 de diciembre de 2019).

### **Nota 14. Patrimonio neto**

---

#### **Capital suscrito.**

El capital social asciende a 4.639.077 euros y está constituido por 515.453 acciones de 9 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, representadas por medio de anotaciones en cuenta, todas ellas de una sola clase y con iguales derechos y obligaciones.

La totalidad de las acciones de la Sociedad están admitidas a contratación pública y cotización oficial en la Bolsa de Bilbao.

El detalle de las participaciones significativas en el capital social de **Minerales y Productos Derivados, S.A.** en un porcentaje igual o superior al 3% es:

	% Participación	
	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019
Liperinvest 2003, S.L.	12,756	12,756
Promociones Arier, S.L.	15,679	15,679
Ibaizabal de cartera, S.L.	5,550	5,550
Lombard International Assurance, S.A.	15,699	15,699

Los miembros del Consejo de Administración controlaban al 31 de diciembre de 2020 y 2019 aproximadamente el 34,25% del capital social de la Sociedad Dominante.

Posterior al 31 de diciembre de 2020 y a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas se ha producido un cambio en la composición del consejo de administración consistente en la dimisión de BILBAINA DE INVERSIÓN Y CONTROL, S.L.U. y el nombramiento por cooptación como consejera del accionista significativo SERANTES INVERSIONES GLOBALES, S.L. El porcentaje en el total de derechos de voto de la nueva consejera asciende al 5,5%, todos ellos atribuidos a las acciones que posee de forma directa. En consecuencia, a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas el porcentaje total de derechos de voto en poder del Consejo de Administración asciende al 39,8%

Los principales objetivos de la gestión de capital del **Grupo Minersa** son asegurar la estabilidad financiera a corto y largo plazo y la adecuada financiación de las inversiones. Todo ello encaminado a que el **Grupo Minersa** mantenga su fortaleza financiera de forma que dé soporte a sus negocios y maximice el valor para sus Accionistas.

No se ha producido ningún cambio en los objetivos de la gestión de capital del **Grupo Minersa** respecto al ejercicio anterior.

### Valores propios.

Al 31 de diciembre de 2020 la Sociedad Dominante poseía 27.807 acciones propias que representan el 5,395% del capital social (27.807 acciones propias representando el 5,395% al 31 de diciembre de 2019).

El Consejo de Administración cuenta con autorización vigente para la adquisición de acciones propias, otorgada por la Junta General Ordinaria celebrada con fecha 15 de junio de 2020.

### Prima de emisión.

En relación a este importe, el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite expresamente la utilización del mismo para ampliar el capital no estableciendo restricción alguna en cuanto a su disponibilidad.

## **Reservas de la Sociedad Dominante**

- **Reserva legal.**

De acuerdo con el artículo 274 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe dotarse dicha reserva con el 10% de los beneficios del ejercicio, hasta que el fondo de reserva constituido alcance el 20% del capital social desembolsado. La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital social en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para esta finalidad y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el importe de la reserva legal cubría exactamente el 20% del capital social.

- **Reserva por Factor de Agotamiento.**

Recoge las dotaciones al Factor de Agotamiento, y las reservas derivadas de las inversiones correspondientes, aplicables a las empresas acogidas al Régimen Especial de la Minería en España, de acuerdo con la Ley de Fomento de la Minería y la del Impuesto sobre Sociedades actualmente vigente y siguiendo los criterios para grupos fiscales emanados de la Dirección General de Tributos. Esta reserva debe materializarse en gastos, trabajos o inmovilizaciones directamente relacionados con las actividades mineras, dentro del plazo de diez años, contado desde el período impositivo en que se dotó.

Los Administradores de la Sociedad Dominante, en la propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2020, que someterán a la aprobación de la Junta General Ordinaria de Accionistas, proponen dotar 1.318.587,06 euros al Factor de Agotamiento (véase Nota 3). En el 2019 se propuso dotar 3.812.720,13 euros.

A continuación, informamos sobre la cuantía deducida, las inversiones realizadas y la constitución y disposición del saldo de la Reserva por Factor de Agotamiento de la Sociedad Dominante:

Ejercicio	Dotación <sup>(1)</sup>	Aplicaciones	Importe Neto
2005 y ant	20.549.490,54	11.831.098,36	8.718.392,18
2006	3.355.205,65	11.665.499,10	408.098,73
2007	3.310.183,31	2.339.497,05	1.378.784,99
2008	-	1.378.784,99	-
2009	-	-	-
2010	-	-	-
2011	3.050.617,63	2.420.531,20	630.086,43
2012	2.944.103,69	(4.055.399,08)	7.629.589,20
2013	(9.609.313,70)	(2.524.800,59)	545.076,09
2014	1.564.247,53	2.109.323,62	-
2015	1.593.288,66	1.593.288,66	-
2016	1.683.285,62	-	1.683.285,62
2017	1.363.309,16	879.040,29	2.167.554,49
2018	2.355.120,66	591.030,55	3.931.644,60
2019	2.852.035,17	4.732.412,71	2.051.267,06
2020	3.812.720,13	1.958.688,99	3.905.298,20
	<u>38.824.294,05</u>	<u>34.918.995,85</u>	

(1) Dotaciones realizadas a partir del ejercicio 2008 por aplicación del resultado del ejercicio anterior una vez aprobado por la Junta General de Accionistas.

Hasta el 31 de diciembre de 2020 se han aplicado 34.918.995,85 euros en activos mineros con cargo a dicha deducción, encontrándose pendiente de amortización correspondiente a activos mineros un importe de 5.776.551,63 euros (5.936.498,71 euros a 31 de diciembre de 2019).

En consecuencia, el desglose de la Reserva por Factor de Agotamiento es como sigue:

	(Euros)	
	<u>Ejercicio 2020</u>	<u>Ejercicio 2019</u>
Importe pendiente de aplicar en gasto o inversión	3.905.298,18	2.051.267,04
Importe materializado acumulado en reservas indisponibles	<u>5.776.551,63</u>	<u>5.936.498,71</u>
	<u>9.681.849,81</u>	<u>7.987.765,75</u>

Adicionalmente, las reservas por Factor de Agotamiento correspondientes a las sociedades dependientes, tras el proceso de consolidación, forman parte de las "Reservas consolidadas por integración global", incluidas en el epígrafe "Reservas" del "Patrimonio neto" en el balance de situación consolidado.

La suma de las Reservas indisponibles del Grupo por Factor de Agotamiento asciende a 45.780.782,87 euros al 31 de diciembre de 2020 (42.492.736,33 euros al 31 de diciembre de 2019), según el siguiente detalle:

	(Euros)	
	<u>Ejercicio 2020</u>	<u>Ejercicio 2019</u>
Dotaciones por el Factor de Agotamiento	125.497.765,05	117.959.534,18
Aplicaciones	<u>118.664.269,86</u>	<u>111.741.694,30</u>
Importe pendiente de aplicar en gasto o inversión	6.833.495,19	6.217.839,88
Importe materializado acumulado en reservas indisponibles	<u>38.947.287,68</u>	<u>36.274.896,45</u>
Suma reservas indisponibles	<u>45.780.782,87</u>	<u>42.492.736,33</u>

El Grupo propondrá dotar al Factor de Agotamiento un importe de 5.026.693,98 euros a cuenta de los resultados del ejercicio 2020.

	<u>Dotación por Sociedad</u>
Minerales y productos derivados, S.A.	1.318.587,06
MPD Fluorspar, S.L.U.	1.617.153,18
S.A. Sulquisa	622.017,72
Sepiol, S.A.	425.716,52
Iberica de Sales, S.A.	799.503,63
Salinera de Cardona, S.L.U.	<u>243.715,87</u>
	<u>5.026.693,98</u>

El Grupo ha realizado durante el ejercicio 2020 inversiones susceptibles de ser consideradas como aplicación del Factor de Agotamiento por importe total de 6.922.575,56 euros, de las cuales la matriz del Grupo ha aplicado 1.958.688,99 euros.

De acuerdo con el criterio establecido por la DGT, un importe de 2.688.678,35 euros de las inversiones realizadas por otras sociedades del Grupo ha sido aplicadas por **Mineales y productos derivados, S.A., Ibérica de Sales, S.A. y Salinera de Cardona, S.L.U.** con el siguiente desglose:

<u>Inversiones aplicadas por:</u>	<u>Euros</u>
Minerales y productos derivados, S.A.	1.429.487,47
Iberica de Sales, S.A.	224.074,81
Salinera de Cardona, S.L.U.	<u>1.035.116,07</u>
	<u><u>2.688.678,35</u></u>
 <u>Inversiones realizadas por :</u>	 <u>Euros</u>
MPD Fluorspar, S.L.U.	1.317.093,28
S.A.U. Sulquisa	<u>1.371.585,07</u>
	<u><u>2.688.678,35</u></u>

En consecuencia, el desglose de las dotaciones y aplicaciones de la Reserva por Factor de Agotamiento es como sigue:

	Euros 2020		
	De la Matriz	De las filiales	Total
Dotaciones por el Factor de Agotamiento	38.824.294,05	86.673.471,00	125.497.765,05
Aplicaciones	34.918.995,85	83.745.274,01	118.664.269,86
Importe pendiente de aplicar en gasto o inversión	3.905.298,20	2.928.196,99	6.833.495,19
Importe materializado acumulado en reservas indisponibles	<u>5.776.551,63</u>	<u>33.170.736,05</u>	<u>38.947.287,68</u>
	<u><u>9.681.849,83</u></u>	<u><u>36.098.933,04</u></u>	<u><u>45.780.782,87</u></u>
	 Euros 2019		
	De la Matriz	De las filiales	Total
Dotaciones por el Factor de Agotamiento	35.011.573,92	82.947.960,26	117.959.534,18
Aplicaciones	32.960.306,86	78.781.387,44	111.741.694,30
Importe pendiente de aplicar en gasto o inversión	2.051.267,06	4.166.572,82	6.217.839,88
Importe materializado acumulado en reservas indisponibles	<u>5.936.498,71</u>	<u>30.338.397,74</u>	<u>36.274.896,45</u>
	<u><u>7.987.765,77</u></u>	<u><u>34.504.970,56</u></u>	<u><u>42.492.736,33</u></u>

**Dividendos.** Con fecha 26 de febrero de 2020 el Consejo de administración de Minerales y Productos Derivados, S.A. acordó la distribución de un dividendo a cuenta del resultado del ejercicio 2019 de 21,33 euros por acción, de lo que resultó un importe total de 10.401.489,18 euros.

Con fecha 16 de diciembre de 2020 el Consejo de administración de Minerales y Productos Derivados, S.A. acordó la distribución de un dividendo a cuenta del resultado del ejercicio 2020 de 37 euros brutos por acción resultando un importe total de 18.042.902 euros.

Durante el ejercicio 2020 los minoritarios de la filial **Vergenoeg Mining Company (Pty) Ltd** percibieron dividendos de la misma por un importe total de 2.894.943,18 euros (véase el Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado).

**Otro resultado global acumulado.** El desglose al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente (véase el Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado):

	(Euros)	
	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019
Activos financieros a Valor Razonable con cambios en otro resultado global	21.655.237,02	16.074.733,14
Operaciones de cobertura	(3.883.989,34)	(3.161.090,71)
Diferencias de conversión	(12.953.398,92)	(9.187.411,34)
	4.817.848,77	3.726.231,09

### **Gestión del capital.**

La gestión de capital del Grupo está enfocada a conseguir una estructura financiera que optimice el coste de capital siempre que se pueda asegurar una sólida posición financiera que minimice los riesgos globales del Grupo. Esta política permite compatibilizar la creación de valor para el accionista con la seguridad del acceso a los mercados financieros a un coste competitivo para cubrir las necesidades tanto de refinanciación de deuda como de financiación del plan de inversiones no cubiertas por la generación de fondos del negocio retenida una vez pagados los dividendos a los accionistas.

Los Administradores del Grupo consideran como indicador de seguimiento de la situación financiera el nivel de apalancamiento consolidado, considerando esta ratio como el cociente resultante de dividir la deuda financiera neta entre el patrimonio neto más la deuda financiera neta, cuyo dato a 31 de diciembre de 2020 y 2019 era el siguiente:

		(Euros)	
		31.12.2020	31.12.2019
<b>Deuda financiera neta</b>			
Deuda financiera no corriente	Nota 20	201.707.121,19	222.117.604,15
Derivados no corrientes		5.974.402,06	5.253.586,33
Deuda financiera corriente	Nota 20	50.896.714,41	40.874.229,30
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	Nota 13	(58.245.353,79)	(109.990.423,43)
Otros activos financieros corrientes	Nota 11	<u>(213.702.079,57)</u>	<u>(171.871.957,82)</u>
		<b><u>(13.369.195,70)</u></b>	<b><u>(13.616.961,47)</u></b>
<b>Patrimonio Neto</b>			
De los accionistas de la sociedad dominante	Nota 14	426.423.928,29	413.517.548,96
De intereses minoritarios	Nota 15	7.600.916,46	8.776.917,39
		<b><u>434.024.844,75</u></b>	<b><u>422.294.466,35</u></b>
<b>Apalancamiento (Deuda financiera neta / (deuda financiera neta + Patrimonio neto))</b>		<b>-3%</b>	<b>-3%</b>

## Nota 15. Intereses minoritarios

El saldo incluido en este epígrafe del balance de situación consolidado adjunto al 31 de diciembre de 2020 recoge el valor de la participación de los accionistas minoritarios en las Sociedades consolidadas. Asimismo, el saldo que se muestra en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta en el epígrafe "Beneficios atribuidos a socios externos" representa la participación de estos accionistas minoritarios.

El detalle de los intereses de los socios externos de aquellas Sociedades Dependientes que se consolidan por el método de integración global en los cuales la propiedad es compartida con terceros es el siguiente:

<b>Intereses minoritarios - 2020</b>									
(Euros)									
Sociedad	Modificación del perímetro				Desglose al 31 de diciembre de 2020				
	Saldosal 31.12.2019	de consolidación		Otros	Resultado atribuido	Saldosal	Capital y		Total
	Aumentos	Disminuciones	Ajustes	a la minoría	31.12.2020	reservas	Resultado		
Derbi, XXI, S.A.	695,70					695,70	695,70	-	695,70
Ivory Power Trading 79 (pty) Ltd	4,65					4,65	4,66	-	4,66
Senegal Mines, S.A.	(763.546,47)				(189.220,11)	(952.766,57)	(763.546,47)	(189.220,11)	(952.766,57)
Vergenoeg Mining Company (Pty) Ltd	7.104.388,13			(3.999.425,94)	3.509.823,59	6.614.785,78	3.104.962,19	3.509.823,59	6.614.785,78
Vergenoeg Exploration Company (Pty) Ltd.	(16.193,73)			2.018,03	21,73	(14.153,97)	(14.175,70)	21,73	(14.153,97)
Leralla	(101.363,49)			(19.744,49)	385,29	(120.722,69)	(121.107,99)	385,29	(120.722,69)
Quadrime SELS	381.140,70				(149.025,30)	232.115,40	381.140,70	(149.025,30)	232.115,40
Salin de l'Aude	13.620,31			100.000,00	(106.288,52)	7.331,80	113.620,31	(106.288,52)	7.331,80
Puremin, S.A.P.I. de C.V.	2.158.171,58			17.921,76	(342.466,98)	1.833.626,37	2.176.093,35	(342.466,98)	1.833.626,37
	<u>8.776.917,39</u>	-	-	<u>(3.899.230,64)</u>	<u>2.723.229,71</u>	<u>7.600.916,46</u>	<u>4.877.686,75</u>	<u>2.723.229,71</u>	<u>7.600.916,46</u>

Con fecha 15 de junio de 2020 se produjo un aumento de capital en la sociedad **Salin de L`Aude** por un importe total de 800.000 euros mediante la creación de 80.000 nuevas acciones de 10 euros de nominal cada una emitidas a la par. Dicha ampliación de capital ha sido liberada en la mitad de su importe en el momento de su suscripción, dejando el saldo restante pagadero en una o más veces en un plazo máximo de cinco años.

La columna "Otros ajustes" recoge principalmente los dividendos percibidos por los minoritarios (véase Nota 14), la variación por ajustes por cambios de valor y el efecto de la ampliación de capital en la sociedad Salin de L`Aude.

Intereses minoritarios - 2019									
Sociedad	(Euros)								
	Saldosal 31.12.2018	Modificación del perímetro de consolidación		Otros Ajustes	Resultado atribuido a la minoría	Saldosal 31.12.2019	Desglose al 31 de diciembre de 2019		
		Aumentos	Disminuciones				Capital y reservas	Resultado	Total
Derbi, XXI, S.A.	695,70					695,70	695,70	-	695,70
Ivory Powter Trading 79 (pty) Ltd	4,65					4,65	4,66	-	4,66
Senegal Mines, S.A.	(697.540,19)				(66.006,27)	(763.546,47)	(697.540,19)	(66.006,27)	(763.546,47)
Vergenoeg Mining Company (Pty) Ltd	4.765.152,19			(2.420.808,33)	4.760.044,27	7.104.388,13	2.344.343,86	4.760.044,27	7.104.388,13
Vergenoeg Exploration Company (Pty) Ltd.	(15.665,73)			(673,99)	145,99	(16.193,73)	(16.339,72)	145,99	(16.193,73)
Leralla	(108.245,75)			6.570,95	311,30	(101.363,49)	(101.674,80)	311,30	(101.363,49)
Quadrimec SELS	442.141,97				(61.001,27)	381.140,70	442.141,97	(61.001,27)	381.140,70
Salin de l`Aude	(2.601,42)			81.250,00	(65.028,27)	13.620,31	78.648,58	(65.028,27)	13.620,31
Puremin, S.A.P.I. de C.V.	486.951,76		23.437,30	1.668.168,73	(20.386,20)	2.158.171,58	2.178.557,79	(20.386,20)	2.158.171,58
	4.870.893,18	-	23.437,30	(665.492,64)	4.548.079,55	8.776.917,39	4.228.837,85	4.548.079,55	8.776.917,39

Con fecha 11 de febrero de 2019 se produjo un aumento de capital en la sociedad **Puremin, S.A.P.I. de C.V.** por un importe total de 115.816.811 pesos mexicanos, correspondiente a 33.472.569 acciones, en consecuencia, **Minerales y Productos Derivados, S.A.** obtiene 22.761.347 acciones de la serie A y clase II por un valor nominal de 1,00\$, totalmente suscritas, pagadas y liberadas.

Durante el ejercicio 2019, las acciones que mantenía la sociedad como autocartera han sido suscritas por otro accionista, y en consecuencia, la participación de **Minerales y Productos Derivados, S.A.** pasa a ser del 69,82% al 68,00%, incrementándose en dicho % los socios externos.

La columna "Otros ajustes" recoge principalmente los dividendos percibidos por los minoritarios (véase Nota 14) y la variación por ajustes por cambios de valor y el efecto de la ampliación de capital en la sociedad Puremin, S.A.P.I. de C.V.

La información financiera correspondiente a las participaciones no dominantes más significativas a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente (importes al 100%):

**Información financiera participaciones no dominantes en sociedades independientes - 2020**

Sociedad	(Euros)										
	ACTIVO NO CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	INGRESOS ORDINARIOS	RESULTADO DEL EJERCICIO	RESULTADO GLOBAL	DIVIDENDOS PAGADOS	FLUJOS EFECTIVO EXPLOTACIÓN	FLUJOS EFECTIVO INVERSIÓN	FLUJOS EFECTIVO FINANCIACIÓN
Vergogen Mining Company (Pty) Ltd	39.319.037,03	27.798.464,40	19.286.545,35	13.470.405,46	54.827.334,64	13.412.813,98	7.892.169,44	11.134.398,17	13.050.584,02	(2.662.732,19)	(9.547.815,59)
Senegal Mines, S.A.	4.136.424,62	3.041.756,29	3.329.811,67	8.340.913,63	2.735.363,99	(720.848,83)	(720.848,83)	-	(82.537,07)	(62.234,87)	-
Quadrimex SELS	9.503.487,44	11.143.732,98	498.140,76	12.156.608,92	8.179.680,42	(2.061.730,24)	(2.061.730,24)	-	(148.541,71)	(673.826,48)	996.579,09
Puremin, S.A.P.I. de C.V.	22.490.612,94	4.413.273,62	18.845.019,64	1.864.956,33	-	(1012.395,24)	(1010.876,95)	-	(2.291.676,75)	(9.294.793,69)	1.600.319,11

**Información financiera participaciones no dominantes en sociedades independientes - 2019**

Sociedad	(Euros)										
	ACTIVO NO CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	INGRESOS ORDINARIOS	RESULTADO DEL EJERCICIO	RESULTADO GLOBAL	DIVIDENDOS PAGADOS	FLUJOS EFECTIVO EXPLOTACIÓN	FLUJOS EFECTIVO INVERSIÓN	FLUJOS EFECTIVO FINANCIACIÓN
Vergogen Mining Company (Pty) Ltd	44.276.488,16	24.136.386,03	22.299.173,59	8.572.932,81	68.057.735,88	17.848.732,34	18.584.030,11	9.903.414,55	12.497.590,23	(3.405.905,45)	(7.023.804,08)
Senegal Mines, S.A.	4.620.439,87	3.201.722,16	3.956.014,13	7.637.643,44	3.425.961,40	(314.672,13)	(314.672,13)	-	22.911,56	(39.398,27)	-
Quadrimex SELS	10.587.020,83	12.612.698,39	1.021.071,51	12.124.446,75	16.438.999,27	(779.376,39)	(779.376,39)	-	1.570.747,82	(34.826,83)	(7.962.763,94)
Puremin, S.A.P.I. de C.V.	14.081.841,34	13.269.163,68	18.000.491,92	2.806.231,16	-	(65.691,71)	(588.936,80)	-	(65.691,71)	(14.175.979,77)	24.695.429,01

**Nota 16. Provisiones**

**Provisiones no corrientes.** El detalle y los movimientos habidos en este epígrafe del balance consolidado durante el ejercicio 2020 han sido los siguientes:

**Provisiones no corrientes - 2020**

Descripción	(Euros)					
	Saldos al 31.12.2019	Dotación 2020	Aplicación 2020	Trasposos 2020	Diferencias de conversión 2020	Saldos al 31.12.2020
Provisión por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	1.100.893,19	1.040.602,24	(1.100.893,19)	-	-	1.040.602,24
Otras provisiones	4.449.310,48	847.891,08	(150.958,62)	(746.492,84)	(54.535,88)	4.345.214,22
	<u>5.550.203,67</u>	<u>1.888.493,32</u>	<u>(1.251.851,81)</u>	<u>(746.492,84)</u>	<u>(54.535,88)</u>	<u>5.385.816,46</u>

**Provisión por derechos de emisión de gases de efecto invernadero.** El Consejo de Ministros, en su reunión del día 21 de enero de 2005, aprobó la asignación individualizada definitiva de derechos de emisión para las instalaciones incluidas en el ámbito de aplicación del Real Decreto Ley 5/2005, de 27 de agosto, así como los ajustes técnicos requeridos en el RD 1866/2005, del Plan Nacional de Asignación de derechos de emisión.

Esta asignación definitiva permite a las empresas españolas, entre las que se encuentra **S.A.U. Sulquisa**, participar en el mercado europeo de derechos de emisión de CO<sub>2</sub> que se puso en marcha el 1 de enero de 2005, como parte del esfuerzo para cumplir con los compromisos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero establecidos en el Protocolo de Kyoto.

Según la Orden Pre/3420/2007, de 14 de noviembre, el Consejo de Ministros, en su reunión del día 2 de noviembre de 2007, aprobó la asignación individual de derechos de emisión de gases de efecto invernadero para las instalaciones incluidas en el Plan Nacional de Asignación de derechos de emisión de gases de efecto invernadero, 2013-2020. De manera que el total de derechos asignados a **S.A.U. Sulquisa** de forma definitiva y gratuita correspondiente a sus instalaciones son los siguientes:

Instalación	Sector	Asignación (derechos)								Total
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Cogeneración S.A. Sulquisa	Combustión	45.738	44.942	44.146	43.350	42.555	41.759	40.963	40.167	343.620

La provisión por derechos de emisión de gases de efecto invernadero registrada al 31 de diciembre de 2020 ha sido constituida para atender a las obligaciones de entrega de derechos de emisión consumidos durante dicho ejercicio, por importe de 58.416 derechos.

El importe de la provisión registrada al 31 de diciembre de 2020 y constituida para atender a las obligaciones de entrega de derechos de emisión es de 1.040.602,24 euros.

**Otras provisiones.** Incluye principalmente las obligaciones a largo plazo del coste de restauración de los espacios mineros explotados por **Minerales y Productos Derivados, S.A., S.A.U. Sulquisa, Sepiol, S.A.U. y Vergenoeg Mining Company (Pty) Ltd.**

El detalle y los movimientos habidos en este epígrafe del balance consolidado durante el ejercicio 2019 fueron los siguientes:

Provisiones no corrientes - 2019						
Descripción	(Euros)					
	Saldos al 31.12.2018	Dotación 2019	Aplicación 2019	Traspasos 2019	Diferencias de conversión 2019	Saldos al 31.12.2019
Provisión por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	378.516,58	1.100.893,19	(378.516,58)	-	-	1.100.893,19
Otras provisiones	4.532.932,91	1.079.994,00	(388.851,75)	(797.526,22)	22.761,53	4.449.310,48
	<u>4.911.449,49</u>	<u>2.180.887,19</u>	<u>(767.368,33)</u>	<u>(797.526,22)</u>	<u>22.761,53</u>	<u>5.550.203,66</u>

**Provisión por derechos de emisión de gases de efecto invernadero.** El Consejo de Ministros, en su reunión del día 21 de enero de 2005, aprobó la asignación individualizada definitiva de derechos de emisión para las instalaciones incluidas en el ámbito de aplicación del Real Decreto Ley 5/2005, de 27 de agosto, así como los ajustes técnicos requeridos en el RD 1866/2005, del Plan Nacional de Asignación de derechos de emisión.

Esta asignación definitiva permite a las empresas españolas, entre las que se encuentra **S.A.U. Sulquisa**, participar en el mercado europeo de derechos de emisión de CO<sub>2</sub> que se puso en marcha el 1 de enero de 2005, como parte del esfuerzo para cumplir con los compromisos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero establecidos en el Protocolo de Kyoto.

Según la Orden Pre/3420/2007, de 14 de noviembre, el Consejo de Ministros, en su reunión del día 2 de noviembre de 2007, aprobó la asignación individual de derechos de emisión de gases de efecto invernadero para las instalaciones incluidas en el Plan Nacional de Asignación de derechos de emisión de gases de efecto invernadero, 2013-2020. De manera que el total de derechos asignados a **S.A.U. Sulquisa** de forma definitiva y gratuita correspondiente a sus instalaciones son los siguientes:

Instalación	Sector	Asignación (derechos)								Total
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Cogeneración S.A. Sulquisa	Combustión	45.738	44.942	44.146	43.350	42.555	41.759	40.963	40.167	343.620

La provisión por derechos de emisión de gases de efecto invernadero registrada al 31 de diciembre de 2019 fue constituida para atender a las obligaciones de entrega de derechos de emisión consumidos durante dicho ejercicio, por importe de 60.324 derechos.

El importe de la provisión registrada al 31 de diciembre de 2019 y constituida para atender a las obligaciones de entrega de derechos de emisión era de 1.100.893,19 euros.

**Otras provisiones.** Incluía principalmente las obligaciones a largo plazo del coste de restauración de los espacios mineros explotados por **Minerales y Productos Derivados, S.A., S.A.U. Sulquisa, Sepiol, S.A.U. y Vergenoeg Mining Company (Pty) Ltd.**

**Provisiones corrientes.** El detalle y los movimientos habidos en este epígrafe del balance consolidado durante el ejercicio 2020 y 2019 han sido los siguientes:

Provisiones corrientes - 2020						
Descripción	(Euros)					
	Saldos al 31.12.2019	Dotación 2020	Aplicación 2020	Traspasos 2020	Diferencias de conversión 2020	Saldos al 31.12.2020
Otras provisiones	1.761.498,16	167.219,50	(916.219,91)	726.063,22	-	1.738.560,97
	<u>1.761.498,16</u>	<u>167.219,50</u>	<u>(916.219,91)</u>	<u>726.063,22</u>	<u>-</u>	<u>1.738.560,97</u>

Provisiones corrientes - 2019						
Descripción	(Euros)					
	Saldos al 31.12.2018	Dotación 2019	Aplicación 2019	Traspasos 2019	Diferencias de conversión 2019	Saldos al 31.12.2019
Otras provisiones	1.393.991,16	916.113,50	(1.366.367,72)	797.526,22	20.235,00	1.761.498,16
	<u>1.393.991,16</u>	<u>916.113,50</u>	<u>(1.366.367,72)</u>	<u>797.526,22</u>	<u>20.235,00</u>	<u>1.761.498,16</u>

A 31 de diciembre de 2020 y 2019, el importe registrado en este epígrafe se corresponde principalmente a las provisiones en concepto de restauración de espacios naturales y para dar cumplimiento a los pagos para el desarrollo económico local en Sudáfrica.

## Nota 17. Otros pasivos no corrientes

La composición de este epígrafe del balance consolidado, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, era la siguiente:

	(Euros)	
	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019
Derivados financieros	5.974.402,06	5.253.586,33
Préstamos Subvencionados	5.976.051,81	3.972.662,94
Acreedores por arrendamientos financieros	2.346.477,25	2.463.136,33
Fianzas recibidas	50.000,00	50.000,00
	<u>14.346.931,12</u>	<u>11.739.385,60</u>

- **Derivados financieros.** A 31 de diciembre de 2020, el Grupo tenía constituidos instrumentos financieros derivados del tipo IRS para gestionar su exposición a fluctuaciones en los tipos de interés, cambiando deuda a interés variable por deuda a tipo de interés fijo. El valor nominal y vencimientos de los derivados contratados son plenamente coincidentes con las condiciones establecidas en los préstamos cubiertos. El valor razonable de los instrumentos financieros a 31 de diciembre de 2020 asciende a 5.974.402,06 euros (5.253.583,33 euros al 31 de diciembre de 2019) cuyo desglose por vencimientos de los valores nominales es el siguiente:

Ejercicio	(Euros)
2021	9.789.026,63
2022	8.487.658,76
2023	10.618.657,70
2024	10.590.423,39
2025	10.562.191,38
2026 y siguientes	<u>38.948.247,46</u>
	<u>88.996.205,32</u>

El impacto en la cuenta de pérdidas y ganancias de los instrumentos financieros derivados ha sido de 1.013.792,68 euros en el ejercicio 2020 (501.846,18 euros en el ejercicio 2019).

- **Préstamos subvencionados.** Corresponde en su mayoría a los préstamos concedidos por el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) que no devengan interés alguno.

El detalle por vencimientos de las operaciones indicadas anteriormente al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

Vencimientos	(Euros)	
	Préstamos subvencionados	
	2020	2019
2021	-	731.976,57
2022	1.019.754,29	720.684,61
2023	925.405,29	543.648,65
2024 y siguientes	4.030.892,23	1.976.353,11
	<u>5.976.051,81</u>	<u>3.972.662,94</u>

- **Acreeedores por derecho de uso.** Corresponde en su mayoría al pasivo surgido de la aplicación de la NIIF 16 (véase Nota 2).

El detalle por vencimiento de dicho saldo a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Vencimientos	(Euros)	
	Arrendamientos	
	2020	2019
2021	-	722.772,38
2022	643.334,78	608.379,10
2023	486.487,20	224.978,89
2024 y siguientes	1.216.655,26	907.005,97
	<u>2.346.477,25</u>	<u>2.463.136,33</u>

#### **Nota 18. Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar**

La composición de este epígrafe, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, era la siguiente:

	(Euros)	
	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019
Proveedores	36.961.925,38	34.557.872,83
Acreeedores varios	7.565.903,59	7.343.513,41
Personal ( remuneraciones pendientes pago)	2.418.298,35	2.466.337,57
Anticipos de clientes	400.812,07	114.382,42
	<u>47.346.939,40</u>	<u>44.482.106,22</u>

Los apartados “Proveedores” y “Acreeedores varios”, corresponden a deudas con suministradores de mercancías y de servicios utilizados en los procesos productivos del Grupo.

**Nota 19. Información sobre el período medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. “Deber de información” de la Ley 15/2010, de 5 de julio**

A 31 de diciembre de 2020 y 2019 la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores, que hacen referencia a los proveedores de las sociedades españolas del Grupo se muestra en el siguiente cuadro:

	2.020	2.019
	Días	
Periodo medio de pago a proveedores	52,27	50,98
Ratio de operaciones de pago	53,99	51,92
Ratio de operaciones pendientes de pago	35,53	41,49
	Importe (Euros)	
Total pagos realizados	174.466.325,79	213.789.019,15
Total pagos pendientes	17.879.288,79	21.177.155,77

Durante el ejercicio 2020 el periodo medio de pago a proveedores del Grupo fue de 52,27 días (50,98 días durante el ejercicio 2019).

**Nota 20. Pasivos financieros**

**Deudas con entidades de crédito**

La composición de las deudas con entidades de crédito, al 31 de diciembre de 2020, era la siguiente:

Tipo de operación	(Euros)			
	Dispuesto		Límite	Disponibile
	Corto plazo	Largo plazo		
Préstamos	23.547.849,93	193.334.592,13	-	-
Pólizas de crédito	3.100.471,70	-	22.004.972,14	18.904.500,44
Otros	707.211,15	-	-	-
	<u>27.355.532,78</u>	<u>193.334.592,13</u>	<u>22.004.972,14</u>	<u>18.904.500,44</u>

Las operaciones descritas a corto plazo se encuentran referenciadas en prácticamente su totalidad al Euribor a 3 meses, con un diferencial medio de mercado.

Los importes de la deuda con vencimiento a largo plazo se devengarán en los siguientes ejercicios:

<u>Ejercicio</u>	<u>(Euros)</u>
2022	23.057.092,35
2023	28.330.809,79
2024	24.698.627,18
2025	24.386.582,70
2026 y siguientes	92.861.480,11
	<u>193.334.592,13</u>

La composición de las deudas con entidades de crédito, al 31 de diciembre de 2019, era la siguiente:

Tipo de operación	<u>(Euros)</u>			
	<u>Dispuesto</u>		<u>Límite</u>	<u>Disponible</u>
	<u>Corto plazo</u>	<u>Largo plazo</u>		
Préstamos	16.570.042,28	215.631.804,88	-	-
Pólizas de crédito	-	-	21.121.218,46	21.121.218,46
Otros	316.895,37	-	-	-
	<u>16.886.937,65</u>	<u>215.631.804,88</u>	<u>21.121.218,46</u>	<u>21.121.218,46</u>

Las operaciones descritas a corto plazo se encuentran referenciadas en prácticamente su totalidad al Euribor a 3 meses, con un diferencial medio de mercado.

Los importes de la deuda con vencimiento a largo plazo se devengarán en los siguientes ejercicios:

<u>Ejercicio</u>	<u>(Euros)</u>
2021	24.798.174,90
2022	25.412.147,80
2023	27.308.858,78
2024	23.734.435,65
2025 y siguientes	114.378.187,75
	<u>215.631.804,88</u>

El desglose de los flujos de efectivo contractuales no descontados por vencimientos de la deuda con entidades de crédito es el siguiente:

Deudas con entidades de crédito	(Euros)					
	Corriente	No corriente				
	< 1 año	1-2 años	2-3 años	3-4 años	> 5 años	Total no corriente
Ejercicio 2020	22.593.945,81	23.296.172,82	28.165.353,74	24.731.218,89	117.326.791,50	193.519.536,95
Ejercicio 2019	16.621.342,54	23.175.034,33	23.784.561,61	27.343.402,72	141.557.277,23	215.860.275,89

### Otros pasivos financieros corrientes

Durante el ejercicio 2020 la Sociedad Dominante ha incorporado un programa de emisión de pagarés, el “Minersa Commercial Paper Programme 2020” en el Mercado Alternativo de Renta fija, con un saldo vivo máximo autorizado de 50.000 miles de euros, y con plazos de vencimiento de hasta 24 meses, para posibilitar la diversificación de sus vías de financiación. A 31 de diciembre de 2020 se encuentran vivos 20.000 miles de euros cuyo vencimiento es el siguiente:

Vencimiento	(Euros)
ene.-21	10.000.000,00
feb.-21	5.000.000,00
mar.-21	5.000.000,00
	<u>20.000.000,00</u>

A 31 de diciembre de 2019, el importe vivo ascendió a 18.900 miles de euros mediante emisión de pagarés de octubre y diciembre de 2019.

## Nota 21. Situación fiscal

**21.1 Impuesto de Sociedades.** Las sociedades del Grupo se encuentran sometidas a la normativa de distintas jurisdicciones fiscales en función del país donde vienen realizando sus actividades. Por este motivo el tipo impositivo efectivo del Grupo está condicionado por la distribución del resultado obtenido entre cada uno de los países en donde opera.

En España, la mayoría de las entidades residentes en su territorio tributan en el impuesto sobre sociedades por el régimen de consolidación fiscal. El Grupo de consolidación fiscal, representado por **Minerales y Productos Derivados, S.A.** como Sociedad Dominante, tributa conforme el régimen especial de consolidación fiscal vigente. Se entiende por grupo de sociedades, a estos efectos, el formado por la Sociedad Dominante y las sociedades dependientes de nacionalidad española en las que la Sociedad Dominante tenga una participación directa o indirecta de al menos el 75% del capital social, a excepción de las sometidas al Régimen Foral Vasco.

El reparto de la carga tributaria se ha efectuado según lo acordado por todas las empresas pertenecientes al Grupo de consolidación fiscal. En este sentido, el acuerdo alcanzado entre las sociedades componentes del Grupo fiscal determina que la carga tributaria de las mismas se reconocerá directamente en función de la aportación de cada una de ellas al Grupo consolidado.

Al 31 de diciembre de 2020, las sociedades dependientes que forman parte del grupo fiscal español son las siguientes:

- Sepiol, S.A.U.
- Derivados del Flúor, S.A.U.
- S.A.U. Sulquisa
- Anhidrytec, S.L.U.
- Fluoritas Asturianas, S.L.U.
- Mercados Mundiales Import-Export, S.A.U.
- MPD Fluorspar, S.L.U.
- Ibérica de Sales, S.A.
- Salinera de Cardona, S.L.U.

**21.2 Conciliación del Resultado contable consolidado con la Base imponible del Impuesto sobre Sociedades.** El Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula en base al resultado contable, obtenido por la aplicación de principios de contabilidad generalmente aceptados, que no necesariamente ha de coincidir con el resultado fiscal, entendido éste como la base imponible del citado impuesto. En este sentido, el gasto del ejercicio y el imputado directamente al patrimonio neto se ha determinado a partir de la base imponible (resultado fiscal del ejercicio), corregida por las diferencias permanentes y por el efecto de las deducciones activadas.

La conciliación entre el resultado contable y las bases imponibles del Impuesto sobre Sociedades para el ejercicio 2020 y 2019 es la siguiente:

2020	Cuenta de Pérdidas y Ganancias		Ingresos y gastos directamente imputados al patrimonio neto		Reservas		Total	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio	43.515.133,63						43.515.133,63	
Impuesto sobre sociedades	12.569.020,43						12.569.020,43	-
<b>Diferencias permanentes:</b>								-
<i>* De las sociedades individuales</i>								-
Dotación al Factor de Agotamiento		(5.026.693,98)						(5.026.693,98)
10% Incremento FFPP Art 25 Ley 27/2014		(2.604.726,65)						(2.604.726,65)
Dividendos percibidos - Artículo 21 LIS y								-
Sociedad Tenencia Valores Extranjeros		(3.360.675,41)						(3.360.675,41)
Otros	495.027,36	(1.706.919,38)					495.027,36	(1.706.919,38)
<i>* De los ajustes por consolidación</i>								-
<b>Diferencias temporarias:</b>								-
<i>* De las sociedades individuales - Con origen en el ejercicio</i>								-
Libertad de amortización								-
Otras diferencias temporales								-
<i>* De las sociedades individuales - Con origen en ejercicios anteriores</i>								-
Reversión Libertad de amortización	3.330.542,50						3.330.542,50	-
Amortización del Fondo de Comercio Financiero		(1.275.944,64)						(1.275.944,64)
Corrección art 7 Ley 16/2012		(325.910,31)						(325.910,31)
Otras diferencias temporales	994.792,45	(51.655,93)					994.792,45	(51.655,93)
<i>* De los ajustes por consolidación - Con origen en el ejercicio</i>								-
Diferimiento de resultados internos		(1.463.340,35)						(1.463.340,35)
<i>* De los ajustes por consolidación - Con origen en ejercicios anteriores</i>								-
Diferimiento de resultados internos	1.409.092,39						1.409.092,39	-
<b>Compensación de Bases Imponibles Negativas AIE</b>		(15.371.158,46)						(15.371.158,46)
<b>Base Imponible (Resultado Fiscal)</b>								
Base Imponible (Extranjero)		18.483.021,08						18.483.021,08
Base Imponible (Nacional)		12.643.562,58						12.643.562,58
Cuota Integra (Extranjero)		6.267.179,17						6.267.179,17
Cuota Integra (Nacional)		3.160.890,64						3.160.890,64

2019	Cuenta de Pérdidas y Ganancias		Ingresos y gastos directamente imputados al patrimonio neto		Reservas		Total	
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio	63.383.627,11						63.383.627,11	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones
Impuesto sobre sociedades	18.110.900,44						18.110.900,44	-
<b>Diferencias permanentes:</b>								
<i>* De las sociedades individuales</i>								
Dotación al Factor de Agotamiento		(7.538.230,87)						(7.538.230,87)
10% Incremento FFPP Art 25 Ley 27/2014		(2.725.557,46)						(2.725.557,46)
Dividendos percibidos - Artículo 21 LIS y								
Sociedad Tenencia Valores Extranjeros		(1.477.511,01)						(1.477.511,01)
Otros	1.100.926,89	(2.980.640,62)					1.100.926,89	(2.980.640,62)
<i>* De los ajustes por consolidación</i>								
<b>Diferencias temporarias:</b>								
<i>* De las sociedades individuales - Con origen en el ejercicio</i>								
Libertad de amortización								
Otras diferencias temporales								
<i>* De las sociedades individuales - Con origen en ejercicios anteriores</i>								
Reversión Libertad de amortización	3.448.242,15						3.448.242,15	
Amortización del Fondo de Comercio Financiero		(1.276.483,89)						(1.276.483,89)
Corrección art 7 Ley 16/2012		(355.827,84)						(355.827,84)
Otras diferencias temporales	435.858,86	(292.333,36)					435.858,86	(292.333,36)
<i>* De los ajustes por consolidación - Con origen en el ejercicio</i>								
Diferimiento de resultados internos		(1.409.093,09)						(1.409.093,09)
<i>* De los ajustes por consolidación - Con origen en ejercicios anteriores</i>								
Diferimiento de resultados internos	625.095,80						625.095,80	
<b>Compensación de Bases Imponibles Negativas AIE</b>		(2.649.050,50)						(2.649.050,50)
<b>Base Imponible (Resultado Fiscal)</b>								
Base Imponible (Extranjero)		26.270.510,41						26.270.510,41
Base Imponible (Nacional)		40.129.412,20						40.129.412,20
Cuota Integra (Extranjero)		7.661.695,73						7.661.695,73
Cuota Integra (Nacional)		10.032.353,05						10.032.353,05

La conciliación del Gasto por Impuesto sobre sociedades para los ejercicios 2020 y 2019 es como sigue:

2020	(Euros)		Total
	Aumentos	Disminuciones	
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio			43.515.133,63
Impuesto sobre Sociedades	12.569.020,43		12.569.020,43
Diferencias permanentes netas	495.027,36	(12.699.015,41)	(12.203.988,05)
Diferencias temporarias netas	5.734.427,34	(3.116.851,23)	2.617.576,11
<b>Base Imponible antes de Imputación BIN</b>			<b>46.497.742,12</b>
Imputación Bases Imponibles Negativas AIE			(15.371.158,46)
<b>Base Imponible (= Resultado Fiscal)</b>			<b>31.126.583,66</b>
Base Imponible Extranjero			18.483.021,08
Base Imponible Nacional			12.643.562,58
Cuota Integra Extranjero			6.267.179,17
Cuota Integra Nacional			3.160.890,64
<b>Deducciones fiscales Aplicadas:</b>			<b>(1.606.237,41)</b>
Deducción por doble Imposición			(27.213,74)
Deducciones I+D			(1.548.511,76)
Otras Deducciones			(30.511,91)
<b>Gasto por Impuesto Corriente</b>			<b>(13.160.213,50)</b>
<b>Gasto por Impuesto Diferido</b>			<b>637.817,12</b>
Ajustes al Impuesto			(46.624,05)
<b>Gasto por Impuesto sobre sociedades Total</b>			<b>(12.569.020,43)</b>

2019	(Euros)		Total
	Aumentos	Disminuciones	
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio			63.383.627,11
Impuesto sobre Sociedades	18.110.900,44		18.110.900,44
Diferencias permanentes netas	1.100.926,89	(14.721.939,96)	(13.621.013,07)
Diferencias temporarias netas	4.509.196,81	(3.333.738,18)	1.175.458,63
<b>Base Imponible antes de Imputación BIN</b>			<b>69.048.973,10</b>
Imputación Bases Imponibles Negativas AIE			(2.649.050,50)
<b>Base Imponible (= Resultado Fiscal)</b>			<b>66.399.922,60</b>
Base Imponible Extranjero			26.270.510,41
Base Imponible Nacional			40.129.412,20
Cuota Integra Extranjero			7.661.695,73
Cuota Integra Nacional			10.032.353,05
<b>Deducciones fiscales Aplicadas:</b>			<b>(1.210.705,19)</b>
Deducción por doble Imposición			(136.895,62)
Deducción por I + D + I			(1.068.969,42)
Otras Deducciones			(4.840,15)
<b>Gasto por Impuesto Corriente</b>			<b>(18.019.902,11)</b>
<b>Gasto por Impuesto Diferido</b>			<b>275.660,55</b>
Ajustes al Impuesto			(366.658,93)
<b>Gasto por Impuesto sobre sociedades Total</b>			<b>(18.110.900,48)</b>

### Diferencias Permanentes

Las diferencias permanentes positivas corresponden a gastos considerados por el Grupo como no deducibles.

Las diferencias permanentes negativas corresponden principalmente:

- La reducción en la base imponible del 10 por ciento del importe del incremento de fondos propios de acuerdo con el artículo 25 de la Ley 27/2014 (2.604.726,65 euros).
- El Grupo fiscal aplica para el cálculo del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio las dotaciones al Factor de Agotamiento aplicables a las empresas acogidas al Régimen Especial de la Minería en España, de acuerdo con la Ley de Fomento de la Minería y la del Impuesto sobre Sociedades actualmente vigente y siguiendo los criterios para grupos fiscales emanados de la Dirección General de Tributos (véase Nota 14).
- Los dividendos procedentes de sociedades que cumplen con los requisitos establecidos en el artículo 21 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades y la aplicación de la condición de "Entidad de Tenencia de Valores Extranjeros" a los dividendos percibidos en el ejercicio de las sociedades extranjeras.

## **Diferencias Temporarias**

### **Libertad de amortización**

El Grupo fiscal aplica para el cálculo del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio determinados beneficios fiscales establecidos y regulados en el Régimen Fiscal de la Minería, recogido en el Título VII, Capítulo IX, del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades. En concreto, la Sociedad aplica la libertad de amortización respecto de los activos mineros, de acuerdo con el artículo 97 de dicho Texto. En el ejercicio 2020 y en el 2019 no se ha dotado importe alguno por este concepto.

Así mismo se ha producido una reversión de las dotaciones realizadas en ejercicios anteriores por este mismo concepto de 3.330.542,50 euros en el ejercicio 2020 (3.448.242,15 euros en el ejercicio 2019).

### **Corrección a las amortizaciones**

El artículo 7 de la Ley 16/2012 de 27 de diciembre establece que “La amortización contable del inmovilizado material, intangible y de las inversiones inmobiliarias correspondiente a los períodos impositivos que se inicien dentro de los años 2013 y 2014 para aquellas entidades que, en los mismos, no cumplan los requisitos establecidos en los apartados 1, 2 o 3 del artículo 108 del Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, se deducirá en la base imponible hasta el 70 por ciento de aquella que hubiera resultado fiscalmente deducible de no aplicarse el referido porcentaje, de acuerdo con los apartados 1 y 4 del artículo 11 de dicha Ley”.

Así mismo la citada Ley establece que “La amortización contable que no resulte fiscalmente deducible en virtud de lo dispuesto en este artículo se deducirá de forma lineal durante un plazo de 10 años u opcionalmente durante la vida útil del elemento patrimonial, a partir del primer período impositivo que se inicie dentro del año 2015”, por lo que el Grupo ha procedido a efectuar la correspondiente corrección por importe de 325.910,31 euros en el ejercicio 2020 (355.827,84 euros en el ejercicio 2019).

### **Correcciones por diferimiento de resultados**

Correcciones originadas por la anulación de los márgenes en las existencias procedentes de operaciones intragrupo.

## **Fondo de comercio financiero**

El importe por este concepto en el ejercicio 2020, asciende a 25.529.677,80 euros al igual que en el 2019 y corresponde a la diferencia, en el momento de la compra, entre el precio de adquisición de la participación en la sociedad extranjera **Vergenoeg Mining Company (Pty) Ltd.** en el ejercicio 2009 y los fondos propios de dicha sociedad, en la parte no correspondiente con las plusvalías tácitas estimadas de los activos, deducido en la parte correspondiente a las participaciones enajenadas. Esta diferencia es deducible con un límite del 5% anual al poderse acoger a esta reducción las rentas derivadas por las entidades no residentes, de acuerdo con la disposición transitoria decimocuarta de la Ley 27/2014, del Impuesto sobre Sociedades, si bien para los ejercicios iniciados dentro de los años 2011, 2012, 2013, 2014 y 2015, este porcentaje se ve reducido al 1%, sin que ello impida la deducción definitiva del defecto de amortización de estos ejercicios en un momento posterior.

El Grupo ha aplicado dicha deducción basándose en la directiva de la Comisión Europea y en la interpretación que la misma hace de países en los que se pueda demostrar la existencia de obstáculos jurídicos explícitos a las combinaciones transfronterizas de empresas, y tras la interpretación y asimilación que un informe de un tercero independiente hace sobre la misma respecto a la situación que se produce en Sudáfrica (Informe de Hennie Bester de la firma Webber Wentzel, fechado el 14 de julio de 2011).

Las deducciones acumuladas registradas en las cuentas anuales de la Sociedad Minerales y Productos Derivados, S.A. en el epígrafe de pasivos por Impuesto sobre sociedades diferidos, por este concepto, ascienden a 2.360 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (2.041 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

## **Imputación de Bases imponibles negativas**

En el cálculo de la Base imponible figuran dentro del epígrafe “Imputación Bases Imponibles Negativas AIE”, 5.062 miles de euros resultantes de las inversiones de la Sociedad Minerales y Productos Derivados, S.A. en Lipidres AIE, Investigaciones Adler, A.I.E. y 221B Research, A.I.E., y en relación con ello figuran como deducción por I+D un importe de 1.496 miles de euros. Adicionalmente, figuran dentro del epígrafe “Imputación Bases Imponibles Negativas AIE” 10.309 miles de euros resultantes de la inversión de la Sociedad Minerales y Productos Derivados, S.A. en Naviera RC I. Las estructuras de dichas operaciones se sujetan, de una manera general, al esquema establecido en las Consultas Vinculantes de la Dirección General de Tributos V2213/2014, V3384/2014, V3384/2014, V4897/16 y V1824/18 no habiendo afectado al importe del Impuesto sobre sociedades del ejercicio al ser consideradas únicamente como una operación financiera.

**21.3 Activos y pasivos por impuesto diferido registrados.** La composición del epígrafe “Activos por impuestos diferidos” y el movimiento durante el ejercicio 2020 han sido los siguientes:

Activo por impuesto diferido - 2020								
(Euros)								
Descripción	Saldos al 31-dic.-19	Modificación del perímetro de consolidación		Adiciones 2.020	Retiros 2.020	Trasposos 2.020	Diferencias de conversión 2.020	Saldos al 31-dic.-20
		Aumentos	Disminuciones					
Activos por Impuestos Diferidos	2.048.519,73			528.211,66	(299.981,96)			2.276.749,43

La composición del epígrafe “Activos por impuestos diferidos” y el movimiento durante el ejercicio 2019 fue el siguiente:

Activo por impuesto diferido - 2019								
(Euros)								
Descripción	Saldos al 31-dic.-18	Modificación del perímetro de consolidación		Adiciones 2.019	Retiros 2.019	Trasposos 2.019	Diferencias de conversión 2.019	Saldos al 31-dic.-19
		Aumentos	Disminuciones					
Activos por Impuestos Diferidos	2.103.955,19	-	-	822.062,58	(877.590,51)	-	92,48	2.048.519,73

Al 31 de diciembre de 2020 el Grupo tiene activados créditos con la AEAT por 1.996.383,98 euros procedentes de importes pendientes de aplicar a la base y por importe de 280.365,46 euros relativos a sociedades dependientes extranjeras, considerando los Administradores del Grupo que no existen dudas razonables sobre la recuperación de los importes registrados en el balance de situación adjunto, dentro de los plazos y límites legalmente establecidos.

La composición del epígrafe “Pasivos por impuestos diferidos” y el movimiento durante el ejercicio 2020 han sido los siguientes:

Pasivo por impuesto diferido - 2020								
(Euros)								
Descripción	Saldos al 31-dic.-19	Modificación del perímetro de consolidación		Adiciones 2.020	Retiros 2.020	Trasposos 2.020	Diferencias de conversión 2.020	Saldos al 31-dic.-20
		Aumentos	Disminuciones					
Amortización del fondo de comercio financiero	2.040.569,90			319.120,98				2.359.690,88
Libertad de Amortización	13.263.688,63			109.592,92	(875.171,37)		(583.953,08)	11.914.157,10
Por otras diferencias temporarias	24.760.724,78			512.988,39	(974.443,76)		31.933,78	24.331.203,19
	40.064.983,31	-	-	941.702,29	(1.849.615,13)	-	(552.019,30)	38.605.051,17

La composición del epígrafe “Pasivos por impuestos diferidos” y el movimiento durante el ejercicio 2019 han sido los siguientes:

Pasivo por impuesto diferido - 2019								
(Euros)								
Descripción	Saldos al 31-dic.-18	Modificación del perímetro de consolidación		Adiciones 2.019	Retiros 2.019	Trasposos 2.019	Diferencias de conversión 2.019	Saldos al 31-dic.-19
		Aumentos	Disminuciones					
Amortización del fondo de comercio financiero	1.721.448,93	-	-	319.120,97	-	-	-	2.040.569,90
Libertad de Amortización	13.738.338,50	-	-	200.193,06	(916.968,79)	-	242.125,86	13.263.688,63
Por otras diferencias temporarias	25.342.909,36	-	-	372.632,85	(956.422,36)	-	1.604,93	24.760.724,78
	<u>40.802.696,79</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>891.946,88</u>	<u>(1.873.391,15)</u>	<u>-</u>	<u>243.730,79</u>	<u>40.064.983,31</u>

El epígrafe “Otras diferencias temporarias” corresponde principalmente al efecto impositivo por el reconocimiento a su valor razonable de activos adquiridos en combinaciones de negocios.

**21.4 Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras.** Según establece la legislación vigente de cada país, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción correspondiente. Para las sociedades que conforman el perímetro de consolidación al 31 de diciembre de 2020 tienen abiertos a inspección todos los impuestos principales que le son aplicables, no prescritos.

Los Administradores del Grupo Minersa no esperan que, en caso de inspección, surjan pasivos adicionales de importancia.

**21.5 Inscripción en el Registro de sociedades de Tenencia de Valores extranjeros.** En el ejercicio 2008 las sociedades **Minerales y Productos Derivados, S.A., S.A.U. Sulquisa, Sepiol, S.A.U. y Derivados del Flúor, S.A.U.** se acogieron al régimen especial de las Entidades de Tenencia de Valores Extranjeros, contemplado en el Capítulo XIV del Título VII del Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades.

## Nota 22. Garantías comprometidas con terceros

**Minerales y Productos Derivados, S.A.** y sus sociedades participadas al 31 de diciembre de 2020 tenían avales recibidos por terceros que afianzan a diversos Organismos de la Administración por importe de 5.904,234,40 euros (4.257.457,89 euros al 31 de diciembre de 2019) y que corresponden fundamentalmente a las siguientes obligaciones:

- Obligaciones derivadas de la garantía de restauración del espacio natural afectado por la explotación minera.
- Obligaciones derivadas de la adjudicación de contratos de subvención.
- Obligaciones por ventas a instituciones oficiales.
- Obligaciones derivadas de permisos oficiales diversos.

## Nota 23. Gastos de explotación

### 23.1. Aprovisionamientos.

Su composición al 31 de diciembre de 2020 y 2019 era la siguiente:

	(Euros)	
	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019
Consumo de mercaderías	17.203.048,21	19.928.572,53
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	62.381.358,12	74.277.704,62
Trabajos realizados por otras empresas	16.675.038,62	21.901.428,97
Deterioros de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	621.673,49	314.729,58
	<u>96.881.118,44</u>	<u>116.422.435,70</u>

### 23.2. Gastos de personal.

Su composición al 31 de diciembre de 2020 y 2019, era la siguiente:

	(Euros)	
	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019
Sueldos, salarios y asimilados	32.795.974,52	34.207.875,37
Seguridad Social a cargo de la empres	7.422.012,44	8.162.966,22
Otros gastos sociales	309.109,95	347.378,68
	<u>40.527.096,91</u>	<u>42.718.220,27</u>

**Personas empleadas en el ejercicio.** El número medio de personas empleadas en el curso del ejercicio 2020 y 2019 por categorías profesionales y la distribución por sexos y categorías profesionales al término del ejercicio es como sigue:

Categoría profesional	Plantilla media			Plantilla 31.12.2020						
	Fijo	No Fijo	Total	Hombres			Mujeres			Total
				Fijo	No Fijo	Total	Fijo	No Fijo	Total	
Responsable de Departamento	82,81	0,61	83,42	73	0	73	11		11	84
Técnicos, Encargados, Administrativos.	318,57	23,35	341,93	217	13	230	109	11	120	350
Operarios	318,70	69,63	388,33	285	66	352	31	3	34	386
	<u>720,09</u>	<u>93,59</u>	<u>813,67</u>	<u>575</u>	<u>79</u>	<u>655</u>	<u>151</u>	<u>15</u>	<u>165</u>	<u>820</u>

Categoría profesional	Plantilla media			Plantilla 31.12.2019						
	Fijo	No Fijo	Total	Hombres			Mujeres			Total
				Fijo	No Fijo	Total	Fijo	No Fijo	Total	
Responsable de Departamento	78,50	-	78,50	69		69	9		9	78
Técnicos, Encargados, Administrativos.	315,79	21,22	337,01	210	13	223	107	17	124	347
Operarios	325,34	67,32	392,66	304	71	375	27	5	32	407
	<u>719,63</u>	<u>88,54</u>	<u>808,17</u>	<u>583</u>	<u>84</u>	<u>667</u>	<u>143</u>	<u>22</u>	<u>165</u>	<u>832</u>

Los miembros del Consejo de Administración al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son seis hombres y dos mujeres.

### 23.3. Otros gastos de explotación.

Su composición al 31 de diciembre de 2020 y 2019, era la siguiente:

	(Euros)	
	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019
Servicios exteriores	81.530.963,95	95.862.139,46
Tributos	3.161.869,83	2.922.755,92
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	169.567,51	856.026,86
Otros gastos de gestión corriente	6.932.606,39	7.045.202,44
	<u>91.795.007,69</u>	<u>106.686.124,69</u>

#### **Nota 24. Importe neto de la cifra de negocios**

---

La composición de este epígrafe, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, era la siguiente:

	(Euros)	
	2020	2019
Ventas de fluorita	69.884.235,25	92.876.794,30
Ventas de arcillas absorbentes	34.048.786,19	34.974.821,60
Ventas de sulfato sódico	37.330.974,64	42.575.680,73
Ventas de productos químicos	79.598.699,61	92.770.078,82
Ventas de morteros autonivelant	43.668.592,79	41.336.506,47
Ventas de sales	21.942.239,47	32.146.858,55
Otras ventas y servicios	4.740.698,96	4.958.760,11
	<u>291.214.226,91</u>	<u>341.639.500,57</u>

#### **Nota 25. Transacciones efectuadas con empresas asociadas**

---

Las transacciones con empresas asociadas (véase Nota 8) han supuesto compras por importe de 3.284 y 3.503 miles de euros y servicios recibidos por importe de 919 y 859 miles de euros en 2020 y 2019, respectivamente.

En 2020 los saldos acreedores con empresas asociadas ascienden a 800.813,73 euros (757.678,27 euros acreedores al 31 de diciembre de 2019).

#### **Nota 26. Segmentos de negocio y geográficos**

---

La Dirección ha determinado los segmentos operativos basándose en los informes que revisa el Consejo de Administración, y que se utilizan para la toma de decisiones estratégicas. El Consejo de Administración considera los segmentos desde un punto de vista de línea de negocio.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el Grupo está organizado en los siguientes segmentos principales de negocio, teniendo en cuenta la estructura organizativa y la naturaleza de los productos y servicios ofrecidos. Un segmento de negocio es un grupo de activos y operaciones relativos a productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos de negocio.

Los tipos de productos o servicios que definen los diferentes segmentos de negocio del Grupo son los siguientes:

- Fluorita
- Arcillas absorbentes
- Sulfato sódico
- Químico
- Comercial
- Morteros autonivelantes
- Sales
- Otros

Las actividades del Grupo se ubican principalmente en Europa y África.

Los resultados antes de impuestos de los segmentos operativos, así como las principales magnitudes de la cuenta de pérdidas y ganancias, y sus activos para los ejercicios 2020 y 2019 son los siguientes:

**Información financiera por segmentos - Desglose por actividades - 2020**

Cuenta de pérdidas y ganancias	(Euros)								
	Fluorita	Arcillas	Sulfato Sódico	Químico	Comercial	Moteros Autovielantes	Sales	Otras actividades	Total
<b>Importe Neto de la cifra de negocios</b>	<b>69.884.235,25</b>	<b>34.048.786,19</b>	<b>37.330.974,64</b>	<b>79.598.699,61</b>	<b>4.551.125,39</b>	<b>43.668.592,79</b>	<b>21.942.239,47</b>	<b>189.573,78</b>	<b>291.214.227,12</b>
Clientes Externos	69.884.235,25	34.048.786,19	37.330.974,64	79.598.699,61	4.551.125,39	43.668.592,79	21.942.239,47	189.573,78	291.214.227,12
Intersegmentos	23.411.068,33	938,60	62.972,46	3.770.416,24	5.900.552,08	16.988,01	-	313.897,22	33.476.842,94
(-) Ajustes y eliminaciones entre segmentos	(23.411.068,33)	(938,60)	(62.972,46)	(3.770.416,24)	(5.900.552,08)	(16.988,01)	-	(313.897,22)	(33.476.842,94)
<b>Variación de existencias de trabajos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>8.588.434,14</b>	<b>(709.529,36)</b>	<b>829.423,97</b>	<b>(3.194.957,99)</b>	<b>(67.441,50)</b>	<b>59.501,19</b>	<b>835.373,76</b>	-	<b>6.340.804,20</b>
VE Producto Terminado y curso fabricación	8.485.868,83	(709.529,36)	829.423,97	(3.200.008,29)	(12.103,14)	59.501,19	835.373,76	-	6.288.499,96
(-) Ajustes y eliminaciones entre segmentos	102.565,31	-	-	5.050,30	(56.313,6)	-	-	-	52.304,24
<b>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</b>	<b>313.816,31</b>	<b>2.482.752,30</b>	<b>390.427,67</b>	-	-	-	<b>462.533,31</b>	-	<b>3.649.529,59</b>
Trabajos efectuados por la empresa para act	313.816,31	2.482.752,30	390.427,67	-	-	-	462.533,31	-	3.649.529,59
(-) Ajustes y eliminaciones entre segmentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Aprovisionamientos netos</b>	<b>(21.603.224,86)</b>	<b>(13.521.967,81)</b>	<b>(10.649.305,05)</b>	<b>(15.541.530,41)</b>	<b>(7.756.900,43)</b>	<b>(20.414.101,98)</b>	<b>(7.394.087,90)</b>	-	<b>(96.881.118,44)</b>
Aprovisionamientos	(34.073.212,76)	(13.577.174,01)	(10.889.485,87)	(43.534.906,58)	(7.898.809,18)	(24.627.045,28)	(7.741.103,06)	-	(142.311.736,76)
(-) Ajustes y eliminaciones entre segmentos	12.469.987,90	56.206,20	210.180,82	27.993.376,18	14.190,76	4.212.943,30	347.015,16	-	45.430.618,32
<b>Otros Ingresos de explotación</b>	<b>541.637,67</b>	<b>315.337,85</b>	<b>111.934,50</b>	<b>136.041,88</b>	<b>115.510,15</b>	<b>(13.040,36)</b>	<b>67.243,32</b>	<b>4.724,54</b>	<b>1.279.389,55</b>
Otros Ingresos de explotación	4.663.661,92	315.337,85	111.934,50	204.902,78	1.507.787,88	(13.040,36)	67.243,32	4.724,54	6.872.552,43
(-) Ajustes y eliminaciones entre segmentos	(4.122.024,25)	-	-	(88.860,90)	(1.402.277,73)	-	-	-	(5.593.162,88)
<b>Gastos de Personal</b>	<b>(6.200.055,41)</b>	<b>(5.783.407,03)</b>	<b>(3.508.787,79)</b>	<b>(6.315.137,69)</b>	<b>(784.048,18)</b>	<b>(4.099.833,80)</b>	<b>(3.801.267,66)</b>	<b>(34.559,35)</b>	<b>(40.527.096,91)</b>
<b>Otros Gastos de explotación</b>	<b>(28.481.488,67)</b>	<b>(11.963.271,22)</b>	<b>(14.876.711,71)</b>	<b>(17.888.729,05)</b>	<b>(1.057.861,88)</b>	<b>(10.003.219,23)</b>	<b>(7.403.219,91)</b>	<b>(125.230,56)</b>	<b>(91.799.732,23)</b>
Otros Gastos de explotación	(30.053.879,98)	(12.508.565,89)	(15.377.175,41)	(19.538.490,00)	(1.102.299,01)	(10.220.798,03)	(7.723.463,83)	(126.430,56)	(96.625.102,70)
(-) Ajustes y eliminaciones entre segmentos	1572.391,31	545.294,67	500.463,70	1624.760,95	43.437,15	217.576,80	320.243,92	1.200,00	4.825.370,48
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(4.761.764,29)</b>	<b>(2.742.661,75)</b>	<b>(3.985.786,34)</b>	<b>(2.260.866,65)</b>	<b>(4.224,51)</b>	<b>(599.318,61)</b>	<b>(4.031.751,93)</b>	<b>(186.111,74)</b>	<b>(18.572.485,82)</b>
<b>Imputación de subvenciones de capital y otros</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Excesos de provisiones</b>	-	-	-	-	-	-	<b>229.079,20</b>	-	<b>229.079,20</b>
<b>Pérdidas, deterioro y variación de las provisiones</b>	<b>(97.040,13)</b>	<b>(1.620,02)</b>	<b>(252,06)</b>	-	-	-	<b>2.000,00</b>	-	<b>(96.912,21)</b>
Corrientes	(158.092,09)	-	-	-	-	-	-	-	(158.092,09)
No Corrientes	61.051,96	(1.620,02)	(252,06)	-	-	-	2.000,00	-	61.079,88
<b>Resultado de la explotación</b>	<b>32.980.385,37</b>	<b>1.418.188,99</b>	<b>4.983.756,97</b>	<b>8.754.659,71</b>	<b>2.113.642,86</b>	<b>4.185.055,71</b>	<b>240.882,58</b>	<b>159.111,56</b>	<b>54.835.683,85</b>
Ingresos financieros	600.431,36	9.918,92	898,74	1.942,39	-	5.119,00	11.468,09	6.005.039,43	6.634.778,92
Gastos financieros	(783.751,83)	(43.142,68)	(9.837,28)	(20.577,24)	-	(6.160,59)	(2.245,66)	(3.312.088,66)	(4.243.186,94)
Pérdidas y ganancias significativas que no producen movimiento de caja	(44.862,07)	(808.450,61)	(20.774,97)	(75.288,62)	(2.874,33)	(17.148,57)	(68.480,00)	(138.619,38)	(1.276.498,55)
<b>Resultados financieros</b>	<b>(228.182,54)</b>	<b>(841.674,37)</b>	<b>(129.752,51)</b>	<b>(93.863,47)</b>	<b>(2.874,33)</b>	<b>(73.633,16)</b>	<b>(69.257,57)</b>	<b>2.554.331,39</b>	<b>1.115.093,43</b>
<b>Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades puestas en equivalencia</b>	-	-	-	-	-	<b>519.914,47</b>	<b>(386.537,68)</b>	-	<b>133.376,79</b>
<b>Resultado de operaciones interrumpidas</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>32.752.202,83</b>	<b>576.514,62</b>	<b>4.854.004,46</b>	<b>8.660.796,24</b>	<b>2.110.768,53</b>	<b>4.631.337,01</b>	<b>(214.912,67)</b>	<b>2.713.442,95</b>	<b>56.084.154,06</b>
<b>Activos del segmento</b>									
Inmovilizaciones materiales	39.845.731,20	45.020.009,36	38.357.586,26	14.944.515,74	10.829,73	1.344.091,59	114.516.160,44	5.022.373,31	259.061.297,64
Inmovilizaciones Inmateriales	19.115.073,97	7.705.579,72	17.095,67	30.162,93	1.672,54	14.938.621,77	8.600.254,46	84.263,76	50.764.189,83
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	-	-	-	-	-	2.289.870,06	59.315,28	-	2.349.185,34
Resto activos no corrientes	1.379.454,14	2.273.835,20	174.74,38	233.497,30	-	247.818,49	1.347.905,91	57.200.221,85	62.857.447,26
Activos corrientes	94.923.202,58	28.631.990,70	18.157.307,85	24.407.276,81	2.025.992,80	12.486.224,64	25.120.265,89	213.697.562,63	419.449.823,91
<b>Total Activo Consolidado</b>	<b>155.263.461,91</b>	<b>83.631.414,99</b>	<b>56.706.704,16</b>	<b>39.886.917,78</b>	<b>2.038.495,07</b>	<b>31.306.626,55</b>	<b>149.643.901,98</b>	<b>276.004.421,54</b>	<b>794.481.943,98</b>
<b>Pasivos del segmento</b>									
Patrimonio neto	265.940.535,79	210.34.766,74	42.191.837,60	60.518.945,93	9.568.227,43	14.150.677,08	20.99.1450,88	(371.596,70)	434.024.844,75
Pasivos no corrientes	5.972.032,02	26.114.123,79	6.178.082,43	247.808,56	32.651,38	1.576.364,46	26.535.619,94	185.015.707,88	251.672.390,47
Pasivos corrientes	23.844.663,28	8.720.971,30	8.743.880,63	10.209.474,32	2.112.136,48	7.990.589,66	5.928.264,13	42.034.728,97	108.784.708,77
<b>Total Pasivo Consolidado</b>	<b>295.757.231,09</b>	<b>55.869.861,83</b>	<b>57.113.800,66</b>	<b>70.976.228,81</b>	<b>11.713.015,29</b>	<b>22.917.631,20</b>	<b>53.455.334,96</b>	<b>226.678.840,15</b>	<b>794.481.943,98</b>
<b>Adquisición de Activos no corrientes en el ejercicio (1)</b>	<b>7.653.511,69</b>	<b>11.038.982,05</b>	<b>7.266.531,99</b>	<b>2.972.387,64</b>	<b>10.052,12</b>	<b>558.766,75</b>	<b>4.006.300,91</b>	<b>86.542,29</b>	<b>33.593.075,44</b>
<b>Capital empleado (2)</b>	<b>73.995.172,34</b>	<b>66.010.954,67</b>	<b>41.545.622,06</b>	<b>25.565.406,37</b>	<b>2.590.680,21</b>	<b>17.487.002,48</b>	<b>117.032.011,45</b>	<b>8.477.744,00</b>	<b>352.704.593,58</b>

(1) Incluye inversiones devengadas en el periodo, pero no incluye las inversiones en activos financieros.

(2) Incluye el capital empleado correspondiente a las partidas del activo no corriente no financiero, el fondo de maniobra operativo y otras partidas del pasivo no financieras.

**Información financiera por segmentos - Desglose por actividades - 2019**

Cuenta de pérdidas y ganancias	(Euros)								
	Fuorta	Arcillas	Sulfato Sódico	Químico	Comercial	Motoreros Autonivelantes	Sales	Otras actividades	Total
<b>Importe Neto de la cifra de negocios</b>	<b>92.876.794,30</b>	<b>34.974.821,60</b>	<b>42.575.680,73</b>	<b>92.770.078,82</b>	<b>4.960.680,04</b>	<b>41.336.506,47</b>	<b>32.146.858,55</b>	<b>(1.920,00)</b>	<b>341.639.500,50</b>
Clientes Externos	92.876.794,30	34.974.821,60	42.575.680,73	92.770.078,82	4.960.680,04	41.336.506,47	32.146.858,55	(1.920,00)	341.639.500,50
Intersegmentos	31.353.953,12	432,60	10.035,16	4.293.975,07	7.879.525,93	772,00	0,01	1.920,00	43.540.613,89
(-) Ajustes y eliminaciones entre segmentos	(31.353.953,12)	(432,60)	(10.035,16)	(4.293.975,07)	(7.879.525,93)	(772,00)	(0,01)	(1.920,00)	(43.540.613,89)
<b>Variación de existencias de trabajos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>4.612.046,57</b>	<b>(292.411,02)</b>	<b>272.320,25</b>	<b>1.748.774,76</b>	<b>(63.212,92)</b>	<b>(7.905,38)</b>	<b>470.577,76</b>	-	<b>6.740.190,02</b>
VE Producto Terminado y curso fabricación	4.620.950,11	(292.411,02)	272.320,25	1.724.277,12	(63.212,92)	(7.905,38)	470.577,76	-	6.771.547,61
(-) Ajustes y eliminaciones entre segmentos	(8.903,53)	-	-	24.497,64	(46.951,70)	-	-	-	(31.357,59)
<b>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</b>	<b>795.111,96</b>	<b>8.089.177,72</b>	<b>277.421,79</b>	-	-	-	<b>56.502,77</b>	-	<b>9.218.214,24</b>
Trabajos efectuados por la empresa para act	795.111,96	8.089.177,72	277.421,79	-	-	-	56.502,77	-	9.218.214,24
(-) Ajustes y eliminaciones entre segmentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Aprovisionamientos netos</b>	<b>(24.664.805,60)</b>	<b>(20.654.332,64)</b>	<b>(14.066.095,19)</b>	<b>(19.328.356,74)</b>	<b>(9.337.056,17)</b>	<b>(17.624.558,52)</b>	<b>(10.747.230,84)</b>	-	<b>(116.422.435,70)</b>
Aprovisionamientos	(35.886.342,52)	(20.820.002,25)	(14.253.799,77)	(56.321.643,97)	(10.519.757,97)	(22.308.179,54)	(9.984.931,98)	-	(170.894.658,00)
(-) Ajustes y eliminaciones entre segmentos	11.221.536,92	165.669,61	187.704,58	36.793.287,23	1.182.701,80	4.683.621,02	237.701,14	-	54.472.222,30
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>485.672,24</b>	<b>1.089.334,39</b>	<b>492.739,42</b>	<b>477.500,65</b>	<b>49.855,54</b>	<b>(421.038,85)</b>	<b>1.627,75</b>	<b>192.937,29</b>	<b>2.368.628,42</b>
Otros ingresos de explotación	4.822.665,71	1.089.334,39	492.739,42	553.726,29	1.828.470,26	(421.038,85)	16.789,80	310.507,68	8.693.194,69
(-) Ajustes y eliminaciones entre segmentos	(4.336.993,47)	-	-	(76.225,64)	(1.778.614,72)	-	(15.162,05)	(117.570,39)	(6.324.566,27)
<b>Gastos de Personal</b>	<b>(18.079.123,95)</b>	<b>(5.230.737,40)</b>	<b>(3.330.783,82)</b>	<b>(7.136.497,39)</b>	<b>(734.986,09)</b>	<b>(4.074.627,56)</b>	<b>(4.099.276,32)</b>	<b>(32.187,74)</b>	<b>(42.718.220,27)</b>
<b>Otros Gastos de explotación</b>	<b>(34.086.484,95)</b>	<b>(12.834.863,20)</b>	<b>(17.814.612,77)</b>	<b>(19.532.637,61)</b>	<b>(917.947,75)</b>	<b>(10.427.271,34)</b>	<b>(10.967.534,77)</b>	<b>(104.852,30)</b>	<b>(106.686.124,69)</b>
Otros Gastos de explotación	(36.024.195,49)	(13.431.421,31)	(18.343.762,47)	(21.444.464,85)	(1.026.645,15)	(10.629.443,86)	(11.301.719,44)	(106.052,30)	(112.307.704,87)
(-) Ajustes y eliminaciones entre segmentos	1.937.710,54	596.558,11	529.149,70	1.911.827,24	108.697,40	202.172,52	334.184,67	1.200,00	5.621.580,18
<b>Amortización del Inmovilizado</b>	<b>(5.176.961,58)</b>	<b>(2.701.785,04)</b>	<b>(3.914.976,11)</b>	<b>(2.243.213,08)</b>	<b>(2.867,61)</b>	<b>(640.697,36)</b>	<b>(3.214.558,26)</b>	<b>(137.481,38)</b>	<b>(18.032.540,42)</b>
Imputación de subvenciones de capital y otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Excesos de provisiones</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Pérdidas, deterioro y variación de las provisiones</b>	<b>355,43</b>	<b>(1.385,87)</b>	<b>1.414,33</b>	-	-	<b>607,41</b>	<b>490,21</b>	-	<b>1.481,51</b>
Comienzos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
No Comienzos	355,43	(1.385,87)	1.414,33	-	-	607,41	490,21	-	1.481,51
<b>Resultado de la explotación</b>	<b>49.524.343,12</b>	<b>1.676.023,41</b>	<b>3.786.289,52</b>	<b>12.420.735,65</b>	<b>2.321.206,49</b>	<b>3.255.993,36</b>	<b>3.090.733,10</b>	<b>33.369,03</b>	<b>76.108.693,68</b>
Ingresos financieros	1.348.751,63	341.406,84	(43.734,97)	(1.011,82)	8.857,77	(53.858,95)	22.702,02	4.837.761,07	6.460.873,59
Gastos financieros	(826.697,52)	(19.632,37)	(13.436,02)	(8.875,32)	(132)	(29.342,26)	(48.922,70)	(2.942.541,38)	(3.884.448,89)
Pérdidas y ganancias significativas que no producen movimiento de caja	-	-	-	-	-	-	-	2.142.837,33	2.142.837,33
<b>Resultados financieros</b>	<b>522.054,11</b>	<b>321.774,47</b>	<b>(57.170,99)</b>	<b>(4.887,14)</b>	<b>8.856,45</b>	<b>(83.201,21)</b>	<b>(26.220,68)</b>	<b>4.038.057,02</b>	<b>4.719.262,03</b>
<b>Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades puestas en equivalencia</b>	-	-	-	-	-	<b>659.580,26</b>	<b>6.991,58</b>	-	<b>666.571,84</b>
<b>Resultado de operaciones interrumpidas</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>50.046.397,23</b>	<b>1.997.797,89</b>	<b>3.729.118,53</b>	<b>12.415.848,51</b>	<b>2.330.062,94</b>	<b>3.832.372,40</b>	<b>3.071.503,99</b>	<b>4.071.426,05</b>	<b>81.494.527,54</b>
Activos del segmento									
Inmovilizaciones materiales	42.315.431,83	37.849.793,96	34.823.119,19	14.290.863,72	6.625,39	1.383.187,77	113.030.775,43	5.057.452,20	248.857.249,49
Inmovilizaciones inmateriales	2.164.256,05	7.826.986,98	484.343,92	262.558,51	49,27	15.162.201,83	10.299.065,55	80.381,40	55.763.843,52
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	-	-	-	-	-	2.519.955,38	445.852,96	-	2.965.808,34
Resto activos no corrientes	46.734.890,70	1.079.641,17	234.949,45	252.682,78	-	246.339,47	798.806,77	3.380.839,29	52.728.149,62
Activos corrientes	306.812.846,97	37.615.233,27	18.628.517,28	26.436.524,27	2.423.020,18	10.508.602,86	25.457.468,67	57.673,75	427.939.887,25
<b>Total Activo Consolidado</b>	<b>417.511.425,56</b>	<b>84.371.655,38</b>	<b>54.270.929,83</b>	<b>41.242.629,28</b>	<b>2.429.694,84</b>	<b>29.820.287,31</b>	<b>150.031.969,38</b>	<b>8.576.340,27</b>	<b>788.254.938,22</b>
Pasivos del segmento									
Patrimonio neto	274.338.146,19	15.171.406,09	38.204.887,43	53.732.599,78	7.929.733,59	10.948.120,24	21.409.558,61	560.020,67	422.294.472,60
Pasivos no corrientes	213.954.445,37	22.524.624,44	6.766.827,86	850.136,28	0,17	1.544.743,18	27.174.843,23	170.757,06	272.886.377,60
Pasivos corrientes	50.143.342,83	8.895.138,94	9.630.521,96	10.308.829,01	2.280.598,31	5.852.489,02	5.686.828,65	176.339,29	92.974.088,02
<b>Total Pasivo Consolidado</b>	<b>538.435.934,39</b>	<b>46.591.169,47</b>	<b>54.602.237,26</b>	<b>64.891.565,07</b>	<b>10.210.332,07</b>	<b>18.345.352,44</b>	<b>54.271.230,50</b>	<b>907.110,76</b>	<b>788.254.938,22</b>
<b>Adquisición de Activos no corrientes en el ejercicio (1)</b>	<b>9.963.463,92</b>	<b>21.205.653,43</b>	<b>4.575.174,16</b>	<b>4.101.830,04</b>	<b>3.084,50</b>	<b>387.189,96</b>	<b>4.897.920,86</b>	<b>1.677.571,02</b>	<b>46.811.887,89</b>
<b>Capital empleado (2)</b>	<b>95.616.161,33</b>	<b>45.027.121,10</b>	<b>37.107.413,50</b>	<b>27.238.002,89</b>	<b>1.936.659,77</b>	<b>18.277.589,24</b>	<b>116.185.694,72</b>	<b>8.444.663,56</b>	<b>349.833.306,12</b>

(1) Incluye inversiones devengadas en el periodo, pero no incluye las inversiones en activos financieros.

(2) Incluye el capital empleado correspondiente a las partidas del activo no corriente no financiero, el fondo de maniobra operativo y otras partidas del pasivo no financiero.

Asimismo, la distribución del importe neto de la cifra de negocios de la cuenta de resultados adjunta, por áreas geográficas en función de los mercados a los que van destinados, es la siguiente:

	(Euros)	
	<u>Ejercicio 2020</u>	<u>Ejercicio 2019</u>
Nacional	54.436.749,32	58.659.785,57
Comunitarios	140.141.045,15	174.676.186,80
Extracomunitarios	<u>96.636.432,44</u>	<u>108.303.528,21</u>
	<u>291.214.226,91</u>	<u>341.639.500,57</u>

Durante los ejercicios 2020 y 2019 no ha habido ingresos ordinarios procedentes de un solo cliente que representen un 10% o más de los ingresos totales.

Los ingresos ordinarios contabilizados por el Grupo según su base de atribución son como sigue:

<b>Ingresos ordinarios atribuidos al país de domicilio y al resto de países</b>		
	(Euros)	
	<u>Ejercicio 2020</u>	<u>Ejercicio 2019</u>
<u>España</u>	<u>170.465.957,91</u>	<u>201.338.733,14</u>
<u>Comunitarios</u>	<u>51.854.154,48</u>	<u>65.147.484,87</u>
Francia	29.758.751,78	39.277.005,82
Resto	<u>22.095.402,70</u>	<u>25.870.479,05</u>
<u>Extracomunitarios</u>	<u>68.894.114,73</u>	<u>75.153.282,51</u>
República de Sudáfrica	54.674.544,57	66.919.921,44
Resto	14.219.570,17	8.233.361,07

Los activos no corrientes contabilizados en el Grupo, que no son Instrumentos Financieros, impuestos diferidos, prestaciones post-empleo y contratos de seguros, según la ubicación de los mismos, son los siguientes:

<b>Activos según ubicación</b>		
	(Euros)	
	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019
España	221.161.932,73	215.962.713,47
<u>Comunitarios</u>	<u>29.636.391,77</u>	<u>31.367.608,65</u>
Francia	22.871.743,89	24.384.000,21
Resto	6.764.647,87	6.983.608,44
<u>Extracomunitarios</u>	<u>63.489.780,18</u>	<u>61.629.691,69</u>
República de Sudáfrica	38.089.415,92	43.134.248,95
Resto	25.400.364,26	18.495.442,74

## Nota 27. Beneficio por acción

El beneficio por acción básico se calcula dividiendo el beneficio neto (atribuible al Grupo) por el número de acciones en circulación medio ponderado durante el período, excluyendo el número medio de acciones ordinarias compradas y mantenidas por el Grupo.

El cálculo del beneficio básico por acción para los ejercicios 2020 y 2019 es como sigue:

<b>Beneficio por acción básico</b>	Ejercicio	
	2020	2019
Beneficio neto / (Pérdida), en euros	40.791.903,91	58.835.547,56
Numero medio de acciones para determinar el beneficio básico por Acción:		
- Numero de acciones en circulación medio ponderado	515.453	515.453
- Numero medio de acciones propias	<u>(27.807)</u>	<u>(27.807)</u>
	487.646	487.646
Beneficio por acción / (Pérdida), en euros	83,65	120,65

El beneficio por acción diluido se calcula tomando el total de instrumentos financieros que dan acceso al capital social de la sociedad matriz, tanto si han sido emitidos por la propia compañía como por cualquiera de sus filiales. La dilución se calcula, instrumento por instrumento, teniendo en cuenta las condiciones existentes a la fecha del balance, excluyendo los instrumentos anti dilución.

El cálculo del beneficio por acción diluida para los ejercicios 2020 y 2019 es como sigue:

	Ejercicio	
	2020	2019
<b>Beneficio por acción diluida</b>		
Beneficio neto / (Pérdida), en euros	40.791.903,91	58.835.547,56
Numero medio de acciones para determinar el beneficio básico por Acción:		
- Numero de acciones en circulación medio ponderado	515.453	515.453
- Numero medio de acciones propias	<u>(27.807)</u>	<u>(27.807)</u>
	487.646	487.646
Beneficio por acción / (Pérdida), en euros	83,65	120,65

## Nota 28. Medio ambiente

Durante el ejercicio 2020 y ejercicios anteriores, en aplicación de la estrategia a largo plazo definida por el Grupo Minersa, ha seguido realizando inversiones destinadas a la protección del medio ambiente. El valor bruto acumulado de las inversiones con este objeto es de 13.777.454,29 euros (13.129.364,88 euros al 31 de diciembre de 2019) mientras que los gastos soportados por el Grupo Minersa en el presente ejercicio, derivados de actuaciones medioambientales ascienden a 689.522,21 euros (3.801.389,07 euros en el ejercicio 2019). En líneas generales, el objeto de las mismas se define en los siguientes puntos:

### Fluorita

Durante el ejercicio 2020, se ha seguido realizando inversiones destinadas a la protección del medio ambiente. En líneas generales, el objeto de las mismas se define en los siguientes puntos:

- **Control de vertidos.** Se han efectuado los pertinentes análisis.
- **Mantenimiento.** Se han realizado los trabajos de mantenimientos correspondientes a los inmovilizados destinados a la minimización del impacto medioambiental.

El gasto soportado durante el presente ejercicio derivado de actuaciones medioambientales asciende a 325.108,06 euros (48.558,61 euros en 2019).

### **Arcillas absorbentes**

Durante el ejercicio 2020 no se ha realizado inversión alguna en activos medioambientales. De todas formas, en aplicación de la estrategia a largo plazo definida por el Grupo, se han realizado inversiones diversas destinadas a la protección del medio ambiente en ejercicios anteriores, relacionadas con el control de vertidos y el mantenimiento de los inmovilizados destinados a la minimización del impacto medioambiental

El gasto soportado durante el presente ejercicio derivado de actuaciones medioambientales asciende a 42.853,91 euros (178.802,70 euros en 2019). El detalle es el siguiente:

- **Mantenimiento.** Se han realizado los trabajos de mantenimiento correspondientes a los inmovilizados destinados a la minimización del impacto medioambiental.
- **Control de vertidos.** Se han efectuado los pertinentes análisis.
- **Restauración.** Se han realizado trabajos de acuerdo al Plan de Restauración del Espacio Natural para la explotación de recursos de la sección c) nombrado BELEN, nº 2.747, en el término de Madrid Barajas y que fue aprobado por la Dirección General de Industria, Energía y Minas con fecha 3 de diciembre de 1986.

### **Sulfato sódico**

Se posee el certificado ISO 14001 a través del cual se utiliza un método de explotación totalmente respetuoso con el entorno, permitiendo una restauración ambiental adecuada. En este sentido, periódicamente se realizan auditorías internas y externas en las que siempre se ha concluido de manera satisfactoria.

Los gastos soportados durante el presente ejercicio, derivados de actuaciones medioambientales ascienden a 212.940,77 euros (3.510.027,76 euros en 2019).

### **Químico**

A 31 de diciembre de 2020, este segmento cuenta en su inmovilizado con maquinaria e instalaciones específicamente diseñadas y construidas para la protección del medio ambiente, aunque se encuentren encuadradas dentro de cada instalación compleja especializada de la que forman parte. Sus gastos de funcionamiento se incluyen entre los de explotación de cada planta.

Se posee el certificado ISO 14001 y es miembro activo del programa Responsible Care (Compromiso de Progreso de la Industria Química) a través del cual tiene desarrollado un programa interno para la mejora de la salud, seguridad y el medioambiente. En este sentido, periódicamente se realizan auditorías internas y externas en las que siempre se ha concluido de manera satisfactoria.

Dados los controles que se mantienen en este tema, no hay registrada provisión alguna por posibles riesgos medioambientales dado que se estima que no existen contingencias significativas relacionadas con posibles litigios, indemnizaciones u otros conceptos.

Durante el ejercicio 2020 el importe de los gastos en medidas de protección medioambiental, ha ascendido a 88 miles euros (64 miles euros en 2019)

## **Sales**

Durante el ejercicio 2020 no se ha realizado inversión alguna en activos medioambientales, Sin embargo, existen inversiones realizadas en ejercicios anteriores destinadas a la protección del medio ambiente.

Durante el ejercicio 2020 se han incurrido en gastos en medidas de protección medioambiental por importe de 20.619,47 euros ( en 2019 no se incurrió en gastos en medidas de protección medioambiental)

## **Nota 29. Otra información**

---

**Retribuciones y otras prestaciones a los Administradores.** Las retribuciones percibidas por los Administradores de la Sociedad Dominante durante el ejercicio 2020 han ascendido a 1.389.919 euros (1.632.597 euros en el ejercicio 2019). No ha existido retribución alguna en el ejercicio 2020 por la pertenencia a otros consejos de administración y/o a la alta dirección de sociedades del grupo.

No existe ningún tipo de obligación asumida a título de garantía o de cualquier otra naturaleza por cuenta de ningún Administrador.

De acuerdo con lo previsto en el artículo 229.3 de la Ley de Sociedades de Capital, introducido por la Ley 1/2010, de 2 de julio, y modificado por la Ley 31/2014, de 3 de diciembre (BOE de 4 de diciembre), el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante manifiesta que no han mantenido durante el ejercicio 2020 y hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, ninguna situación de conflicto, directo o indirecto, que ellos o personas vinculadas a ellos pudieran tener con el interés del Grupo.

### Nota 30. Retribución a los auditores

---

En los ejercicios 2020 y 2019 los honorarios facturados por Crowe Auditores España, S.L.P. y por PKF Attest Servicios Empresariales, S.L. y por sociedades que utilizan el nombre comercial de Crowe y PKF, desglosado por conceptos, son los siguientes:

	Ejercicio 2020		Ejercicio 2019
	Crowe	PKF	Crowe
Servicios de auditoría de cuentas	65.564	60.526	124.590
Servicios de auditoría de cuentas por entidades de la red del auditor	8.000	7.145	9.641
Otros trabajos de verificación realizados por el auditor	6.600	-	1.000
Otros servicios prestados por entidades de la red del auditor	10.650	-	10.650
	<b>90.814</b>	<b>67.671</b>	<b>145.882</b>

Adicionalmente, los honorarios facturados durante el ejercicio 2020 por otros auditores relativos a la auditoría de cuentas anuales de sociedades del grupo han ascendido a 78.708,86 euros y a la prestación de servicios fiscales por importe de 3.149,77 euros (78.574,05 euros por servicios de auditoría de cuentas anuales en el ejercicio 2019).

### Nota 31. Hechos posteriores

---

Salvo por lo mencionado en la Nota 14, desde el 31 de diciembre de 2020 hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas no se han producido hechos posteriores de relevancia que requieran ser desglosados.

Adicionalmente, manifestamos que las cuentas anuales consolidadas que hemos formulado, no han sido elaboradas ni presentadas en formato electrónico único europeo (FEUE) de acuerdo con el contenido del Reglamento Delegado (UE) 2019/815 por el que se completa la Directiva 2004/109/CE del Parlamento Europeo y del Consejo en lo que respecta a las normas técnicas de regulación relativas a la especificación de un formato electrónico único de presentación de información, al haber adoptado la opción de aplazamiento del uso de este formato recogida en el comunicado hecho público por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) el 12 de febrero de 2021, el cual toma como base el acuerdo de modificación de la mencionada Directiva por parte del Parlamento Europeo y del Consejo, alcanzado en diciembre de 2020, para permitir a las entidades cotizadas el aplazamiento de la obligación de elaborar y publicar sus informes financieros anuales de acuerdo con el FEUE por un periodo de un año.

Getxo, 31 de marzo 2021

**Minerales y Productos Derivados, S.A.  
y Sociedades Dependientes**

Informe de gestión consolidado  
correspondiente al ejercicio anual  
terminado el 31 de diciembre de 2020

## **Informe de gestión correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2020**

---

**Minerales y Productos Derivados, S.A.** y las sociedades que componen el **Grupo Minersa** configuran un Grupo integrado que desarrolla sus actividades tanto en la explotación de yacimientos mineros, como en el sector de productos químicos.

**Minerales y Productos Derivados, S.A.** es una sociedad que desarrolla como actividad principal la explotación de yacimientos mineros, así mismo presta servicios de gestión a diversas empresas del **Grupo Minersa**, proviniendo sus resultados tanto de estas actividades como de los dividendos percibidos de sus filiales. Desde el ejercicio 2008 la Sociedad también tiene como actividad la gestión y administración de valores representativos de los fondos propios de entidades no residentes en territorio español.

### **Resultados económicos**

Los hechos más significativos relativos a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2020 son los siguientes:

La cifra de negocios en el ejercicio 2020 alcanza 291,21 millones de euros, un 15% menor que en el ejercicio precedente, motivado en parte por unos menores volúmenes de ventas y/o precios en algunas sociedades, y acentuado por el impacto negativo de la climatología en uno de los segmentos operativos del grupo.

El beneficio de explotación, que alcanza los 54,83 millones de euros, un 28% inferior al ejercicio precedente, consecuencia de la evolución negativa en la cifra de negocios y el efecto del tipo de cambio.

Durante el ejercicio, los mercados globales se han visto fuertemente afectados en los principales índices bursátiles, con una reducción de los tipos de interés y volatilidad de los tipos de cambio, lo cual ha hecho que la estimación del valor razonable de algunas partidas de balance se haya visto afectada con el consecuente efecto negativo en el resultado financiero, sin que se haya producido en la mayor parte de los casos un impacto sobre los flujos de caja como consecuencia de ello. Considerando lo anterior, el resultado del ejercicio atribuido a la Entidad controladora alcanza los 40,79 millones de euros.

Si bien es cierto que desde enero de 2020, la actividad del Grupo se ha visto influenciada por la evolución del COVID 19 que se inició en China, extendiéndose por Asia y posteriormente por el continente europeo y americano, se ha mantenido la actividad comercial y operativa lo que ha permitido que la mayor parte de las plantas del grupo hayan seguido produciendo a la vez que se han aplicado los protocolos de lucha contra el virus, permitiendo poder atender los pedidos de los clientes y garantizar la seguridad del personal. Los impactos derivados de esta crisis a nivel operativo han sido, moderados tanto en ingresos como en costes, con una tasa de insolvencia que no se ha visto incrementada y una buena posición de liquidez.

Debido a esta situación excepcional, tres sociedades del Segmento de Morteros Autonivelantes tomaron la decisión de llevar a cabo un Expediente Temporal de Regulación de Empleo (ERTE) entre los meses de abril y junio de 2020, con un número total de 31 trabajadores afectados.

Señalar que las sociedades integrantes de Grupo Minersa han adoptado los protocolos de seguridad e higiene establecidos por los servicios de prevención y las autoridades sanitarias para minimizar el riesgo de contagio y proteger adecuadamente a los trabajadores. Así, en la protección de la salud se han reforzado las medidas de higiene, las medidas de distanciamiento social y se han incrementado la frecuencia de las labores de limpieza y desinfección. Además, durante el primer semestre del año se implantaron medidas de flexibilidad y de conciliación laboral para la plantilla cuya presencia física en los centros de trabajo no era estrictamente necesaria, lo cual solo fue posible como consecuencia del importante esfuerzo que el Grupo ha desarrollado en los últimos años para formar y dotar a toda la plantilla de los recursos informáticos y de comunicaciones necesarios para afrontar una situación como la actual. En este sentido, estas medidas respondieron correctamente y la operativa ordinaria de las diferentes compañías del grupo no se vio afectada. Los efectos derivados de la reducción de la actividad así como de las ineficiencias y costes incrementales en los que el Grupo ha incurrido durante el 2020 han sido reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y se encuentran registrados en el resultado de explotación.

En relación con todo ello, las partidas más significativas registradas en los estados financieros consolidados ascienden aproximadamente a 727 mil euros.

### **Actividad inversora**

La actividad inversora del período corresponde a la preparación y adecuación de espacios mineros para la extracción de mineral, a la ampliación y mejora del resto de las instalaciones mineras y productivas y a la restauración de espacios naturales, fundamentalmente.

Al objeto de incrementar las reservas de mineral del Grupo, se han invertido tanto en las labores mineras, como en costes de desarrollo para la extracción de mineral y en las de investigación, cuidando siempre con especial atención la protección del medio ambiente.

### **Actividades en materia de investigación y desarrollo (I+D)**

El Grupo ha dedicado a la investigación y desarrollo, toda la atención que este importante epígrafe requiere, dando continuidad a los análisis e investigaciones realizados en nuestros laboratorios.

### **Política de gestión de riesgos**

La dimensión multinacional alcanzada por el Grupo, tanto en el ámbito de mercados como de sociedades que lo conforman, ha supuesto una progresiva dotación de políticas, procedimientos, herramientas y recursos para afrontar los riesgos derivados de su operativa.

Los sistemas de reporting y control del Grupo están orientados a prevenir y mitigar el efecto potencial de los riesgos de negocio.

Se detallan a continuación los principales riesgos y los medios adoptados para gestionarlos:

- **Riesgos operacionales**

A través de multitud de centros de producción, el Grupo desarrolla una actividad industrial basada en un proceso continuo que se encuentra sometida a riesgos inherentes ligados a la naturaleza de la actividad y a su operativa diaria.

A lo largo del año, se realizan tareas específicas de evaluación y seguimiento de aquellos riesgos de negocio definidos como operacionales. Su objetivo es identificar los riesgos potenciales, en un proceso en continua revisión, conocer con perspectiva su impacto y probabilidad de ocurrencia y, principalmente vincular cada área operativa y cada proceso de negocio a sistemas de control y seguimientos adecuados al objeto final de minimizar sus potenciales efectos negativos.

Entre los riesgos operativos potenciales, destacan los siguientes:

- Riesgos de carácter medioambiental

El Grupo está firmemente comprometido con el respeto y protección del entorno. Con este objetivo, se llevan a cabo programas de acción específicos en diversos aspectos medioambientales relativos a emisiones a la atmósfera, vertidos, residuos, consumos de materias primas, energía y agua, entre otros.

Existen acciones que requieren esfuerzos inversores concretos para la renovación sostenida de las instalaciones fabriles, buscando adaptaciones actualizadas a tecnologías existentes más eficaces en sistemas de reducción de impacto medioambiental. El resultado de los esfuerzos hacia la eficiencia energética tiene un efecto global en el negocio, reduciendo consumos, mejorando costes y minimizando el impacto medioambiental.

Dentro de las directrices estratégicas de nuestras compañías, la implantación de sistemas de gestión ambientales tiene una importancia significativa. En coherencia con este compromiso, las instalaciones productivas del Grupo se encuentran certificadas bajo estándares internacionales demostrando que se opera bajo sistemas de gestión medioambiental globales, reconocidos y externamente verificados.

- **Seguridad laboral**

La mayor parte de nuestros trabajadores operan en un contexto de trabajo industrial.

En este sentido, el grupo busca conseguir establecer las medidas más eficaces de prevención y protección contra la siniestralidad laboral.

Este compromiso queda refrendado en la progresiva implantación de sistemas de gestión y salud laboral basados en la norma ISO 45001, que son certificados por entidades independientes acreditando la existencia de un marco de gestión reconocido a nivel internacional.

Con el fin específico de evitar la ocurrencia de accidentes laborales, y con la directriz de mejorar la salud en el trabajo, Minersa desarrolla planes preventivos, concretos y sistematizados, tanto de formación continuada como de sensibilización a su plantilla y a las contratadas que operan en nuestras instalaciones.

- **Riesgos en materia fiscal**

El Grupo Minersa opera en un ámbito multinacional, a través de sociedades con actividades en España, Francia, Alemania, Holanda, Reino Unido, Sudáfrica, Senegal, México y Marruecos, entre otros, sometidas a distintas regulaciones tributarias.

La política fiscal de Minersa tiene como objeto asegurar el cumplimiento de la normativa aplicable en todos los territorios tributarios en los que opera el grupo, en consistencia con la actividad desarrollada en cada uno de los mismos. Dicho principio de respeto de las normas fiscales, se desarrolla en coherencia con el fin del negocio que es crear valor de manera sostenida para el accionista, evitando riesgos tributarios y buscando eficiencias fiscales en la ejecución de las decisiones de negocio. Se consideran riesgos fiscales aquellos potencialmente derivados de la aplicación de dichas normativas, la interpretación de las mismas en el marco de la estructura societaria del grupo o la adaptación a las modificaciones que en materia tributaria pudieran acontecer.

Para su control, se dispone de un sistema de gestión integral de riesgos que incluye los riesgos fiscales relevantes y los mecanismos para su control. Asimismo, el Consejo de Administración asume entre sus facultades la supervisión de la estrategia fiscal. Con el fin de incorporar a la planificación fiscal corporativa los principios de control indicados, Minersa asume entre sus prácticas:

- La prevención, adoptando decisiones en materia tributaria sobre la base de una interpretación razonable y asesorada de las normativas, evaluando con carácter previo las inversiones u operaciones que presenten una especial particularidad fiscal y, sobre todo, evitando la utilización de estructuras de carácter opaco o artificioso, así como la operativa con sociedades residentes en paraísos fiscales o cualesquiera otras que tengan la finalidad de eludir cargas tributarias.
- La colaboración con las administraciones tributarias en la búsqueda de soluciones respecto a prácticas fiscales en los países en los que el Grupo está presente, facilitando la información y la documentación tributaria cuando ésta se solicite por las autoridades fiscales, en el menor plazo posible y de forma más completa, y, finalmente, fomentando una interlocución continuada con las administraciones tributarias con el fin de reducir los riesgos fiscales y prevenir las conductas susceptibles de generarlos.

- **Riesgos financieros**

Las tareas de gestión de los riesgos financieros se basan en la identificación, análisis y seguimiento de las fluctuaciones de los mercados en aquellos elementos que puedan tener efecto sobre los resultados del negocio. Su objeto es definir procesos de medición, control y seguimiento que se materialicen en medidas para minimizar los potenciales efectos adversos y reducir estructuralmente la volatilidad de los resultados.

Podemos identificar como riesgos financieros más relevantes, los siguientes:

**Riesgo de crédito.** El riesgo de crédito se define como la pérdida potencial derivada del posible incumplimiento de las obligaciones contractuales de las contrapartes con las que se relaciona el Grupo.

La política general es la cobertura del mayor número de operaciones comerciales con seguros de crédito para lo cual el Grupo tiene firmados los correspondientes contratos anuales que recogen ésta operativa, manteniendo unos niveles mínimos de exposición al riesgo de crédito. Para las operaciones no englobadas en los referidos contratos, fundamentalmente la modalidad de cobro anticipado o las cartas de crédito como medio de pago. Esta política ha derivado en porcentajes históricos de impagos bajos.

Con referencia al riesgo de crédito correspondiente a las deudas comerciales se reflejan en el Balance consolidado netos de provisiones por pérdidas esperadas crediticias, estimada por el Grupo considerando la información disponible sobre eventos pasados del cliente (como el comportamiento histórico de pagos, características del cliente, información financiera), condiciones actuales y elementos prospectivos (con posibles impactos muy limitados por el mantenimiento de exposiciones mínimas al riesgo de crédito mediante la contratación de seguros de crédito y periodos medios de cobro inferiores a 60 días) que puedan impactar en el riesgo de crédito de los deudores del Grupo.

En cuanto a otras exposiciones con contrapartes en las operaciones con derivados financieros y colocación de excedentes de tesorería, para mitigar el riesgo de crédito, se realizan en bancos e instituciones financieras de alta solvencia.

**Riesgo de tipo de cambio.** El Grupo opera en el ámbito internacional y se encuentra, por tanto, expuesto al riesgo de fluctuación de los tipos de cambio por operaciones con divisas diferentes al euro. Por una parte, efectos derivados de las operaciones de ventas de productos y de compra de materias primas y energías. Por otra, riesgo en la consolidación de los resultados de las filiales fuera de la zona Euro (por la utilización del método del tipo de cambio de cierre).

Para la cobertura del riesgo de tipo de cambio se realizan los siguientes controles:

- Análisis dinámico de los flujos reales y previsionales de entrada y salida de divisas incluyéndose tanto posiciones de balance como los flujos futuros esperados.
- Cálculo de la exposición neta en cada uno de los plazos y matching de flujos (cobertura implícita)
- Estudio de la contratación de seguros de cambio en las posiciones remanentes.
- A partir de los pasos anteriores, las operaciones se cotizan en distintas entidades financieras de primera línea contratándose directamente en las correspondientes mesas de tesorería al mejor precio posible.

Por otra parte, el hecho de que existan empresas fuera del entorno del euro dentro del Grupo, hace que por la aplicación de los métodos de consolidación, fluctuaciones en las cotizaciones de las divisas locales/ euro se traduzcan en un riesgo potencial en el resultado a integrar de dichas filiales, pudiendo variar el resultado consolidado del Grupo.

El principal riesgo de tipo de cambio corresponde principalmente a ventas realizadas en dólares estadounidenses para aquellas sociedades cuya moneda funcional es el euro o rand sudafricano. Para mitigar estos riesgos, el Grupo intenta hacer coincidir, siempre que sea posible, los costes e ingresos referenciados en una misma divisa, así como los importes y vencimientos de los activos y pasivos que se derivan de las operaciones denominadas en divisas diferentes del euro. Para las posiciones abiertas los riesgos en monedas que no sea la moneda funcional, son gestionados, de considerarse necesario, mediante la contratación de coberturas de tipo de cambio.

La divisa diferente del euro con la que más opera el Grupo, corresponde a las ventas de la filial Vergenoeg Mining Company (Pty) Ltd. en dólares estadounidenses.

**Riesgo de tipos de interés.** En cuanto a la financiación obtenida, los préstamos y cuentas de crédito contratados por el Grupo están mayoritariamente indexados al índice Euribor, en diferentes plazos de contratación y liquidación, por lo que se han utilizado, en una proporción muy notable sobre el total, instrumentos derivados de permuta financiera (swaps) para convertir los recursos ajenos a largo plazo con costes a tipos de interés variable en coste a tipo fijo con el objeto de mitigar la mencionada exposición.

**Riesgo de precio en compras de energía.** El consumo de energía, principalmente gas natural y electricidad, representa un origen de costes operacionales que es inherente al ciclo extractivo e industrial. La fluctuación en las variables que originan sus precios, representada en la natural variabilidad de los mercados globales de commodities energéticas, afecta al coste del proceso productivo y puede incidir en mayor o menor medida en la rentabilidad del negocio.

Las políticas aplicadas en este campo se basan en:

- Mantener la máxima información de las tendencias de los precios (tanto compra como venta) con la finalidad de prever la estrategia comercial más adecuada con la antelación suficiente.
- Monitorización de la evolución de las variables vinculadas a las fórmulas de nuestros insumos energéticos, estudio y análisis de los mecanismos de cobertura adecuados que ofrece el mercado.

La mayor parte de las compras de energía se contratan en las sociedades del grupo a un precio fijo por periodos que no superan los 12 meses.

**Riesgo de tipos de liquidez.** El riesgo de liquidez surge principalmente de vencimiento de obligaciones de deuda, de transacciones con instrumentos derivados así como de los compromisos de pago con el resto de acreedores ligados a su actividad. Existe una monitorización en continuo de dicho riesgo, asegurando la disponibilidad de los recursos suficientes para hacer frente a dichas obligaciones.

Con el fin de alcanzar estos objetivos, Minersa lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, basada en la adaptación de vencimientos a la maduración de los activos a financiar, la diversificación de las fuentes de financiación empleadas así como el mantenimiento de disponibilidad financiera inmediatamente utilizable en todo momento.

### **Adquisiciones de acciones propias**

La Junta General de Accionistas celebrada el 15 de junio de 2020 ha otorgado nueva autorización de acuerdo de adquisición de acciones propias por un plazo de cinco años, dejando sin efecto en la parte no utilizada la anterior autorización de fecha de 26 de junio de 2019.

### **Acontecimientos posteriores al cierre y evolución previsible del Grupo**

Salvo por lo mencionado en la Nota 14 de la Memoria Consolidada, desde el 31 de diciembre de 2020 hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas consolidadas no se han producido hechos posteriores de relevancia.

Adicionalmente, manifestamos que las cuentas anuales consolidadas que hemos formulado, no han sido elaboradas ni presentadas en formato electrónico único europeo (FEUE) de acuerdo con el contenido del Reglamento Delegado (UE) 2019/815 por el que se completa la Directiva 2004/109/CE del Parlamento Europeo y del Consejo en lo que respecta a las normas técnicas de regulación relativas a la especificación de un formato electrónico único de presentación de información, al haber adoptado la opción de aplazamiento del uso de este formato recogida en el comunicado hecho público por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) el 12 de febrero de 2021, el cual toma como base el acuerdo de modificación de la mencionada Directiva por parte del Parlamento Europeo y del Consejo, alcanzado en diciembre de 2020, para permitir a las entidades cotizadas el aplazamiento de la obligación de elaborar y publicar sus informes financieros anuales de acuerdo con el FEUE por un periodo de un año.

### **Informe anual de Gobierno Corporativo**

El IAGC forma parte del Informe de Gestión, que se incluye como Anexo I, y puede consultarse en la página web de la CNMV [www.cnmv.es](http://www.cnmv.es) y en la de la Sociedad [www.minersa.com](http://www.minersa.com)

## **Estado de Información no Financiera**

Se incluye como Anexo II a este Informe de Gestión, y formando parte integrante del mismo, el Estado de Información no Financiera requerido por la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifican el Código de Comercio, el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Ley 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas.

Getxo, 31 de marzo 2021

**Anexo I**  
**Minerales y Productos Derivados, S.A.**  
**y Sociedades Dependientes**

Informe anual de Gobierno Corporativo

---

**DATOS IDENTIFICATIVOS DEL EMISOR**

---

Fecha fin del ejercicio de referencia: [ 31/12/2020 ]

CIF: [ A-48008502 ]

Denominación Social:

[ **MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.** ]

Domicilio social:

[ AVENIDA ALGORTA 16 (GETXO) VIZCAYA ]

**A. ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD**

A.1. Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

Fecha de última modificación	Capital social (€)	Número de acciones	Número de derechos de voto
21/06/2000	4.639.077,00	515.453	515.453

Indique si existen distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados:

Sí  
 No

A.2. Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas a la fecha de cierre del ejercicio, excluidos los consejeros:

Nombre o denominación social del accionista	% derechos de voto atribuidos a las acciones		% derechos de voto a través de instrumentos financieros		% total de derechos de voto
	Directo	Indirecto	Directo	Indirecto	
ALEJANDRO AZNAR SAINZ	0,98	5,55	0,00	0,00	6,53
IBAIZABAL DE CARTERA, S.L.	5,55	0,00	0,00	0,00	5,55
LOMBARD INTERNATIONAL ASSURANCE, S.A.	15,69	0,00	0,00	0,00	15,69

A la fecha de emisión del presente informe el accionista significativo IBAIZABAL DE CARTERA, S.L. ha cambiado su denominación social por la de SERANTES INVERSIONES GLOBALES, S.L.

Detalle de la participación indirecta:

Nombre o denominación social del titular indirecto	Nombre o denominación social del titular directo	% derechos de voto atribuidos a las acciones	% derechos de voto a través de instrumentos financieros	% total de derechos de voto
ALEJANDRO AZNAR SAINZ	IBAIZABAL DE CARTERA, S.L.	5,55	0,00	5,55

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos acontecidos durante el ejercicio:

Movimientos más significativos

Ninguno

**A.3.** Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean derechos de voto sobre acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	% derechos de voto atribuidos a las acciones		% derechos de voto a través de instrumentos financieros		% total de derechos de voto	% derechos de voto que pueden ser transmitidos a través de instrumentos financieros	
	Directo	Indirecto	Directo	Indirecto		Directo	Indirecto
DON JAIME GONZALO BLASI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DON ALBERTO BARRENECHEA GUIMON	2,91	0,00	0,00	0,00	2,91	0,00	0,00
DON FRANCISCO JAVIER GUZMAN URIBE	0,19	0,00	0,00	0,00	0,19	0,00	0,00
DON GONZALO BARRENECHEA GUIMON	2,51	0,00	0,00	0,00	2,51	0,00	0,00
DOÑA MARIA ISABEL LIPPERHEIDE AGUIRRE	0,19	12,75	0,00	0,00	12,95	0,00	0,00
DOÑA RUTH GUZMÁN LÓPEZ DE LAMADRID	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROMOCIONES ARIER, S.L.	15,67	0,00	0,00	0,00	15,67	0,00	0,00
BILBAINA DE INVERSION Y CONTROL, SLU	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
% total de derechos de voto en poder del consejo de administración						34,25	

Detalle de la participación indirecta:

Nombre o denominación social del consejero	Nombre o denominación social del titular directo	% derechos de voto atribuidos a las acciones	% derechos de voto a través de instrumentos financieros	% total de derechos de voto	% derechos de voto que <u>pueden ser transmitidos</u> a través de instrumentos financieros
DOÑA MARIA ISABEL LIPPERHEIDE AGUIRRE	LIPPERINVEST 2003, S.L.U.	12,75	0,00	12,75	0,00

A la fecha de emisión del presente informe se ha producido un cambio en la composición del consejo de administración consistente en la dimisión de BILBAINA DE INVERSIÓN Y CONTROL, S.L.U. y el nombramiento por cooptación como consejera del accionista significativo SERANTES INVERSIONES GLOBALES, S.L. representada en el Consejo de Administración por D. Alejandro Aznar Sainz. El porcentaje en el total de derechos de voto de la nueva consejera asciende al 5,5%, todos ellos atribuidos a las acciones que posee de forma directa. En consecuencia, a la fecha de emisión del IAGC el porcentaje total de derechos de voto en poder del Consejo de Administración asciende al 39,80.

**A.4.** Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario, excepto las que se informen en el apartado A.6:

Nombre o denominación social relacionados	Tipo de relación	Breve descripción
Sin datos		

**A.5.** Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad y/o su grupo, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

Nombre o denominación social relacionados	Tipo de relación	Breve descripción
Sin datos		

**A.6.** Describa las relaciones, salvo que sean escasamente relevantes para las dos partes, que existan entre los accionistas significativos o representados en el consejo y los consejeros, o sus representantes, en el caso de administradores persona jurídica.

Explique, en su caso, cómo están representados los accionistas significativos. En concreto, se indicarán aquellos consejeros que hubieran sido nombrados en representación de accionistas significativos, aquellos cuyo nombramiento hubiera sido promovido por accionistas significativos, o que estuvieran vinculados a accionistas significativos y/o entidades de su grupo, con especificación de la naturaleza de tales relaciones de vinculación. En particular, se mencionará, en su caso, la existencia, identidad y cargo de miembros del consejo, o representantes de consejeros, de la sociedad cotizada, que sean, a su vez, miembros del órgano de administración, o sus representantes, en sociedades que ostenten participaciones significativas de la sociedad cotizada o en entidades del grupo de dichos accionistas significativos:

Nombre o denominación social del consejero o representante, vinculado	Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado	Denominación social de la sociedad del grupo del accionista significativo	Descripción relación/cargo
DON ALEJANDRO AZNAR SAINZ	IBAIZABAL DE CARTERA, S.L.	IBAIZABAL DE CARTERA, S.L.	Don Alejandro Aznar Sainz es representante de Bilbaína de Inversión y Control S.L.U. Grupo Financiero Ibaizabal S.L., representada por Don Alejandro Aznar Sainz, es administrador único de Ibaizabal de Cartera S.L.

**A.7.** Indique si han sido comunicados a la sociedad pactos parasociales que la afecten según lo establecido en los artículos 530 y 531 de la Ley de Sociedades de Capital. En su caso, descríbalos brevemente y relacione los accionistas vinculados por el pacto:

Sí  
 No

Indique si la sociedad conoce la existencia de acciones concertadas entre sus accionistas. En su caso, descríbalas brevemente:

Sí  
 No

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente:

**A.8.** Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 5 de la Ley del Mercado de Valores. En su caso, identifíquela:

[ ] Sí  
[√] No

**A.9.** Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:

A fecha de cierre del ejercicio:

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas(*)	% total sobre capital social
27.807		5,39

(\*) A través de:

Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de acciones directas
Sin datos	

Explique las variaciones significativas habidas durante el ejercicio:

Explique las variaciones significativas

No ha habido variaciones significativas durante el ejercicio.

**A.10.** Detalle las condiciones y plazo del mandato vigente de la junta de accionistas al consejo de administración para emitir, recomprar o transmitir acciones propias:

El Consejo de Administración cuenta con autorización vigente para la adquisición de acciones propias, otorgada por la Junta General Ordinaria de accionistas celebrada con fecha 15 de junio de 2020.

Dicha autorización comprende la posible adquisición de acciones propias, a título de compraventa y demás modalidades admitidas en Derecho, hasta el límite de autocartera establecido legalmente, por un precio mínimo del valor nominal, siendo el precio máximo aquél que sea superior de los siguientes: el equivalente al de cotización a la fecha de realización de cada operación o el equivalente al 100% del valor en libros del último ejercicio consolidado cerrado, así como para aceptar en prenda sus propias acciones dentro de los límites anteriormente señalados, y para enajenar o amortizar posteriormente las acciones adquiridas. Esta autorización incluye expresamente las adquisiciones que tengan por objeto acciones que hayan de ser entregadas directamente a los trabajadores o administradores de la sociedad, o como consecuencia del ejercicio de derechos de opción de los que aquéllos que sean titulares.

Dicha autorización tiene un plazo de cinco años.

**A.11.** Capital flotante estimado:

	%
Capital flotante estimado	38,12

**A.12.** Indique si existe cualquier restricción (estatutaria, legislativa o de cualquier índole) a la transmisibilidad de valores y/o cualquier restricción al derecho de voto. En particular, se comunicará la existencia de cualquier tipo de restricciones que puedan dificultar la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado, así como aquellos regímenes de autorización o comunicación previa que, sobre las adquisiciones o transmisiones de instrumentos financieros de la compañía, le sean aplicables por normativa sectorial.

Sí  
 No

**A.13.** Indique si la junta general ha acordado adoptar medidas de neutralización frente a una oferta pública de adquisición en virtud de lo dispuesto en la Ley 6/2007.

Sí  
 No

En su caso, explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia de las restricciones:

Explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia

Por acuerdo de la Junta General de accionistas de fecha 25 de junio de 1998, se incorporó a los Estatutos Sociales una Disposición Adicional en virtud de la cual se elevan los límites mínimos de participación contenidos en la Ley, en el sentido de que, en el caso de que se pretenda adquirir acciones de la sociedad que implique la obligatoriedad de promover una OPA, la misma habrá de dirigirse necesariamente sobre el cien por cien del capital social.

**A.14.** Indique si la sociedad ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado de la Unión Europea.

Sí  
 No

En su caso, indique las distintas clases de acciones y, para cada clase de acciones, los derechos y obligaciones que confiera:

**B. JUNTA GENERAL**

**B.1.** Indique y, en su caso detalle, si existen diferencias con el régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) respecto al quórum de constitución de la junta general:

Sí  
 No

**B.2.** Indique y, en su caso, detalle si existen diferencias con el régimen previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) para la adopción de acuerdos sociales:

Sí  
 No

	Mayoría reforzada distinta a la establecida en el artículo 201.2 LSC para los supuestos del 194.1 LSC	Otros supuestos de mayoría reforzada
% establecido por la entidad para la adopción de acuerdos	66,66	0,00

El régimen de adopción de acuerdos sociales contenido en los Estatutos Sociales no difiere del previsto en la Ley, con las siguientes particularidades: para la modificación del artículo 18 de los Estatutos Sociales, que regula la composición del Consejo de Administración, con independencia de los quórums de asistencia reforzados que exija la Ley será necesaria una mayoría de votos que representen, al menos, las dos terceras partes del capital social.

**B.3.** Indique las normas aplicables a la modificación de los estatutos de la sociedad. En particular, se comunicarán las mayorías previstas para la modificación de los estatutos, así como, en su caso, las normas previstas para la tutela de los derechos de los socios en la modificación de los estatutos.

Con la excepción señalada en el apartado B.2 anterior, no existen diferencias en el régimen de modificación de los Estatutos Sociales con respecto al previsto en la Ley de Sociedades de Capital.

**B.4.** Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe y los de los dos ejercicios anteriores:

Fecha junta general	Datos de asistencia				Total
	% de presencia física	% en representación	% voto a distancia		
			Voto electrónico	Otros	
27/06/2018	46,84	41,89	0,00	0,00	88,73

Fecha junta general	Datos de asistencia				Total
	% de presencia física	% en representación	% voto a distancia		
			Voto electrónico	Otros	
De los que Capital flotante	0,00	26,19	0,00	0,00	26,19
26/06/2019	46,84	41,30	0,00	0,00	88,14
De los que Capital flotante	0,00	24,94	0,00	0,00	24,94
15/06/2020	41,29	45,04	0,00	0,00	86,33
De los que Capital flotante	0,00	23,88	0,00	0,00	23,88

**B.5.** Indique si en las juntas generales celebradas en el ejercicio ha habido algún punto del orden del día que, por cualquier motivo, no haya sido aprobado por los accionistas:

Sí  
 No

**B.6.** Indique si existe alguna restricción estatutaria que establezca un número mínimo de acciones necesarias para asistir a la junta general, o para votar a distancia:

Sí  
 No

Número de acciones necesarias para asistir a la junta general	400
Número de acciones necesarias para votar a distancia	1

**B.7.** Indique si se ha establecido que determinadas decisiones, distintas a las establecidas por Ley, que entrañan una adquisición, enajenación, la aportación a otra sociedad de activos esenciales u otras operaciones corporativas similares, deben ser sometidas a la aprobación de la junta general de accionistas:

Sí  
 No

**B.8.** Indique la dirección y modo de acceso a la página web de la sociedad a la información sobre gobierno corporativo y otra información sobre las juntas generales que deba ponerse a disposición de los accionistas a través de la página web de la Sociedad:

Los contenidos de gobierno corporativo y otra información sobre las últimas juntas generales son directamente accesibles a través de la página web corporativa de la sociedad: [www.minersa.com](http://www.minersa.com), en el apartado de Accionistas e Inversores.

**C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACION DE LA SOCIEDAD**

**C.1. Consejo de administración**

C.1.1 Número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos sociales y el número fijado por la junta general:

Número máximo de consejeros	11
Número mínimo de consejeros	5
Número de consejeros fijado por la junta	8

C.1.2 Complete el siguiente cuadro con los miembros del consejo:

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Categoría del consejero	Cargo en el consejo	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Procedimiento de elección
DON JAIME GONZALO BLASI		Independiente	CONSEJERO	24/06/2015	26/06/2019	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON ALBERTO BARRENECHEA GUIMON		Ejecutivo	PRESIDENTE-CONSEJERO DELEGADO	16/12/1992	26/06/2019	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON FRANCISCO JAVIER GUZMAN URIBE		Dominical	CONSEJERO	22/09/1983	26/06/2019	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON GONZALO BARRENECHEA GUIMON		Dominical	CONSEJERO	27/01/2005	26/06/2019	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DOÑA MARIA ISABEL LIPPERHEIDE AGUIRRE		Dominical	CONSEJERO	29/07/2010	28/06/2016	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DOÑA RUTH GUZMÁN LÓPEZ DE LAMADRID		Independiente	CONSEJERO COORDINADOR INDEPENDIENTE	24/06/2015	26/06/2019	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Categoría del consejero	Cargo en el consejo	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Procedimiento de elección
PROMOCIONES ARIER, S.L.	DON IGNACIO MARCO-GARDOQUI IBAÑEZ	Dominical	CONSEJERO	26/06/2008	27/06/2018	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
BILBAINA DE INVERSION Y CONTROL, SLU	DON ALEJANDRO AZNAR SAINZ	Dominical	CONSEJERO	25/06/2014	26/06/2019	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Número total de consejeros	8
----------------------------	---

Indique los ceses que, ya sea por dimisión o por acuerdo de la junta general, se hayan producido en el consejo de administración durante el periodo sujeto a información:

Nombre o denominación social del consejero	Categoría del consejero en el momento del cese	Fecha del último nombramiento	Fecha de baja	Comisiones especializadas de las que era miembro	Indique si el cese se ha producido antes del fin del mandato
Sin datos					

C.1.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta categoría:

CONSEJEROS EJECUTIVOS		
Nombre o denominación social del consejero	Cargo en el organigrama de la sociedad	Perfil
DON ALBERTO BARRENECHEA GUIMON	PRESIDENTE-CONSEJERO DELEGADO	Nacido en Bilbao en 1943. Licenciado en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Comercial de Deusto, Campus San Sebastián. D. Alberto Barrenechea Guimón cuenta con una dilatada experiencia en el campo de la industria y, en particular, en el sector minero y químico. Ha desarrollado su carrera profesional en Minersa Group, a la que se incorporó en el año 1968 y en la que ha desempeñado el cargo de Director General, posteriormente el de Consejero-Delegado, y de la que en la actualidad es Presidente Ejecutivo. Asimismo, preside los órganos de administración o pertenece al consejo de administración de varias de las compañías filiales de Minersa Group. Por otro lado, ha sido consejero en las compañías españolas Autopista Vasco Aragonesa, BBVA Assets Management y Progenika Biopharma, en la compañía sudafricana Metorex Limited y en la mexicana Mexichem.

Número total de consejeros ejecutivos	1
---------------------------------------	---

% sobre el total del consejo	12,50
------------------------------	-------

CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES		
Nombre o denominación social del consejero	Nombre o denominación del accionista significativo a quien representa o que ha propuesto su nombramiento	Perfil
DON FRANCISCO JAVIER GUZMAN URIBE	DON FRANCISCO JAVIER GUZMAN URIBE	Nacido en Bilbao en 1945. Licenciado en Derecho por la Universidad de Deusto, y Diplomado en Economía por la misma Universidad. Don Francisco Javier Guzmán Uribe Ha desarrollado su actividad profesional principalmente en el sector del transporte y la logística. Ha sido Consejero-Delegado de Doman, S.A. entre los años 1976 y 2007. También ha sido consejero del Banco de Vitoria, S.A. entre los años 1992 y 2003.
DON GONZALO BARRENECHEA GUIMON	DON GONZALO BARRENECHEA GUIMON	Nacido en Bilbao en 1952. Licenciado en Administración y Dirección de Empresas por el E.S.D.E. Don Gonzalo Barrenechea Guimón ha desarrollado su actividad profesional en el Grupo Asegurador AXA, al que se incorporó en el año 1976 (entonces Seguros Aurora) y en el que ha ocupado distintos cargos de responsabilidad en el Área de Finanzas.
DOÑA MARIA ISABEL LIPPERHEIDE AGUIRRE	LIPPERINVEST 2003, S.L.U.	Nacida en Bilbao en 1957. Diplomada en Turismo por la Universidad de Deusto (1977). Estudios de ADE (2000). Doña Maria Isabel Lipperheide Aguirre ha formado parte de los siguientes consejos de administración: Refinalsa (empresa dedicada a la producción de aleaciones de aluminio) y Valcritec, Brunara (del Grupo BBV) y Diario de La Rioja (perteneciente al Grupo Vocento). En la actualidad gestiona la compañía Dehesa de Frias (explotación agrícola y ganadera) y es consejera de Falcon (compañía dedicada a la inversión inmobiliaria).
PROMOCIONES ARIER, S.L.	DON IGNACIO MARCO-GARDOQUI IBAÑEZ	Nacido en Bilbao en 1947. Licenciado en Económicas y Empresariales por la Universidad de Deusto. D. Ignacio Marco-Gardoqui Ibañez tiene una amplia trayectoria profesional, ha trabajado para entidades financieras, ha ejercido la docencia, la consultoría y cuenta con un gran reconocimiento en el mundo de la prensa, en el que participa activamente como comentarista económico y articulista en el Grupo Vocento. A su vez, ha desarrollado una amplia experiencia en el mundo industrial a través de su presencia y su participación activa en numerosos Consejos de Administración. Actualmente es consejero de Progénika Biopharma, Viscofan y Tubacex S.A. Anteriormente ha pertenecido, entre otros, a los Consejos de Administración de Técnicas Reunidas, Banco del Comercio, IBV, Banco de Crédito Local, y ha sido presidente de Naturgás.
BILBAINA DE INVERSION Y CONTROL, SLU	DON ALEJANDRO AZNAR SAINZ	Nacido en Madrid en 1961. Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales (American College. Leysin 1983). MBA (Instituto de Empresa, Madrid 1984). Don Alejandro Aznar Sainz ha desarrollado su actividad profesional principalmente en el sector naviero, en el que

CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES

Nombre o denominación social del consejero	Nombre o denominación del accionista significativo a quien representa o que ha propuesto su nombramiento	Perfil
		<p>cuenta con una amplia experiencia. En la actualidad es Presidente del Grupo Financiero Ibaizabal, de la Asociación de Navieros Españoles, de la Asociación de Navieros Vascos, de la Real Academia de la Mar y del Clúster Marítimo Español. Por otro lado, al margen del sector marítimo, ostenta la presidencia de Vinos de los Herederos del Marqués de Riscal y del Consejo Asesor Regional BBVA Zona Norte. Como reconocimientos más significativos de su trayectoria empresarial, cuenta con las siguientes distinciones: Premio Mejor Empresario Vasco 2006 y Cruz del Mérito Naval 2015.</p>

Número total de consejeros dominicales	5
% sobre el total del consejo	62,50

CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES

Nombre o denominación social del consejero	Perfil
<p>DON JAIME GONZALO BLASI</p>	<p>Nacido en Burgos en 1945. Ingeniero de Minas por la ETS de Ingenieros de Minas de Madrid. Master en Economía y Dirección de Empresas por el IESE de Barcelona y Diplomado por el Instituto de Empresas de Madrid. D. Jaime Gonzalo Blasi ha desempeñado a lo largo de su carrera profesional diversos cargos de carácter financiero, técnico y de gerencia. Ha sido, primero Director Económico-Financiero y luego Director General, de Minas de Almagrera. Ha trabajado como adjunto al Consejero-Director General de Española del Zinc S.A. Ha sido Director Facultativo de Proyecto y Director de Mina Exminesa (Grupo Cominco). Ha ejercido como Director Gerente de Magnesitas de Navarra, S.A. Finalmente, ha sido Gerente de la asociación del sector de minerales industriales AINDEX.</p>
<p>DOÑA RUTH GUZMÁN LÓPEZ DE LAMADRID</p>	<p>Nacida en Bilbao en 1978. Licenciada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Autónoma de Madrid, con estudios de Gestión en la Université Paris IX Dauphine. Doña Ruth Guzmán López de Lamadrid ha trabajado en el área de Global Custody de BNP Paribás, y ha sido responsable del Área de Administración y de la Unidad de Control Interno del Grupo Vetusta. En la actualidad es socia y consejera de la compañía Ambar Capital, S.L., Sociedad Agente de A&amp;G Banca Privada, S.A., perteneciente al Grupo EFG.</p>

Número total de consejeros independientes	2
% sobre el total del consejo	25,00

Indique si algún consejero calificado como independiente percibe de la sociedad, o de su mismo grupo, cualquier cantidad o beneficio por un concepto distinto de la remuneración de consejero, o mantiene o ha mantenido, durante el último ejercicio, una relación de negocios con la sociedad o con cualquier sociedad de su grupo, ya sea en nombre propio o como accionista significativo, consejero o alto directivo de una entidad que mantenga o hubiera mantenido dicha relación.

En su caso, se incluirá una declaración motivada del consejo sobre las razones por las que considera que dicho consejero puede desempeñar sus funciones en calidad de consejero independiente.

Nombre o denominación social del consejero	Descripción de la relación	Declaración motivada
Sin datos		

**OTROS CONSEJEROS EXTERNOS**

Se identificará a los otros consejeros externos y se detallarán los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad, sus directivos, o sus accionistas:

Nombre o denominación social del consejero	Motivos	Sociedad, directivo o accionista con el que mantiene el vínculo	Perfil
Sin datos			

Número total de otros consejeros externos	N.A.
% sobre el total del consejo	N.A.

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la categoría de cada consejero:

Nombre o denominación social del consejero	Fecha del cambio	Categoría anterior	Categoría actual
Sin datos			

C.1.4 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras al cierre de los últimos 4 ejercicios, así como la categoría de tales consejeras:

	Número de consejeras				% sobre el total de consejeros de cada categoría			
	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
Ejecutivas					0,00	0,00	0,00	0,00
Dominicales	1	1	1	1	25,00	20,00	20,00	20,00
Independientes	1	1	1	1	50,00	50,00	50,00	50,00
Otras Externas					0,00	0,00	0,00	0,00

	Número de consejeras				% sobre el total de consejeros de cada categoría			
	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
Total	2	2	2	2	25,00	25,00	25,00	25,00

C.1.5 Indique si la sociedad cuenta con políticas de diversidad en relación con el consejo de administración de la empresa por lo que respecta a cuestiones como, por ejemplo, la edad, el género, la discapacidad, o la formación y experiencia profesionales. Las entidades pequeñas y medianas, de acuerdo con la definición contenida en la Ley de Auditoría de Cuentas, tendrán que informar, como mínimo, de la política que tengan establecida en relación con la diversidad de género.

- Sí  
 No  
 Políticas parciales

En caso afirmativo, describa estas políticas de diversidad, sus objetivos, las medidas y la forma en que se ha aplicado y sus resultados en el ejercicio. También se deberán indicar las medidas concretas adoptadas por el consejo de administración y la comisión de nombramientos y retribuciones para conseguir una presencia equilibrada y diversa de consejeros.

En caso de que la sociedad no aplique una política de diversidad, explique las razones por las cuales no lo hace.

**Descripción de las políticas, objetivos, medidas y forma en que se han aplicado, así como los resultados obtenidos**

Tras la entrada en vigor de la Ley 11/2018, de 28 de diciembre por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de diciembre, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad, el Consejo de Administración de Minerales y Productos Derivados S.A. procedió en el ejercicio 2019 a adaptar su Política de selección y nombramiento de consejeros a dicha Ley y, en particular, a las nuevas exigencias en materia de diversidad. Previamente a la entrada en vigor de dicha Ley, la Política de selección y nombramiento de consejeros ya contaba con un epígrafe específico dedicado a la diversidad de género, y en la selección de candidatos al consejo se establecía como objetivo la integración de experiencias y competencias profesionales y de gestión diferentes así como la promoción de la diversidad de conocimientos, experiencias y género.

Tras la entrada en vigor de la Ley y la modificación de la Política de selección y nombramiento de consejeros, en los procedimientos de selección de los miembros del consejo de administración:

- Se velará porque se favorezca la diversidad respecto a cuestiones como la edad, el género, la discapacidad o la formación y experiencia profesionales, fomentándose por tanto la concurrencia en el consejo de administración de distintos perfiles, de tal forma que se enriquezca la toma de decisiones y se aporten puntos de vista plurales.
- Se evitará cualquier tipo de sesgo implícito que pueda suponer discriminación, entre otras, por razones de sexo, origen étnico, edad o discapacidad. En especial, se evitará cualquier tipo de sesgo que dificulte la selección y nombramiento de consejeras en un número que permita alcanzar una presencia equilibrada de mujeres y hombres.
- Se trabajará para hacer efectivo el objetivo de que en el más breve plazo posible y como máximo antes de que finalice el año 2020 el género menos representado sea al menos del 30 % del total de miembros del consejo de administración.

Asimismo, de conformidad con las nuevas recomendaciones de buen Gobierno Corporativo se está trabajando para hacer efectivo el objetivo de que el número de consejeras suponga, al menos, el 40% de los miembros del consejo de administración antes de que finalice 2022 y se valorará modificar la Política de selección y nombramiento de consejeros, para su adaptación en dicho sentido.

C.1.6 Explique las medidas que, en su caso, hubiese convenido la comisión de nombramientos para que los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, y que la compañía busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado y que permita alcanzar una presencia equilibrada de mujeres y hombres. Indique también si entre estas medidas está la de fomentar que la compañía cuente con un número significativo de altas directivas:

**Explicación de las medidas**

Todas las Comisiones con que cuenta o cuenta en el futuro el Consejo de Administración están sometidas a los mismos principios que rigen la actuación de éste, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 1 de su Reglamento.

El Consejo de Administración de Minerales y Productos Derivados S.A. cuenta con una política de selección y nombramiento de consejeros que persigue, entre otros fines, conseguir una composición adecuada del mismo.

En dicha política se hace especial referencia a la diversidad de género, asegurando que, en todo caso, en el proceso de selección de candidatos se evite cualquier sesgo implícito que pueda implicar discriminación alguna y se promueva la presencia equilibrada de mujeres y hombres.

Cuando a pesar de las medidas que, en su caso, se hayan adoptado, sea escaso o nulo el número de consejeras o altas directivas, explique los motivos que lo justifiquen:

**Explicación de los motivos**

No aplicable.

C.1.7 Explique las conclusiones de la comisión de nombramientos sobre la verificación del cumplimiento de la política dirigida a favorecer una composición apropiada del consejo de administración.

La Comisión de Nombramientos se rige, en la selección de los consejeros, por los principios de solvencia, competencia y experiencia.

El propio Consejo de Administración, en su Política de selección y nombramiento de consejeros, hace expresa referencia a la diversidad de género en lo que al proceso de selección de candidatos se refiere y, en particular, en dicha política se recoge el propósito de trabajar para hacer efectivo en lo posible el objetivo de que en el más breve plazo posible el género menos representado sea al menos del 30% del total de miembros del Consejo de Administración, por lo que en futuros procesos de selección se prestará especial atención al cumplimiento del mismo. Actualmente la sociedad cuenta con dos consejeras, lo que representa el 25% del consejo de administración.

En cuanto a orientaciones para alcanzar dicho objetivo y de conformidad con lo dispuesto en la política de selección y nombramiento de consejeros la comisión en todo proceso de selección de candidatos evita cualquier tipo de sesgo implícito que pueda implicar discriminación alguna, entre otras, por razones de sexo, origen étnico, edad o discapacidad. En especial evita cualquier tipo de sesgo que dificulte la selección y nombramiento de consejeras en un número que permita alcanzar una presencia equilibrada de mujeres y hombres.

C.1.8 Explique, en su caso, las razones por las cuales se han nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial es inferior al 3% del capital:

Nombre o denominación social del accionista	Justificación
DON FRANCISCO JAVIER GUZMAN URIBE	El Consejero D. Francisco Javier Guzmán Uribe fue nombrado Consejero a instancia de accionistas significativos con participación accionarial superior al 3% del capital que, actualmente, no ostentan ya dicha participación. No obstante, dado su perfil profesional y experiencia acreditada, se mantiene su pertenencia al Consejo de Administración.
DON GONZALO BARRENECHEA GUIMON	El Consejero D. Gonzalo Barnechea Guimón fue nombrado Consejero a instancia de accionistas significativos con participación accionarial superior al 3% del capital que, actualmente, no ostentan ya dicha participación. No obstante, dado su perfil

Nombre o denominación social del accionista	Justificación
	profesional y experiencia acreditada, se mantiene su pertenencia al Consejo de Administración.

Indique si no se han atendido peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial es igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales. En su caso, explique las razones por las que no se hayan atendido:

Sí  
 No

C.1.9 Indique, en el caso de que existan, los poderes y las facultades delegadas por el consejo de administración en consejeros o en comisiones del consejo:

Nombre o denominación social del consejero o comisión	Breve descripción
ALBERTO BARRENECHEA GUIMON	Tiene delegadas todas las facultades del Consejo de Administración, excepto aquellas que son indelegables por Ley.

C.1.10 Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores, representantes de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo	¿Tiene funciones ejecutivas?
DON ALBERTO BARRENECHEA GUIMON	SENEGAL MINES, S.A.	CONSEJERO	NO
DON ALBERTO BARRENECHEA GUIMON	VERGENOEG MINING COMPANY (PTY) LTD	CONSEJERO	NO
DON ALBERTO BARRENECHEA GUIMON	S.A.U. SULQUISA	PRESIDENTE	NO
DON ALBERTO BARRENECHEA GUIMON	DERIVADOS DEL FLUOR, S.A.U.	PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO	SI
DON ALBERTO BARRENECHEA GUIMON	SEPIOL, S.A.	PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO	SI
DON ALBERTO BARRENECHEA GUIMON	MERCADOS MUNDIALES IMPORT EXPORT S.A.U.	PRESIDENTE	NO
DON ALBERTO BARRENECHEA GUIMON	MPD FLUORSPAR, S.L.U.	ADMINISTRADOR ÚNICO	SI
DON ALBERTO BARRENECHEA GUIMON	FLUORITAS ASTURIANAS, S.L.U.	PRESIDENTE	NO
DON ALBERTO BARRENECHEA GUIMON	ANHYDRITEC, S.L.U	PRESIDENTE	NO
DON FRANCISCO JAVIER GUZMAN URIBE	DERIVADOS DEL FLUOR, S.A.U.	CONSEJERO	NO

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo	¿Tiene funciones ejecutivas?
DON FRANCISCO JAVIER GUZMAN URIBE	SEPIOL, S.A.	CONSEJERO	NO
DON GONZALO BARRENECHEA GUIMON	DERIVADOS DEL FLUOR, S.A.U.	CONSEJERO	NO
DON GONZALO BARRENECHEA GUIMON	SEPIOL, S.A.U.	CONSEJERO	NO
DOÑA MARIA ISABEL LIPPERHEIDE AGUIRRE	DERIVADOS DEL FLUOR, S.A.U.	REPRESENTANTE DE LIPPERINVEST 2003, S.L.U. CONSEJERO	NO
DOÑA MARIA ISABEL LIPPERHEIDE AGUIRRE	SEPIOL, S.A.U.	CONSEJERA	NO
PROMOCIONES ARIER, S.L.	DERIVADOS DEL FLUOR, S.A.U.	CONSEJERO	NO
PROMOCIONES ARIER, S.L.	SEPIOL, S.A.	CONSEJERO	NO
BILBAINA DE INVERSION Y CONTROL, SLU	DERIVADOS DEL FLUOR, S.A.U.	CONSEJERO	NO
BILBAINA DE INVERSION Y CONTROL, SLU	SEPIOL, S.A.	CONSEJERO	NO

La mercantil BILBAÍNA DE INVERSIÓN Y CONTROL, S.L.U. ha asumido el cargo de consejera en el Consejo de Administración de las sociedades del grupo indicadas durante el primer semestre del 2020, hasta la celebración de las respectivas Juntas Generales, momento a partir del cual asumió el cargo de consejera en ambos Consejos de Administración, IBAIZABAL DE CARTERA, S.L. que ha cambiado su denominación por la de SERANTES INVERSIONES GLOBALES, S.L.U.

C.1.11 Detalle, en su caso, los consejeros o representantes de consejeros personas jurídicas de su sociedad, que sean miembros del consejo de administración o representantes de consejeros personas jurídicas de otras entidades cotizadas en mercados regulados distintas de su grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad cotizada	Cargo
DON IGNACIO MARCO-GARDOQUI IBAÑEZ	VISCOFAN S.A.	VICEPRESIDENTE

C.1.12 Indique y, en su caso explique, si la sociedad ha establecido reglas sobre el número máximo de consejos de sociedades de los que puedan formar parte sus consejeros, identificando, en su caso, dónde se regula:

[ ] Sí  
[✓] No

C.1.13 Indique los importes de los conceptos relativos a la remuneración global del consejo de administración siguientes:

Remuneración devengada en el ejercicio a favor del consejo de administración (miles de euros)	1.390
---	-------

Importe de los derechos acumulados por los consejeros actuales en materia de pensiones (miles de euros)	
Importe de los derechos acumulados por los consejeros antiguos en materia de pensiones (miles de euros)	

C.1.14 Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:

Nombre o denominación social	Cargo/s
Sin datos	

C.1.15 Indique si se ha producido durante el ejercicio alguna modificación en el reglamento del consejo:

Sí  
 No

#### Descripción modificaciones

El Consejo de Administración acordó por unanimidad modificar los artículos 10 (El Presidente del Consejo) y 30 (Deberes de información del Consejero) del Reglamento del Consejo de Administración.

1. Se modifica el artículo 30. Deberes de información del Consejero. CAPÍTULO IX DEBERES DEL CONSEJERO mediante la adición de un tercer y cuarto párrafo:

"El Consejero deberá informar a la compañía de las acciones de la misma de las que sea titular directamente o a través de sociedades en las que tenga una participación significativa.

Asimismo deberá informar de aquellas otras que estén en posesión, directa o indirecta, de sus familiares más allegados, todo ello de conformidad con lo prevenido en el Reglamento Interno de Conducta.

El Consejero deberá igualmente informar de aquellas circunstancias que le afecten, relacionadas o no con su actuación en la sociedad, y puedan perjudicar al crédito o reputación de la sociedad y, en particular, de las causas penales en que aparezca como investigado y de su evolución.

En este supuesto o en el caso de que el Consejo haya conocido de alguna manera alguna de las situaciones mencionadas en el párrafo anterior, el Consejo examinará el caso, seguirá su evolución y, a la vista de la misma, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, decidirá, en su caso, sobre la necesidad de adoptar medidas o no, solicitar la dimisión del Consejero o proponer su cese".

2.- Se modifica el artículo 10. El Presidente del Consejo. Capítulo IV. ESTRUCTURA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN mediante la adición de un apartado 4.

1. El Presidente del Consejo de Administración será elegido de entre sus miembros, de acuerdo con lo previsto en los Estatutos Sociales.

2. Corresponde al Presidente la facultad ordinaria de convocar el Consejo de Administración, de formar el orden del día de sus reuniones y de dirigir los debates. El Presidente, no obstante, deberá convocar el Consejo e incluir en el orden del día los extremos de que se trate cuando así lo solicite cualquiera de los Consejeros.

3. En caso de empate en las votaciones, el voto del Presidente será dirimente.

4. En caso de que el Presidente tenga la condición de consejero ejecutivo, el Consejo de Administración, con la abstención de los consejeros ejecutivos, deberá nombrar necesariamente a un consejero coordinador entre los consejeros independientes, que estará especialmente facultado para solicitar la convocatoria del Consejo de Administración o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día de un Consejo ya convocado, coordinar y reunir a los consejeros no ejecutivos y dirigir, en su caso, la evaluación periódica del Presidente del Consejo de Administración.

Asimismo, se le se facultará para la realización de las siguientes funciones:

a) presidir el Consejo de Administración en ausencia del Presidente,

b) hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros no ejecutivos.

c) mantener contactos con inversores y accionistas para conocer sus puntos de vista a efectos de formarse una opinión sobre sus preocupaciones, en particular en relación con el gobierno corporativo de la Sociedad,

d) coordinar el plan de sucesión del Presidente".

**C.1.16 Indique los procedimientos de selección, nombramiento, reelección y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.**

Conforme establece el Reglamento del Consejo de Administración, los Consejeros serán designados por la Junta General o por el Consejo de Administración, de conformidad con las previsiones contenidas en la Ley y en los Estatutos Sociales; asimismo se tendrá en cuenta lo establecido en la Política de selección y nombramiento de consejeros.

El Consejo de Administración, en el ejercicio de sus facultades de propuesta a la Junta General y de cooptación, procurará que en su composición los consejeros externos o no ejecutivos representen una mayoría sobre los ejecutivos, procurando a su vez que dentro del grupo de consejeros externos se integren los titulares de participaciones significativas o sus representantes y que la elección de candidatos para su designación como consejeros externos recaiga sobre personas de reconocida solvencia, competencia y experiencia.

De acuerdo con lo dispuesto en los Estatutos Sociales, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones desempeñará las funciones que le sean atribuidas por la Ley sobre esta materia y, en particular, propondrá e informará el nombramiento y reelección de consejeros.

Los consejeros afectados por propuestas de nombramiento, reelección o cese, no intervendrán en deliberaciones ni votaciones que traten de ellos, y que son secretas.

Para el caso de reelección de Consejeros, la propuesta a presentar a la Junta General habrá de sujetarse a un proceso formal de elaboración, que incluirá un Informe emitido por el propio Consejo en el que se evaluará la calidad del trabajo y dedicación al cargo de los consejeros propuestos.

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 28 de los Estatutos Sociales, la designación del Consejero Delegado requerirá de acuerdo adoptado por mayoría de dos tercios de la totalidad del Consejo de Administración.

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 19 de los Estatutos Sociales, salvo dispensa del propio Consejo de Administración por acuerdo adoptado unánimemente, para ser nombrado nuevo consejero será necesario ser propietario de veinte o más acciones de la Sociedad con una antelación superior a tres años a la fecha de la designación, siendo necesaria la pertenencia a dicho Órgano por periodo superior a tres años para ser nombrado Presidente del mismo.

Según establece el artículo 18 del Reglamento del Consejo de Administración, los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el periodo para el que fueron nombrados, o cuando lo decida la Junta General de accionistas o el Consejo de Administración en uso de las atribuciones que tiene conferidas legal o estatutariamente cada Órgano.

**C.1.17 Explique en qué medida la evaluación anual del consejo ha dado lugar a cambios importantes en su organización interna y sobre los procedimientos aplicables a sus actividades:**

**Descripción modificaciones**

No se ha entendido necesario introducir cambios en la organización interna del Consejo de Administración ni tampoco en los procedimientos aplicables a sus actividades.

Describa el proceso de evaluación y las áreas evaluadas que ha realizado el consejo de administración auxiliado, en su caso, por un consultor externo, respecto del funcionamiento y la composición del consejo y de sus comisiones y cualquier otra área o aspecto que haya sido objeto de evaluación.

**Descripción proceso de evaluación y áreas evaluadas**

El Consejo de Administración ha realizado una evaluación sobre su composición y competencias, así como sobre el funcionamiento y composición de sus comisiones, en relación con su configuración accionarial, la representación de sus accionistas en el órgano de administración, la estructura de la sociedad y de su organigrama de gestión, habiendo concluido en la idoneidad de su configuración. Del mismo modo, ha evaluado el desempeño del Presidente en sus funciones como primer ejecutivo, así como a la de cada miembro del Consejo de Administración. No ha contado con asesoramiento externo en dicho proceso de evaluación.

C.1.18 Desglose, en aquellos ejercicios en los que la evaluación haya sido auxiliada por un consultor externo, las relaciones de negocio que el consultor o cualquier sociedad de su grupo mantengan con la sociedad o cualquier sociedad de su grupo.

No aplicable.

C.1.19 Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros.

No existe previsión específica sobre causas de dimisión de los Consejeros. No obstante el artículo 30 del Reglamento del Consejo de Administración impone a los consejeros la obligación de informar de aquellas circunstancias que le afecten, relacionadas o no con su actuación en la sociedad, y puedan perjudicar al crédito o reputación de la sociedad y, en particular, de las causas penales en que aparezca como investigado y de su evolución, siendo el propio Consejo quién, en este supuesto o en el caso de que haya conocido de alguna manera alguna de estas situaciones, examinará el caso, seguirá su evolución y, a la vista de la misma, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, decida, en su caso, sobre la necesidad de adoptar medidas, solicitar la dimisión del Consejero o proponer su cese.

C.1.20 ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:

Sí  
 No

En su caso, describa las diferencias.

#### Descripción de las diferencias

Dispensa de los requisitos para ser nombrado Consejero y para ser nombrado Presidente: Conforme a lo dispuesto en el artículo 19 de los Estatutos Sociales, dicho acuerdo requerirá la unanimidad del Consejo de Administración.

Delegación de facultades, designación consejero delegado y apoderados con facultades de administración y de riguroso dominio, y nombramiento de directores gerentes: Conforme a lo dispuesto en el artículo 28 de los Estatutos Sociales, en relación con el artículo 27, apartado f), dichos acuerdos requerirán mayoría de dos tercios de la totalidad del Consejo de Administración.

El resto de los acuerdos: Conforme a lo dispuesto en el artículo 23 de los Estatutos Sociales y en el artículo 14 del Reglamento del Consejo de administración, los acuerdos se adoptarán por mayoría absoluta de los Consejeros, presentes o representados, si lo están la mitad más uno, al menos, siendo precisa, cuando menos, la presencia de tres miembros del Consejo de Administración.

C.1.21 Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente del consejo de administración:

Sí  
 No

#### Descripción de los requisitos

Conforme a lo dispuesto en el artículo 19 de los Estatutos Sociales, para ser nombrado Presidente del Consejo de Administración se precisa haber formado parte de dicho Órgano durante un periodo superior a tres años anteriores a la fecha del nombramiento, pudiendo dispensar el propio Consejo del cumplimiento de dicho requisito mediante acuerdo unánime.

C.1.22 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:

Sí  
 No

C.1.23 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado u otros requisitos más estrictos adicionales a los previstos legalmente para los consejeros independientes, distinto al establecido en la normativa:

[ ] Sí  
[✓] No

C.1.24 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo de administración establecen normas específicas para la delegación del voto en el consejo de administración en favor de otros consejeros, la forma de hacerlo y, en particular, el número máximo de delegaciones que puede tener un consejero, así como si se ha establecido alguna limitación en cuanto a las categorías en que es posible delegar, más allá de las limitaciones impuestas por la legislación. En su caso, detalle dichas normas brevemente.

Conforme a lo dispuesto en el artículo 24 de los Estatutos Sociales y en los artículos 14 y 23 del Reglamento del Consejo de Administración, los Consejeros deberán asistir personalmente a las sesiones que se celebren. No obstante lo anterior, en caso de inasistencia de un consejero, podrá hacerse representar por otro.

Los vocales del Consejo cederán su representación mediante carta dirigida a su Presidente, en la que harán constar el consejero a quien ceden su representación. En todo caso, los consejeros no ejecutivos sólo podrán delegar su representación en otro consejero no ejecutivo.

En caso de delegación, el consejero que ceda su representación a otro deberá instruir a éste sobre su criterio en relación con las materias objeto de deliberación.

C.1.25 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de administración durante el ejercicio. Asimismo, señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su presidente. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas.

Número de reuniones del consejo	11
Número de reuniones del consejo sin la asistencia del presidente	0

Indíquese el número de reuniones mantenidas por el consejero coordinador con el resto de consejeros, sin asistencia ni representación de ningún consejero ejecutivo:

Número de reuniones	0
---------------------	---

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del consejo:

Número de reuniones de COMISIÓN DE AUDITORIA	5
Número de reuniones de COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	3

C.1.26 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de administración durante el ejercicio y los datos sobre asistencia de sus miembros:

Número de reuniones con la asistencia presencial de al menos el 80% de los consejeros	11
---	----

% de asistencia presencial sobre el total de votos durante el ejercicio	97,72
Número de reuniones con la asistencia presencial, o representaciones realizadas con instrucciones específicas, de todos los consejeros	11
% de votos emitidos con asistencia presencial y representaciones realizadas con instrucciones específicas, sobre el total de votos durante el ejercicio	100,00

C.1.27 Indique si están previamente certificadas las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan al consejo para su formulación:

- Sí  
 No

Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha/han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:

C.1.28 Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el consejo de administración para que las cuentas anuales que el consejo de administración presente a la junta general de accionistas se elaboren de conformidad con la normativa contable.

Las Cuentas Anuales son confeccionadas por personal adecuadamente formado para ello, supervisadas por el Director Financiero y Auditadas, por lo que en el momento de su formulación el consejo de administración cuenta con la seguridad suficiente para afirmar que son acordes a los principios contables aplicados indicados en las mismas. Además, conforme a lo dispuesto en el artículo 35 del Reglamento del Consejo de Administración, el Consejo de Administración procurará formular las cuentas de manera tal que no haya lugar a salvedades por parte del Auditor.

C.1.29 ¿El secretario del consejo tiene la condición de consejero?

- Sí  
 No

Si el secretario no tiene la condición de consejero complete el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del secretario	Representante
DON JON ARCARAZ BASAGUREN	JON ARCARAZ BASAGUREN

C.1.30 Indique los mecanismos concretos establecidos por la sociedad para preservar la independencia de los auditores externos, así como, si los hubiera, los mecanismos para preservar la independencia de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación, incluyendo cómo se han implementado en la práctica las previsiones legales.

El Consejo de Administración, a efectos de preservar la independencia de los auditores externos, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación, no interviene de forma directa en la relación con los mismos. Llevándose a cabo la interlocución con

estos agentes a través de la Dirección Financiera y de la Comisión de Auditoría, de la que no forman parte Consejeros ejecutivos; debiéndose en todo caso respetar la independencia del auditor de cuentas, conforme dispone el artículo 35 del Reglamento del Consejo de Administración.

C.1.31 Indique si durante el ejercicio la Sociedad ha cambiado de auditor externo. En su caso identifique al auditor entrante y saliente:

- Sí  
 No

Auditor saliente	Auditor entrante
Ninguno	PKF Attest Servicios Empresariales, S.L. (auditor conjunto con Crowe Auditores España, S.L.P.)

En el caso de que hubieran existido desacuerdos con el auditor saliente, explique el contenido de los mismos:

- Sí  
 No

C.1.32 Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que el importe anterior supone sobre los honorarios facturados por trabajos de auditoría a la sociedad y/o su grupo:

- Sí  
 No

	Sociedad	Sociedades del grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	16	1	17
Importe trabajos distintos de los de auditoría / Importe trabajos de auditoría (en %)	25,81	1,05	10,83

C.1.33 Indique si el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior presenta salvedades. En su caso, indique las razones dadas a los accionistas en la Junta General por el presidente de la comisión de auditoría para explicar el contenido y alcance de dichas salvedades.

- Sí  
 No

C.1.34 Indique el número de ejercicios que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales individuales y/o consolidadas de la sociedad. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de ejercicios auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de ejercicios en los que las cuentas anuales han sido auditadas:

	Individuales	Consolidadas
Número de ejercicios ininterrumpidos	1	1

	Individuales	Consolidadas
Nº de ejercicios auditados por la firma actual de auditoría / Nº de ejercicios que la sociedad o su grupo han sido auditados (en %)	1,88	2,44

INDIVIDUALES: 1 año en coauditoria/ 53 años  
CONSOLIDADAS: 1 año en coauditoria/41 años.

La Sociedad ha dispuesto en el ejercicio 2020 de un sistema de auditoría conjunta de sus cuentas anuales desarrollado por las firmas de auditoría Crowe Auditores España, S.L.P. y PKF Attest Servicios Empresariales, S.L. Crowe Auditores España, S.L.P. ha realizado la auditoría de las cuentas anuales individuales y consolidadas desde el ejercicio 2010, mientras que PKF Attest Servicios Empresariales, S.L. ha realizado la auditoría de las cuentas anuales individuales y consolidadas correspondientes a 2020.

C.1.35 Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:

Sí  
 No

#### Detalle del procedimiento

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 13.2 del Reglamento del Consejo de Administración, la convocatoria de las sesiones se cursará con una antelación mínima de tres días. La convocatoria incluirá siempre un avance sobre el previsible orden del día de la sesión, y se acompañará de la información relevante debidamente resumida y preparada.

En la práctica, el calendario anual de reuniones del Consejo de Administración se aprueba antes de la finalización del año precedente.

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 20 del Reglamento del Consejo de Administración, el Consejero se halla investido de las más amplias facultades para informarse sobre cualquier aspecto de la compañía, para examinar sus libros, registros, documentos y demás antecedentes de las operaciones sociales, y para inspeccionar todas sus instalaciones. El derecho de información se extiende a las sociedades filiales, sean nacionales o extranjeras.

Con el fin de no perturbar la gestión ordinaria de la compañía, el ejercicio de las facultades de información se canalizará a través del Presidente o del Secretario del Consejo de Administración, quienes atenderán las solicitudes del Consejero facilitándole directamente la información, ofreciéndole los interlocutores apropiados en el estrato de la organización que proceda o arbitrando las medidas para que pueda practicar in situ las diligencias de examen e inspección deseadas.

Conforme al artículo 21 del Reglamento del Consejo de Administración, con el fin de ser auxiliados en el ejercicio de sus funciones, los Consejeros externos pueden solicitar la contratación, con cargo a la sociedad, de asesores legales, contables, financieros u otros expertos.

C.1.36 Indique y, en su caso detalle, si la sociedad ha establecido reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, a dimitir cuando se den situaciones que les afecten, relacionadas o no con su actuación en la propia sociedad que puedan perjudicar al crédito y reputación de ésta:

Sí  
 No

**Explique las reglas**

De conformidad con lo dispuesto en el Reglamento del Consejo de Administración, los Consejeros han de actuar guiados por el principio de maximización del valor de la empresa en interés de los accionistas, cumpliendo sus funciones de buena fe y observando los deberes éticos que impone una responsable conducción de los negocios.

Además, los Consejeros están sometidos a los deberes de diligente administración, de fidelidad, lealtad y de secreto.

Del mismo modo, los Consejeros están sometidos a un Reglamento Interno de Conducta que les exige actuar bajo los principios de imparcialidad, de buena fe, de diligencia y secreto en el uso de información relevante y, fundamentalmente, de interés general de la sociedad y no suyo particular.

C.1.37 Indique, salvo que hayan concurrido circunstancias especiales de las que se haya dejado constancia en acta, si el consejo ha sido informado o ha conocido de otro modo alguna situación que afecte a un consejero, relacionada o no con su actuación en la propia sociedad, que pueda perjudicar al crédito y reputación de ésta:

Sí  
 No

C.1.38 Detalle los acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición, y sus efectos.

No aplicable.

C.1.39 Identifique de forma individualizada, cuando se refiera a consejeros, y de forma agregada en el resto de casos e indique, de forma detallada, los acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones, cláusulas de garantía o blindaje, cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación contractual llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición u otro tipo de operaciones.

Numero de beneficiarios	0
Tipo de beneficiario	Descripción del acuerdo
N/A	N/A

Indique si, más allá de en los supuestos previstos por la normativa, estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su grupo. En caso positivo, especifique los procedimientos, supuestos previstos y la naturaleza de los órganos responsables de su aprobación o de realizar la comunicación:

	Consejo de administración	Junta general
Órgano que autoriza las cláusulas	√	

	Si	No
¿Se informa a la junta general sobre las cláusulas?		√

## C.2. Comisiones del consejo de administración

C.2.1 Detalle todas las comisiones del consejo de administración, sus miembros y la proporción de consejeros ejecutivos, dominicales, independientes y otros externos que las integran:

COMISIÓN DE AUDITORIA		
Nombre	Cargo	Categoría
DON JAIME GONZALO BLASI	PRESIDENTE	Independiente
DON GONZALO BARRENECHEA GUIMON	SECRETARIO	Dominical
DOÑA RUTH GUZMÁN LÓPEZ DE LAMADRID	VOCAL	Independiente

% de consejeros ejecutivos	0,00
% de consejeros dominicales	33,33
% de consejeros independientes	66,67
% de consejeros otros externos	0,00

Explique las funciones, incluyendo, en su caso, las adicionales a las previstas legalmente, que tiene atribuidas esta comisión, y describa los procedimientos y reglas de organización y funcionamiento de la misma. Para cada una de estas funciones, señale sus actuaciones más importantes durante el ejercicio y cómo ha ejercido en la práctica cada una de las funciones que tiene atribuidas, ya sea en la ley o en los estatutos o en otros acuerdos sociales.

Las reglas de organización y funcionamiento de la Comisión de Auditoría están previstas en el artículo 28 Bis de los Estatutos Sociales y en el artículo 14 Bis del Reglamento del Consejo de Administración.

La Comisión de Auditoría servirá de apoyo al Consejo de Administración para la vigilancia de los controles internos de la sociedad y de la independencia del Auditor externo.

La Comisión de Auditoría estará formada por tres consejeros, designados por el Consejo de Administración.

La Comisión de Auditoría regulará su propio funcionamiento, y nombrará de entre sus miembros a un Presidente. Cuenta además con un Secretario, que podrá o no ser miembro de la Comisión de Auditoría.

Se reunirá previa convocatoria del Presidente o a solicitud de dos de sus miembros. Sin perjuicio de lo anterior, la Comisión de Auditoría se reunirá periódicamente en función de las necesidades.

Estará obligado a asistir a las sesiones de la Comisión de Auditoría, y a prestarles su colaboración y acceso a la información de que disponga, cualquier miembro del equipo directivo o del personal de la sociedad que fuese requerido a tal fin. También podrá requerir la Comisión de Auditoría la asistencia a sus sesiones de los auditores de cuentas.

Para el cumplimiento de sus funciones, la Comisión de Auditoría tendrá a su disposición los medios necesarios para un funcionamiento independiente.

En lo no previsto especialmente, se aplicarán a la Comisión de Auditoría las normas de funcionamiento establecidas por los Estatutos Sociales o por cualquier otra disposición de régimen interno en relación al Consejo, siempre y cuando sean compatibles con la naturaleza y función del mismo.

Sin perjuicio de otros cometidos que le atribuya la Ley o le asigne el Consejo de Administración, la Comisión de Auditoría tendrá las siguientes responsabilidades y competencias básicas:

- a) Informar en la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materias de su competencia.
- b) Proponer al Consejo de Administración, para su sometimiento a la Junta General de Accionistas, el nombramiento de los Auditores de Cuentas Externos.
- c) Supervisar el proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la sociedad.
- d) Mantener la relación con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la Auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de Auditoría de cuentas y en las normas técnicas de Auditoría.
- e) Cualquier otra función de informe y propuesta que le sea encomendada por el Consejo de Administración con carácter general o particular, o que le venga impuesta por la Ley.

No ha habido actuaciones relevantes durante el ejercicio distinto a las propias de la gestión ordinaria de la comisión.

Identifique a los consejeros miembros de la comisión de auditoría que hayan sido designados teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o en ambas e informe sobre la fecha de nombramiento del Presidente de esta comisión en el cargo.

Nombres de los consejeros con experiencia	DON JAIME GONZALO BLASI / DON GONZALO BARRENECHEA GUIMON / DOÑA RUTH GUZMÁN LÓPEZ DE LAMADRID
Fecha de nombramiento del presidente en el cargo	25/09/2019

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES		
Nombre	Cargo	Categoría
DON JAIME GONZALO BLASI	PRESIDENTE	Independiente
DOÑA RUTH GUZMÁN LÓPEZ DE LAMADRID	VOCAL	Independiente
BILBAINA DE INVERSION Y CONTROL, SLU	SECRETARIO	Dominical

% de consejeros ejecutivos	0,00
% de consejeros dominicales	33,33
% de consejeros independientes	66,67
% de consejeros otros externos	0,00

Explique las funciones, incluyendo, en su caso, las adicionales a las previstas legalmente, que tiene atribuidas esta comisión, y describa los procedimientos y reglas de organización y funcionamiento de la misma. Para cada una de estas funciones, señale sus actuaciones más importantes durante el ejercicio y cómo ha ejercido en la práctica cada una de las funciones que tiene atribuidas, ya sea en la ley o en los estatutos o en otros acuerdos sociales.

Las reglas de organización y funcionamiento de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones están previstas en el artículo 28 Ter de los Estatutos Sociales y en el artículo 14 Ter del Reglamento del Consejo de Administración.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones tiene como cometido asistir al Consejo de Administración en las cuestiones relativas a nombramientos y a la política de retribuciones de los consejeros y altos directivos, y se rige por las siguientes reglas:

1. Está formada por tres Consejeros, designados por el Consejo de Administración.
2. Regular su propio funcionamiento, y nombrará de entre sus miembros a un Presidente. Contará además con un Secretario, que podrá o no ser miembro de la Comisión.

3. Desempeñar las funciones que le sean atribuidas por la Ley o le asigne el Consejo de Administración y, en todo caso, las siguientes:

- a) Formular e informar las propuestas de nombramiento y reelección de Consejeros.
- b) Revisar anualmente la condición de cada consejero para hacerla constar en el informe anual de gobierno corporativo.
- c) Informar los nombramientos y ceses de los altos directivos.
- d) Proponer, dentro del marco establecido en los Estatutos Sociales, la cuantía, la política y el sistema de compensación retributiva del Consejo de Administración y de los altos directivos, y revisar periódicamente la misma.

4. Convocada por su Presidente, se reunirá con la frecuencia que fuere necesaria para el cumplimiento de sus funciones.

5. Podrá solicitar la asistencia a sus reuniones de aquellas personas que, dentro de la sociedad, tengan cometidos relacionados con sus funciones, y contar con los asesoramientos que fueren necesarios para formar criterio sobre las cuestiones de su competencia, lo que cursará por medio de la Secretaría del Consejo.

No ha habido actuaciones relevantes durante el ejercicio distintas a las propias de la gestión ordinaria de esta comisión.

**C.2.2 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras que integran las comisiones del consejo de administración al cierre de los últimos cuatro ejercicios:**

	Número de consejeras							
	Ejercicio 2020		Ejercicio 2019		Ejercicio 2018		Ejercicio 2017	
	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%
COMISIÓN DE AUDITORIA	1	33,33	1	33,33	1	33,33	1	33,33
COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	1	33,33	1	33,33	1	33,33	1	33,33

**C.2.3 Indique, en su caso, la existencia de regulación de las comisiones del consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión.**

**COMISIÓN DE AUDITORIA**

La Comisión de Auditoria se regula en el artículo 28 bis de los Estatutos Sociales y en el artículo 14 bis del Reglamento del Consejo de Administración.

Tanto los Estatutos Sociales como el Reglamento del Consejo de Administración están disponibles para su consulta en la página web de la sociedad, [www.minersa.com](http://www.minersa.com).

No se ha realizado durante el ejercicio ninguna modificación en la regulación de esta comisión.

No se ha elaborado ningún informe anual sobre las actividades de dicha comisión.

**COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES**

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones se regula en el artículo 28 ter de los Estatutos Sociales y en el artículo 14 ter del Reglamento del Consejo de Administración.

Tanto los Estatutos Sociales como el Reglamento del Consejo de Administración están disponibles para su consulta en la página web de la sociedad, [www.minersa.com](http://www.minersa.com).

No se ha realizado durante el ejercicio ninguna modificación en la regulación de esta comisión.



## INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

---

No se ha elaborado ningún informe anual sobre las actividades de dicha comisión.

**D. OPERACIONES VINCULADAS Y OPERACIONES INTRAGRUPUO**

**D.1.** Explique, en su caso, el procedimiento y órganos competentes para la aprobación de operaciones con partes vinculadas e intragrupo.

El Consejo de Administración en pleno se ha reservado aprobar, previo informe favorable de la Comisión de Auditoría, las operaciones que la sociedad realice con consejeros, accionistas significativos o representados en el Consejo, o con personas a ellos vinculados.

**D.2.** Detalle aquellas operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:

Nombre o denominación social del accionista significativo	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad de su grupo	Naturaleza de la relación	Tipo de la operación	Importe (miles de euros)
Sin datos				N.A.

**D.3.** Detalle las operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:

Nombre o denominación social de los administradores o directivos	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad de su grupo	Vínculo	Naturaleza de la operación	Importe (miles de euros)
Sin datos				N.A.

**D.4.** Informe de las operaciones significativas realizadas por la sociedad con otras entidades pertenecientes al mismo grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones.

En todo caso, se informará de cualquier operación intragrupo realizada con entidades establecidas en países o territorios que tengan la consideración de paraíso fiscal:

Denominación social de la entidad de su grupo	Breve descripción de la operación	Importe (miles de euros)
Sin datos		N.A.

**D.5.** Detalle las operaciones significativas realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo y otras partes vinculadas, que no hayan sido informadas en los epígrafes anteriores.

Denominación social de la parte vinculada	Breve descripción de la operación	Importe (miles de euros)
Sin datos		N.A.

**D.6.** Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

Conforme a lo dispuesto en el Reglamento Interno de Conducta en el ámbito del Mercado de Valores, las personas sujetas al mismo -esto es, Consejeros, Directores Generales, Directores de Departamento, personas que desempeñen labores de relaciones con inversores y en áreas relacionadas con el mercado de valores, y personas con acceso a información relevante y/o privilegiada- deberán informar a la sociedad de posibles conflictos de intereses antes de adoptar decisiones al respecto.

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 26 del Reglamento del Consejo de Administración, los consejeros deberán evitar cualesquiera situaciones de conflictos de interés con la sociedad, absteniéndose de realizar cualesquiera actividades que les pudiera hacer incurrir en dicho conflicto y, en particular, todas aquellas contempladas como tales en la Ley de Sociedades de Capital. En todo caso, los consejeros deberán comunicar a los demás consejeros y, en su caso, al Consejo de Administración cualquier situación de conflicto, directo o indirecto, que ellos o personas vinculadas a ellos pudieran tener con el interés de la sociedad. Las situaciones de conflicto de interés en que incurran los consejeros serán objeto de información en la Memoria.

Por otra parte, de conformidad con el artículo 27 del Reglamento del Consejo de Administración, la sociedad podrá dispensar las prohibiciones contenidas en el artículo anterior en casos singulares, en los términos, bajo el procedimiento y en las condiciones establecidas en la Ley de Sociedades de Capital.

Igualmente, según lo establecido en los artículos 28 y 29 del Reglamento del Consejo de Administración, el Consejero no puede aprovechar en beneficio propio o de un allegado una oportunidad de negocio de la compañía, a no ser que previamente se la ofrezca a ésta, que ésta desista de explotarla y que el aprovechamiento sea autorizado por el Consejo. A los efectos del apartado anterior, se entiende por oportunidad de negocio cualquier posibilidad de realizar una inversión u operación comercial que haya surgido o que se haya descubierto en conexión con el ejercicio del cargo por parte del Consejero, o mediante la utilización de medios e información de la compañía, o bajo circunstancias tales que sea razonable pensar que el ofrecimiento del tercero en realidad estaba dirigido a la compañía. El Consejero infringe sus deberes de fidelidad para con la compañía si, sabiéndolo de antemano, permite o no revela la existencia de operaciones realizadas por familiares suyos o por sociedades en las que desempeña un puesto directivo o tiene una participación significativa, que no se han sometido a las condiciones y controles previstos en los artículos anteriores.

Además, el artículo 30 del mismo Reglamento dispone que el Consejero deberá informar a la compañía de las acciones de la misma de las que sea titular directamente o a través de sociedades en las que tenga una participación significativa. Asimismo, deberá informar de aquellas otras que estén en posesión, directa o indirecta, de sus familiares más allegados, todo ello de conformidad con lo previsto en el Reglamento Interno de Conducta.

Finalmente, conforme a lo dispuesto en el artículo 31 del reiterado Reglamento, el Consejo de Administración se reserva formalmente el conocimiento de cualquier transacción de la compañía con los accionistas significativos, no autorizando ninguna operación si no respeta la igualdad de trato de los accionistas y las condiciones de mercado.

**D.7.** Indique si la sociedad está controlada por otra entidad en el sentido del artículo 42 del Código de Comercio, cotizada o no, y tiene, directamente o a través de sus filiales, relaciones de negocio con dicha entidad o alguna de sus filiales (distintas de las de la sociedad cotizada) o desarrolla actividades relacionadas con las de cualquiera de ellas.

[ ] Sí  
[√] No

## **E. SISTEMAS DE CONTROL Y GESTION DE RIESGOS**

### **E.1. Explique el alcance del Sistema de Control y Gestión de Riesgos de la sociedad, incluidos los de naturaleza fiscal:**

MINERSA opera en un mercado global y como grupo multinacional se ha ido dotando progresivamente de las políticas, procedimientos, herramientas y recursos para afrontar los riesgos derivados de su operativa.

Los sistemas de reporting y control de MINERSA están orientados a prevenir y mitigar el efecto potencial tanto de los riesgos de negocio como aquellos riesgos que pudieran afectar a la adecuada elaboración de la información del grupo.

Para ello, la gestión de riesgos en MINERSA abarca procedimientos monitorizados por el comisión de auditoría, supervisados desde los órganos de administración, coordinados por la dirección e implementados en última instancia en cada área operativa de la organización.

El desarrollo de un enfoque de mejora continua en sus políticas de gobierno corporativo ha enfatizado aún más el desarrollo de estos procedimientos. Desde hace años se trabaja en un modelo de control más efectivo basado en unas matrices de riesgos. Esto ha contribuido a adaptar y jerarquizar los trabajos y a realizar e identificar áreas de mejora.

### **E.2. Identifique los órganos de la sociedad responsables de la elaboración y ejecución del Sistema de Control y Gestión de Riesgos, incluido el fiscal:**

El Departamento Financiero Corporativo tiene asignada la tarea de ayudar a la implantación y mejora continua de un modelo efectivo de gestión y control de riesgos. La labor de control de los riesgos se realiza desde la Comisión de Auditoría, el Comité de Ética, el Consejo de Administración, Departamento Financiero Corporativo y las direcciones generales, financieras y administrativas en el ámbito de cada unidad de negocio.

### **E.3. Señale los principales riesgos, incluidos los fiscales y en la medida que sean significativos los derivados de la corrupción (entendidos estos últimos con el alcance del Real Decreto Ley 18/2017), que pueden afectar a la consecución de los objetivos de negocio:**

MINERSA identifica tres grandes áreas de riesgo:

#### 1. Riesgos operacionales:

- a. Riesgo de seguridad laboral.
- b. Riesgo medioambiental.

#### 2. Riesgos Fiscales.

#### 3. Riesgos financieros:

- a. Riesgo de crédito.
- b. Riesgo de tipo de cambio.
- c. Riesgo de tipos de interés.
- d. Riesgo de liquidez.

#### 4. Riesgos patrimoniales.

En el punto E.6 se explican los planes de respuesta y supervisión de los mismos.

### **E.4. Identifique si la entidad cuenta con niveles de tolerancia al riesgo, incluido el fiscal:**

MINERSA aplica una política de asunción de riesgos muy conservadora y no especulativa.

**E.5. Indique qué riesgos, incluidos los fiscales, se han materializado durante el ejercicio:**

La materialización de los riesgos inherentes al desarrollo del negocio de MINERSA durante el ejercicio no ha supuesto impacto alguno relevante. Podemos afirmar por ello que los sistemas de control implementados por MINERSA han funcionado correctamente y minimizado el impacto de los mismos durante el ejercicio.

**E.6. Explique los planes de respuesta y supervisión para los principales riesgos de la entidad, incluidos los fiscales, así como los procedimientos seguidos por la compañía para asegurar que el consejo de administración da respuesta a los nuevos desafíos que se presentan:**

**1. Riesgos operacionales:**

- a. Riesgo de seguridad laboral: MINERSA desarrolla e implementa planes de acciones preventivos tanto de formación continuada como de sensibilización de su plantilla.
- b. Riesgo medioambiental: Existe un seguimiento y revisión periódica de las políticas medioambientales de la compañía, adaptando las mismas a la normativa vigente.

**2. Riesgos Fiscales:**

La política fiscal de MINERSA tiene como objeto asegurar el cumplimiento de la normativa aplicable en todos los territorios tributarios en los que opera el grupo, en consistencia con la actividad desarrollada en cada uno de los mismos. Dicho principio de respeto de las normas fiscales, se desarrolla en coherencia con el fin del negocio que es crear valor de manera sostenida para el accionista, evitando riesgos tributarios y buscando eficiencias fiscales en la ejecución de las decisiones de negocio. Se consideran riesgos fiscales aquellos potencialmente derivados de la aplicación de normativas, la interpretación de las mismas o la adaptación a las modificaciones que en materia tributaria pudieran acontecer.

Para su control, se dispone de un sistema de gestión integral de riesgos que incluye los riesgos fiscales relevantes y los mecanismos para su control. Asimismo, el Consejo de Administración asume entre sus facultades la supervisión de la estrategia fiscal. Con el fin de incorporar a la planificación fiscal corporativa los principios de control indicados, MINERSA asume entre sus prácticas:

- La prevención, adoptando decisiones en materia tributaria sobre la base de una interpretación razonable y asesorada de las normativas, evaluando con carácter previo las inversiones u operaciones que presenten una especial particularidad fiscal y, sobre todo, evitando la utilización de estructuras de carácter opaco o artificioso, así como la operativa con sociedades residentes en paraísos fiscales.
- La colaboración con las administraciones tributarias en la búsqueda de soluciones respecto a prácticas fiscales en los países en los que el Grupo está presente, facilitando la información y la documentación tributaria cuando ésta se solicite por las autoridades fiscales, y, finalmente, fomentando una interlocución continuada con las administraciones tributarias con el fin de reducir los riesgos fiscales y prevenir las conductas susceptibles de generarlos.

**3. Riesgos financieros:**

Las tareas de gestión de los riesgos financieros se basan en la identificación, análisis y seguimiento de las fluctuaciones de los mercados en aquellos elementos que puedan tener efecto sobre los resultados del negocio. Su objeto es definir procesos de medición, control y seguimiento que se materialicen en medidas para minimizar los potenciales efectos adversos y reducir estructuralmente la volatilidad de los resultados.

Podemos identificar como riesgos financieros más relevantes:

- a. Riesgo de crédito. La política general es la cobertura del mayor número de operaciones con pólizas de seguros de crédito, manteniendo unos niveles mínimos de exposición al riesgo de crédito. Para las operaciones no englobadas en los referidos contratos, éstas quedan cubiertas con garantías adicionales suficientes. Esta política ha derivado en porcentajes históricos de impagos muy bajos.
- b. Riesgo de tipo de cambio. El Grupo opera en el ámbito internacional y se encuentra expuesto al riesgo de fluctuación de los tipos de cambio por operaciones con divisas diferentes al euro. Por una parte, efectos derivados de las operaciones de ventas de productos y de compra de materias primas y energías. Por otra, riesgo en la consolidación de los resultados de las filiales fuera de la zona. Se realizan los siguientes controles:
  - Análisis dinámico de los flujos reales y previsionales de entrada y salida de divisas.
  - Cálculo de la exposición neta en cada uno de los plazos y matching de flujos.
  - Estudio de la contratación de seguros de cambio en las posiciones remanentes.
  - Las operaciones se cotizan en distintas entidades financieras de primera línea contratándose directamente en las correspondientes mesas de tesorería al mejor precio posible.

Además, el hecho de que existan empresas del grupo fuera del entorno del euro, hace que fluctuaciones en las cotizaciones de las divisas locales/euro se traduzcan en un riesgo potencial en el resultado a integrar de dichas filiales, pudiendo variar el resultado consolidado del Grupo.

- c. Riesgo de tipos de interés. Los préstamos y cuentas de crédito contratados por el Grupo están mayoritariamente indexados al índice Euribor, en diferentes plazos de contratación y liquidación, por lo que se han utilizado, en una proporción muy notable sobre el total, instrumentos derivados

de permuta financiera (swaps) para convertir los recursos ajenos a largo plazo con costes a tipos de interés variable en coste a tipo fijo con el objeto de mitigar la mencionada exposición.

d. Riesgo de tipos de liquidez. Surge principalmente de vencimiento de obligaciones de deuda, de transacciones con instrumentos derivados así como de los compromisos de pago con el resto de acreedores ligados a su actividad. Existe una monitorización en continuo de dicho riesgo, asegurando la disponibilidad de los recursos suficientes para hacer frente a dichas obligaciones.

MINERSA lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, basada en la adaptación de vencimientos a la maduración de los activos a financiar, la diversificación de las fuentes de financiación empleadas así como el mantenimiento de disponibilidad financiera inmediatamente utilizable en todo momento.

4. Riesgos patrimoniales. MINERSA mantiene contratadas pólizas de seguro con capital suficiente para cubrir potenciales daños sobre el inmovilizado material y existencias, pérdida de beneficios por la paralización de la actividad derivada de los daños anteriores, daños sobre el medioambiente, responsabilidad civil general, responsabilidad de Directivos y consejeros...

## **F. SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)**

Describa los mecanismos que componen los sistemas de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de información financiera (SCIIF) de su entidad.

### **F.1. Entorno de control de la entidad.**

Informe, señalando sus principales características de, al menos:

**F.1.1** Qué órganos y/o funciones son los responsables de: (i) la existencia y mantenimiento de un adecuado y efectivo SCIIF; (ii) su implantación; y (iii) su supervisión.

La responsabilidad última de la existencia y mantenimiento de un adecuado y efectivo sistema de control interno en relación con el proceso de elaboración de la información financiera (SCIIF) corresponde al Consejo de Administración. Si bien su implantación y supervisión es asumida por la Comisión de Auditoría.

La Comisión de Auditoría tiene delegadas las tareas de diseño y verificación de su efectiva implantación en la Dirección Financiera del Grupo.

**F.1.2** Si existen, especialmente en lo relativo al proceso de elaboración de la información financiera, los siguientes elementos:

- Departamentos y/o mecanismos encargados: (i) del diseño y revisión de la estructura organizativa; (ii) de definir claramente las líneas de responsabilidad y autoridad, con una adecuada distribución de tareas y funciones; y (iii) de que existan procedimientos suficientes para su correcta difusión en la entidad:

El Consejo de Administración de MINERSA, bajo el soporte de la comisión de nombramientos y retribuciones y junto con la dirección general, define la estructura organizativa de primer nivel. Los responsables de estas organizaciones de primer nivel, junto con los consejos de administración de las filiales de MINERSA realizan el despliegue de la estructura organizativa en sus respectivos ámbitos.

La responsabilidad principal sobre la elaboración de la información financiera recae sobre la Dirección Financiera del grupo que tiene implementados los procedimientos y cauces adecuados para la elaboración de la información financiera consolidada del grupo.

En un nivel inferior, las direcciones financieras y de administración de cada una de las filiales son las responsables de la elaboración, bajo la supervisión de la Dirección Financiera del grupo, de la información financiera individual de cada sociedad.

En aquellas filiales sin estructura ni recursos suficientes, esta responsabilidad está delegada en el departamento financiero central del grupo quien elaborará su información financiera individual.

- Código de conducta, órgano de aprobación, grado de difusión e instrucción, principios y valores incluidos (indicando si hay menciones específicas al registro de operaciones y elaboración de información financiera), órgano encargado de analizar incumplimientos y de proponer acciones correctoras y sanciones:

MINERSA cuenta con un "Reglamento Interno de Conducta en el ámbito de los Mercados de Valores", así como con un Código Ético y un Manual de cumplimiento y prevención de riesgos penales. Todos ellos se encuentran publicados en la página web de MINERSA.

El ámbito subjetivo de aplicación de dichos reglamentos y manuales incluye a los miembros del Consejo de Administración, Directores generales, directores de departamento, a personas que participen en áreas relacionadas con los mercados de valores o con acceso a información trascendente sobre los mismos, a aquellos involucrados en la elaboración de la información financiera de las sociedades del grupo y en general a todos los empleados del grupo.

El órgano de seguimiento y control del cumplimiento del reglamento es la Secretaría del Consejo de Administración. En el caso del seguimiento y control del cumplimiento del Código Ético y el Manual de cumplimiento y prevención de riesgos penales, el Comité de Ética es el órgano responsable de velar por su cumplimiento.

- Canal de denuncias, que permita la comunicación a la comisión de auditoría de irregularidades de naturaleza financiera y contable, en adición a eventuales incumplimientos del código de conducta y actividades irregulares en la organización, informando, en su caso, si éste es de naturaleza confidencial:

Como se indica en el apartado anterior, es la Secretaría del Consejo de Administración sobre quien recae el seguimiento y control del cumplimiento del Reglamento.

En la página web de MINERSA aparece publicada la titularidad de dicho cargo y también se proporciona una dirección de correo electrónico donde realizar cualquier consulta.

Por otro lado, la Sociedad cuenta con un canal de denuncias gestionado por el Comité de Ética.

Adicionalmente, en virtud de la normativa interna mencionada en el punto anterior, los órganos de seguimiento y control de la misma están obligados a garantizar la estricta confidencialidad en su función.

- Programas de formación y actualización periódica para el personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera, así como en la evaluación del SCIIF, que cubran al menos, normas contables, auditoría, control interno y gestión de riesgos:

Los responsables de cada departamento establecen las necesidades de formación que estiman necesarias o convenientes para su área de competencia. Respecto al personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera, los responsables mantienen una comunicación permanente y fluida con sus auditores y otros asesores externos, quienes les informan puntualmente de las novedades en materia contable, fiscal y de control interno. Adicionalmente, este personal asiste a seminarios y conferencias sobre la materia, y si es necesario por su importancia o magnitud, se diseñan procesos de formación específicos sobre las materias.

## **F.2. Evaluación de riesgos de la información financiera.**

Informe, al menos, de:

### **F.2.1 Cuáles son las principales características del proceso de identificación de riesgos, incluyendo los de error o fraude, en cuanto a:**

- Si el proceso existe y está documentado:

MINERSA cuenta con un mapa de riesgos documentado y formalizado, el cual se actualiza periódicamente y sirve de base para los distintos sistemas de gestión de riesgos.

Específicamente en lo que atañe a la SCIIF, MINERSA implantó un sistema informático para gestionar y controlar los riesgos que pudieran comprometer la fiabilidad de la información financiera del grupo.

Este sistema informático permite procedimentar la identificación, comprobación y mitigación de los riesgos hasta un nivel aceptable, estableciendo controles y niveles jerárquicos en cascada de verificación tanto de la ejecución de los controles como de la adecuación de los mismos a la importancia y naturaleza de cada riesgo.

El Sistema de Control Interno de la Información Financiera (en adelante SCIIF) del grupo MINERSA inicia su ejecución cada año, liderado por la Dirección Financiera, con una exhaustiva revisión de todos los epígrafes del balance y cuenta de resultados de cada sociedad del grupo.

Con un criterio de materialidad e importancia relativa, tanto para cada empresa individual como para el conjunto del grupo MINERSA, se identifican los principales riesgos a los que las sociedades del grupo pudieran estar expuestas en sus procesos de elaboración de la información financiera.

La determinación de la importancia relativa vendrá determinada por la probabilidad del riesgo de incurrir en un error con impacto material en dichos estados financieros.

En la evaluación de aquellos riesgos que pudieran alterar o afectar a la fiabilidad de la información financiera, se consideran indicadores como:

- Complejidad de la transacción y de las normas contables aplicables.

- Complejidad de los cálculos necesarios.
- Volumen de transacciones e importancia cuantitativa de las partidas afectadas.
- Necesidad de realizar estimaciones o proyecciones.
- Existencias de incidencias en el pasado.

El resultado de la evaluación anual de riesgos conforma el conjunto de sociedades y procesos que configurarán el ámbito de aplicación del SCIIF en cada ejercicio.

- Si el proceso cubre la totalidad de objetivos de la información financiera, (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones), si se actualiza y con qué frecuencia:

Como se menciona en el apartado anterior, se evalúan los procesos implicados en la elaboración de la información financiera anualmente para identificar cualquier posible fuente de error en relación a los datos obtenidos.

- La existencia de un proceso de identificación del perímetro de consolidación, teniendo en cuenta, entre otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial:

El siguiente punto de la revisión anual del SCIIF es el análisis de la lista de empresas que forman parte del grupo MINERSA, de forma que sea tenido en cuenta el perímetro completo de consolidación de cada ejercicio. Posteriormente en cada una de estas sociedades se evaluará la materialidad y aplicabilidad de los riesgos identificados en el proceso anterior y se establecerán los controles pertinentes para el seguimiento y prevención de los mismos.

La Dirección Financiera de MINERSA participa mensualmente en las reuniones del Comité de Dirección de MINERSA donde cualquier cambio societario es informado, así como forma parte del Comité de Ética del Grupo.

- Si el proceso tiene en cuenta los efectos de otras tipologías de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, legales, fiscales, reputacionales, medioambientales, etc.) en la medida que afecten a los estados financieros:

Como se menciona anteriormente, se intenta analizar cualquier potencial fuente de error en la elaboración de la información financiera, teniendo en cuenta riesgos de todo tipo.

- Qué órgano de gobierno de la entidad supervisa el proceso:

El órgano de gobierno que supervisa el proceso es la Comisión de Auditoría.

### **F.3. Actividades de control.**

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

- F.3.1** Procedimientos de revisión y autorización de la información financiera y la descripción del SCIIF, a publicar en los mercados de valores, indicando sus responsables, así como de documentación descriptiva de los flujos de actividades y controles (incluyendo los relativos a riesgo de fraude) de los distintos tipos de transacciones que puedan afectar de modo material a los estados financieros, incluyendo el procedimiento de cierre contable y la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes

Dentro del proceso del SCIIF cuyo inicio se ha comentado en el punto F.2.1., tras la identificación de los riesgos y determinación del perímetro de consolidación aplicable, dentro del sistema informático específico para el SCIIF se procede a elaborar una lista de los identificados.

Con un criterio de materialidad e importancia relativa, tanto para cada empresa individual como para el conjunto del grupo MINERSA, se identifican los principales riesgos a los que cada sociedad de grupo pudiera estar expuesta en sus procesos de elaboración de la información financiera.

La determinación de la importancia relativa vendrá determinada por la probabilidad del riesgo de incurrir en un error con impacto material en dichos estados financieros.

Cada riesgo identificado, incluido en el sistema y asociado a cada empresa, tendrá su ficha individual en la que como mínimo se indicará la siguiente información:

- Empresa del grupo MINERSA.
- Nombre y descripción del riesgo identificado.
- Epígrafe/Información financiera relevante afectada.
- Persona responsable de dicho riesgo.
- Control(es) asociado(s) al riesgo.

Para cada riesgo identificado se diseñan controles a lo largo de todo el proceso de elaboración y presentación de la información financiera. Estos controles se adecuarán para la mitigación y verificación de dichos riesgos. Cada control asociado a un riesgo identificado en cada compañía del grupo en sistema informático tendrá su ficha individual en la que como mínimo se indicará la siguiente información:

- Empresa del grupo MINERSA.
- Nombre y descripción del riesgo al que se encuentra asociado.
- Nombre y descripción del control definido.
- Obligación o no de aportar prueba documental.
- Si procede, descripción de la prueba documental a aportar.
- Responsables de la ejecución del control.
- Responsables de la supervisión de la correcta ejecución del control.

Una vez fijada la matriz anual de empresas, riesgos y controles dentro del sistema informático, con como mínimo periodicidad anual y coincidiendo con la elaboración de los estados financieros del grupo, se lanza la ejecución de las tareas diseñadas.

De esta forma, el grupo se asegura que cada responsable de un control y/o un riesgo recibe un recordatorio de sus tareas y que debe acceder a la herramienta informática para documentar la ejecución de los controles y/o la verificación de los controles ejecutados por otros.

Para ello todo soporte adjuntado será almacenado por el Gestor Documental de MINERSA y permanecerá perfectamente accesible en todo momento e identificado con su control, riesgo, ejecutor, supervisor, sociedad y periodo de reporte.

Se asocia un responsable de negocio a sociedad y se establece la estructura jerárquica de certificación de los procesos de elaboración de la información financiera.

El flujo ascendente de dicha certificación queda como sigue:

- Ejecución y documentación de los controles por parte de sus ejecutores.
- Validación por parte de cada responsable de cada control.
- Una vez estén validados todos los controles asociados a cada riesgo, validación del riesgo por parte del responsable del mismo.
- Una vez validados todos los riesgos asociados a cada sociedad del grupo, certificación por parte del responsable del negocio de la fiabilidad de la información financiera de la sociedad.
- A continuación, la información llega al nivel de la sociedad matriz / cabecera del grupo, donde el Director Financiero del grupo MINERSA certificará finalmente la fiabilidad de la información del grupo.

### **F.3.2 Políticas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información (entre otras, sobre seguridad de acceso, control de cambios, operación de los mismos, continuidad operativa y segregación de funciones) que soporten los procesos relevantes de la entidad en relación a la elaboración y publicación de la información financiera.**

Entre otros controles, están los relacionados con el acceso a las aplicaciones informáticas más relevantes, como los permisos de acceso de usuarios, la definición de perfiles de usuario o los relativos a la integridad del traspaso de la información entre aplicaciones.

En relación con la continuidad operativa, el grupo ha implantado un completo ERP, aplicación que se encuentra alojada en servidores externos a las instalaciones de cualquiera de las compañías del grupo y cuyo mantenimiento y copia de seguridad periódica están subcontratados a empresas especializadas.

**F.3.3** Políticas y procedimientos de control interno destinados a supervisar la gestión de las actividades subcontratadas a terceros, así como de aquellos aspectos de evaluación, cálculo o valoración encomendados a expertos independientes, que puedan afectar de modo material a los estados financieros.

MINERSA revisa periódicamente qué actividades relevantes para el proceso de elaboración de la información financiera son ejecutadas por terceros y se determina de su importancia relativa teniendo en cuenta la probabilidad del riesgo de incurrir en un error con impacto material en dichos estados financieros.

Las evaluaciones, cálculos o valoraciones encomendadas a terceros (siempre entidades de primer nivel y credibilidad) son siempre revisadas por las direcciones financieras y en la medida en la que pudieran afectar materialmente a los estados financieros contrastadas por los auditores externos con carácter previo al registro de los asientos contables correspondientes.

#### **F.4. Información y comunicación.**

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

**F.4.1** Una función específica encargada de definir, mantener actualizadas las políticas contables (área o departamento de políticas contables) y resolver dudas o conflictos derivados de su interpretación, manteniendo una comunicación fluida con los responsables de las operaciones en la organización, así como un manual de políticas contables actualizado y comunicado a las unidades a través de las que opera la entidad.

La responsabilidad de definir y mantener actualizadas las políticas contables de MINERSA está atribuida a la Dirección Financiera del grupo quien, con este propósito, realiza entre otras:

- Reunión anual con los auditores externos para la actualización de novedades contables, obligaciones de información, repaso de la actividad del ejercicio, etc.
- Reuniones periódicas con los responsables financieros y de administración de las filiales para trasladarles las principales novedades en materia contable, de control, fiscal,...
- Recepción, resolución o canalización hacia asesores externos de cualquier duda contable o fiscal que pudiera surgir en las distintas filiales de MINERSA.

**F.4.2** Mecanismos de captura y preparación de la información financiera con formatos homogéneos, de aplicación y utilización por todas las unidades de la entidad o del grupo, que soporten los estados financieros principales y las notas, así como la información que se detalle sobre el SCIIF.

El proceso de reporting y consolidación es responsabilidad de la Dirección financiera de MINERSA y de su equipo. Con motivo de la elaboración de los estados financieros a ser comunicados fuera del ámbito de gestión interna de MINERSA, las personas responsables revisan con los auditores externos el contenido del paquete de reporting utilizado por todas las filiales. De esta forma MINERSA se asegura de incluir en dicho paquete de reporting todos los requisitos de información necesarios para la completa elaboración tanto de los estados financieros como para la memoria anual consolidada, para después distribuir dicho formato de reporting a todas las filiales del grupo.

Los paquetes de reporting recibidos de las filiales en la cabecera del grupo correspondientes al cierre anual del ejercicio, son revisados por los auditores externos y los responsables dentro de MINERSA.

**F.5. Supervisión del funcionamiento del sistema.**

Informe, señalando sus principales características, al menos de:

F.5.1 Las actividades de supervisión del SCIIF realizadas por la comisión de auditoría así como si la entidad cuenta con una función de auditoría interna que tenga entre sus competencias la de apoyo a la comisión en su labor de supervisión del sistema de control interno, incluyendo el SCIIF. Asimismo se informará del alcance de la evaluación del SCIIF realizada en el ejercicio y del procedimiento por el cual el encargado de ejecutar la evaluación comunica sus resultados, si la entidad cuenta con un plan de acción que detalle las eventuales medidas correctoras, y si se ha considerado su impacto en la información financiera.

Las actividades de supervisión del SCIIF realizadas por la Comisión de Auditoría incluyen fundamentalmente:

- La revisión del diseño y operación del sistema de control interno.
- Evaluar su efectividad.
- Reuniones periódicas con auditores externos y dirección financiera de MINERSA para revisar y analizar la información financiera.

Uno de los puntos fuertes del sistema informático implantado con motivo del SCIIF son el proceso de certificaciones y el almacenaje de los soportes documentales, ya descritos en el punto F.3.1.

De esta forma, en todo momento la dirección financiera y la Comisión de Auditoría podrán disponer de información actualizada acerca del grado de ejecución de los controles, diseño y evaluación de los mismos, certificaciones por parte de las personas responsables de cada sociedad y en consecuencia de la exposición del grupo a los riesgos sobre la fiabilidad de la información financiera.

F.5.2 Si cuenta con un procedimiento de discusión mediante el cual, el auditor de cuentas (de acuerdo con lo establecido en las NTA), la función de auditoría interna y otros expertos puedan comunicar a la alta dirección y a la comisión de auditoría o administradores de la entidad las debilidades significativas de control interno identificadas durante los procesos de revisión de las cuentas anuales o aquellos otros que les hayan sido encomendados. Asimismo, informará de si dispone de un plan de acción que trate de corregir o mitigar las debilidades observadas.

En términos generales el procedimiento de discusión sobre debilidades significativas de control interno se basa en reuniones periódicas que los distintos agentes implicados mantienen.

De esta forma, la Comisión de Auditoría se reúne con los auditores externos y la dirección financiera, para comentar cualquier aspecto relevante tanto del proceso de elaboración de la información financiera como de los estados resultantes.

Por otra parte, la Dirección Financiera de MINERSA mantiene reuniones periódicas con los auditores externos para la revisión de los estados financieros, memoria anual y cualquier otra cuestión relevante respecto a los procesos de elaboración de la información financiera.

Del resultado anual del SCIIF, la evaluación de cada riesgo en cada sociedad, la documentación soporte aportado y la revisión por parte de las personas responsables en cada filial de MINERSA se tratan de corregir las situaciones de riesgo detectadas.

Para prevenir futuros errores se incluyen nuevos procesos a revisar en el siguiente ciclo de revisión del SCIIF con la inclusión de nuevas definiciones de riesgos, establecimiento de puntos de control y documentación soporte a aportar y ser validada.

**F.6. Otra información relevante.**

No existe otra información relevante a incluir.

**F.7. Informe del auditor externo.**

Informe de:

F.7.1 Si la información del SCIIF remitida a los mercados ha sido sometida a revisión por el auditor externo, en cuyo caso la entidad debería incluir el informe correspondiente como anexo. En caso contrario, debería informar de sus motivos.

La información del SCIIF no ha sido sometida a revisión por parte del auditor externo a efectos de emitir un informe específico sobre el mismo, sin perjuicio de formar parte de la revisión del control de riesgos de MINERSA en el trabajo de auditoría de los estados financieros.

**G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO**

---

Indique el grado de seguimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones del Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas.

En el caso de que alguna recomendación no se siga o se siga parcialmente, se deberá incluir una explicación detallada de sus motivos de manera que los accionistas, los inversores y el mercado en general, cuenten con información suficiente para valorar el proceder de la sociedad. No serán aceptables explicaciones de carácter general.

1. Que los estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

Cumple [ X ]      Explique [ ]

2. Que, cuando la sociedad cotizada esté controlada, en el sentido del artículo 42 del Código de Comercio, por otra entidad, cotizada o no, y tenga, directamente o a través de sus filiales, relaciones de negocio con dicha entidad o alguna de sus filiales (distintas de las de la sociedad cotizada) o desarrolle actividades relacionadas con las de cualquiera de ellas informe públicamente con precisión acerca de:

- a) Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre, por un lado, la sociedad cotizada o sus filiales y, por otro, la sociedad matriz o sus filiales.
- b) Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de intereses que puedan presentarse.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

3. Que durante la celebración de la junta general ordinaria, como complemento de la difusión por escrito del informe anual de gobierno corporativo, el presidente del consejo de administración informe verbalmente a los accionistas, con suficiente detalle, de los aspectos más relevantes del gobierno corporativo de la sociedad y, en particular:

- a) De los cambios acaecidos desde la anterior junta general ordinaria.
- b) De los motivos concretos por los que la compañía no sigue alguna de las recomendaciones del Código de Gobierno Corporativo y, si existieran, de las reglas alternativas que aplique en esa materia.

Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]

4. Que la sociedad defina y promueva una política relativa a la comunicación y contactos con accionistas e inversores institucionales en el marco de su implicación en la sociedad, así como con los asesores de voto que sea plenamente respetuosa con las normas contra el abuso de mercado y dé un trato semejante a los accionistas que se encuentren en la misma posición. Y que la sociedad haga pública dicha política a través de su página web, incluyendo información relativa a la forma en que la misma se ha puesto en práctica e identificando a los interlocutores o responsables de llevarla a cabo.

Y que, sin perjuicio de las obligaciones legales de difusión de información privilegiada y otro tipo de información regulada, la sociedad cuente también con una política general relativa a la comunicación de información económico-financiera, no financiera y corporativa a través de los canales que considere adecuados (medios de comunicación, redes sociales u otras vías) que contribuya a maximizar la difusión y la calidad de la información a disposición del mercado, de los inversores y demás grupos de interés.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ X ]      Explique [ ]

Durante el primer semestre del ejercicio la sociedad regía su política de relaciones con accionistas, inversores institucionales, con los mercados y con los auditores de conformidad con lo dispuesto en los artículos 32 a 35 del Reglamento del Consejo de Administración. Dicho Reglamento está a disposición del público en la página web de la sociedad.

En el segundo semestre el Consejo de Administración aprobó la Política general de comunicación económico-financiera y corporativa, la cual recoge por un lado las reglas de comunicación con los accionistas, inversores institucionales, asesores de voto y otros grupos de interés, garantizando una información transparente y prestando especial atención a aquellos accionistas no representados en el consejo de administración y otros inversores, y por otro las reglas para que la comunicación que realiza la sociedad de la información financiera, no financiera y corporativa sea de calidad y alcance la máxima difusión. Dicha Política está a disposición del público en la página web de la sociedad.

5. Que el consejo de administración no eleve a la junta general una propuesta de delegación de facultades, para emitir acciones o valores convertibles con exclusión del derecho de suscripción preferente, por un importe superior al 20% del capital en el momento de la delegación.

Y que cuando el consejo de administración apruebe cualquier emisión de acciones o de valores convertibles con exclusión del derecho de suscripción preferente, la sociedad publique inmediatamente en su página web los informes sobre dicha exclusión a los que hace referencia la legislación mercantil.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ X ]

El Consejo de Administración ha propuesto a la Junta General, y ésta ha aprobado, una delegación de facultades en su favor para aumentar el capital social hasta el máximo de la mitad del capital de la sociedad, con exclusión, en su caso, del derecho de suscripción preferente.

Los motivos a los que obedece dicha propuesta son aquellos que constan en el informe elaborado por el Consejo de Administración para justificar la misma, informe que se ha puesto a disposición de los accionistas con ocasión de la celebración de la Junta General.

La propuesta fue aprobada por unanimidad de los accionistas asistentes a la Junta General, cuyo quórum fue del 86,33%.

6. Que las sociedades cotizadas que elaboren los informes que se citan a continuación, ya sea de forma preceptiva o voluntaria, los publiquen en su página web con antelación suficiente a la celebración de la junta general ordinaria, aunque su difusión no sea obligatoria:

- a) Informe sobre la independencia del auditor.
- b) Informes de funcionamiento de las comisiones de auditoría y de nombramientos y retribuciones.
- c) Informe de la comisión de auditoría sobre operaciones vinculadas.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ X ]

No se entiende necesario proceder a la publicación de los informes en la página web dado que los mismos no presentan incidencias al considerarse por la comisión de auditoría que los trabajos prestados por la firma de auditoría y su red para la sociedad distintos de los de auditoría sean relevantes ni puedan comprometer su independencia, no habiéndose detectado la necesidad de aplicación de medidas correctoras en el funcionamiento de las comisiones, y al no existir operaciones con la consideración de vinculadas.

7. Que la sociedad transmita en directo, a través de su página web, la celebración de las juntas generales de accionistas.

Y que la sociedad cuente con mecanismos que permitan la delegación y el ejercicio del voto por medios telemáticos e incluso, tratándose de sociedades de elevada capitalización y en la medida en que resulte proporcionado, la asistencia y participación activa en la Junta General.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ X ]

La sociedad no transmite en directo la celebración de las juntas, dando no obstante conocimiento previo y completo a los accionistas sobre el contenido de los asuntos a debatir en ellas.

8. Que la comisión de auditoría vele por que las cuentas anuales que el consejo de administración presente a la junta general de accionistas se elaboren de conformidad con la normativa contable. Y que en aquellos supuestos en que el auditor de cuentas haya incluido en su informe de auditoría alguna salvedad, el presidente de la comisión de auditoría explique con claridad en la junta general el parecer de la comisión de auditoría sobre su contenido y alcance, poniéndose a disposición de los accionistas en el momento de la publicación de la convocatoria de la junta, junto con el resto de propuestas e informes del consejo, un resumen de dicho parecer.

Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]

9. Que la sociedad haga públicos en su página web, de manera permanente, los requisitos y procedimientos que aceptará para acreditar la titularidad de acciones, el derecho de asistencia a la junta general de accionistas y el ejercicio o delegación del derecho de voto.

Y que tales requisitos y procedimientos favorezcan la asistencia y el ejercicio de sus derechos a los accionistas y se apliquen de forma no discriminatoria.

Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]

10. Que cuando algún accionista legitimado haya ejercitado, con anterioridad a la celebración de la junta general de accionistas, el derecho a completar el orden del día o a presentar nuevas propuestas de acuerdo, la sociedad:
- a) Difunda de inmediato tales puntos complementarios y nuevas propuestas de acuerdo.
  - b) Haga público el modelo de tarjeta de asistencia o formulario de delegación de voto o voto a distancia con las modificaciones precisas para que puedan votarse los nuevos puntos del orden del día y propuestas alternativas de acuerdo en los mismos términos que los propuestos por el consejo de administración.
  - c) Someta todos esos puntos o propuestas alternativas a votación y les aplique las mismas reglas de voto que a las formuladas por el consejo de administración, incluidas, en particular, las presunciones o deducciones sobre el sentido del voto.
  - d) Con posterioridad a la junta general de accionistas, comunique el desglose del voto sobre tales puntos complementarios o propuestas alternativas.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

11. Que, en el caso de que la sociedad tenga previsto pagar primas de asistencia a la junta general de accionistas, establezca, con anterioridad, una política general sobre tales primas y que dicha política sea estable.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

12. Que el consejo de administración desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas que se hallen en la misma posición y se guíe por el interés social, entendido como la consecución de un negocio rentable y sostenible a largo plazo, que promueva su continuidad y la maximización del valor económico de la empresa.

Y que en la búsqueda del interés social, además del respeto de las leyes y reglamentos y de un comportamiento basado en la buena fe, la ética y el respeto a los usos y a las buenas prácticas comúnmente aceptadas, procure conciliar el propio interés social con, según corresponda, los legítimos intereses de sus empleados, sus proveedores, sus clientes y los de los restantes grupos de interés que puedan verse afectados, así como el impacto de las actividades de la compañía en la comunidad en su conjunto y en el medio ambiente.

Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]

13. Que el consejo de administración posea la dimensión precisa para lograr un funcionamiento eficaz y participativo, lo que hace aconsejable que tenga entre cinco y quince miembros.

Cumple [ X ]      Explique [ ]

14. Que el consejo de administración apruebe una política dirigida a favorecer una composición apropiada del consejo de administración y que:
- a) Sea concreta y verificable.
  - b) asegure que las propuestas de nombramiento o reelección se fundamenten en un análisis previo de las competencias requeridas por el consejo de administración; y
  - c) favorezca la diversidad de conocimientos, experiencias, edad y género. A estos efectos, se considera que favorecen la diversidad de género las medidas que fomenten que la compañía cuente con un número significativo de altas directivas.

Que el resultado del análisis previo de las competencias requeridas por el consejo de administración se recoja en el informe justificativo de la comisión de nombramientos que se publique al convocar la junta general de accionistas a la que se someta la ratificación, el nombramiento o la reelección de cada consejero.

La comisión de nombramientos verificará anualmente el cumplimiento de esta política y se informará de ello en el informe anual de gobierno corporativo.

Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]

15. Que los consejeros dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del consejo de administración y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del grupo societario y el porcentaje de participación de los consejeros ejecutivos en el capital de la sociedad.

Y que el número de consejeras suponga, al menos, el 40% de los miembros del consejo de administración antes de que finalice 2022 y en adelante, no siendo con anterioridad inferior al 30%.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ X ]      Explique [ ]

La Comisión de Nombramientos se rige, en la selección de los consejeros, por los principios de solvencia, competencia y experiencia.

Los consejeros dominicales e independientes constituyen una amplia mayoría del Consejo de Administración, existiendo un único Consejero ejecutiva.

El propio Consejo de Administración, en su Política de selección y nombramiento de consejeros, hace expresa referencia a la diversidad de género en lo que al proceso de selección de candidatos se refiere y, en particular, en dicha política se recoge el propósito de trabajar para hacer efectivo en lo posible el objetivo de que en el más breve plazo posible el género menos representado sea al menos del 30% del total de miembros del Consejo de Administración, por lo que en futuros procesos de selección se prestará especial atención al cumplimiento del mismo. Actualmente la sociedad cuenta con dos consejeras, lo que representa el 25% del consejo de administración.

En cuanto a orientaciones para alcanzar dicho objetivo y de conformidad con lo dispuesto en la política de selección y nombramiento de consejeros la comisión en todo proceso de selección de candidatos evita cualquier tipo de sesgo implícito que pueda implicar discriminación alguna, entre otras, por razones de sexo, origen étnico, edad o discapacidad. En especial evita cualquier tipo de sesgo que dificulte la selección y nombramiento de consejeras en un número que permita alcanzar una presencia equilibrada de mujeres y hombres.

16. Que el porcentaje de consejeros dominicales sobre el total de consejeros no ejecutivos no sea mayor que la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por dichos consejeros y el resto del capital.

Este criterio podrá atenuarse:

- a) En sociedades de elevada capitalización en las que sean escasas las participaciones accionariales que tengan legalmente la consideración de significativas.
- b) Cuando se trate de sociedades en las que exista una pluralidad de accionistas representados en el consejo de administración y no tengan vínculos entre sí.

Cumple [ ]      Explique [ X ]

La mayoría de los miembros del consejo de administración son consejeros externos dominicales, de modo que el órgano de gestión ostenta una notable representación del accionariado de la compañía.

Los consejeros externos dominicales representan una pluralidad de accionistas que carecen de vinculación entre sí.

17. Que el número de consejeros independientes represente, al menos, la mitad del total de consejeros.

Que, sin embargo, cuando la sociedad no sea de elevada capitalización o cuando, aun siéndolo, cuente con un accionista o varios actuando concertadamente, que controlen más del 30% del capital social, el número de consejeros independientes represente, al menos, un tercio del total de consejeros.

Cumple [ ]      Explique [ X ]

La sociedad cuenta con el número de consejeros independientes exigido por la Ley, entendiéndose que dada la configuración del Consejo de Administración, en relación con la de su accionariado y la representación del mismo en el órgano de administración, por el momento no es necesario dotarse de mayor número de consejeros independientes.

18. Que las sociedades hagan pública a través de su página web, y mantengan actualizada, la siguiente información sobre sus consejeros:

- a) Perfil profesional y biográfico.
- b) Otros consejos de administración a los que pertenezcan, se trate o no de sociedades cotizadas, así como sobre las demás actividades retribuidas que realice cualquiera que sea su naturaleza.
- c) Indicación de la categoría de consejero a la que pertenezcan, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista al que representen o con quien tengan vínculos.
- d) Fecha de su primer nombramiento como consejero en la sociedad, así como de las posteriores reelecciones.
- e) Acciones de la compañía, y opciones sobre ellas, de las que sean titulares.

Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]

19. Que en el informe anual de gobierno corporativo, previa verificación por la comisión de nombramientos, se expliquen las razones por las cuales se hayan nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial sea inferior al 3% del capital; y se expongan las razones por las que no se hubieran atendido, en su caso, peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial sea igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales.

Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ ]

20. Que los consejeros dominicales presenten su dimisión cuando el accionista a quien representen transmita íntegramente su participación accionarial. Y que también lo hagan, en el número que corresponda, cuando dicho accionista rebaje su participación accionarial hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

21. Que el consejo de administración no proponga la separación de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del período estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concorra justa causa, apreciada por el consejo de administración previo informe de la comisión de nombramientos. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el consejero pase a ocupar nuevos cargos o contraiga nuevas obligaciones que le impidan dedicar el tiempo necesario al desempeño de las funciones propias del cargo de consejero, incumpla los deberes inherentes a su cargo o incurra en algunas de las circunstancias que le hagan perder su condición de independiente, de acuerdo con lo establecido en la legislación aplicable.

También podrá proponerse la separación de consejeros independientes como consecuencia de ofertas públicas de adquisición, fusiones u otras operaciones corporativas similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la sociedad, cuando tales cambios en la estructura del consejo de administración vengán propiciados por el criterio de proporcionalidad señalado en la recomendación 16.

Cumple [ X ]      Explique [ ]

22. Que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, a dimitir cuando se den situaciones que les afecten, relacionadas o no con su actuación en la propia sociedad, que puedan perjudicar al crédito y reputación de esta y, en particular, que les obliguen a informar al consejo de administración de cualquier causa penal en la que aparezcan como investigados, así como de sus vicisitudes procesales.

Y que, habiendo sido informado o habiendo conocido el consejo de otro modo alguna de las situaciones mencionadas en el párrafo anterior, examine el caso tan pronto como sea posible y, atendiendo a las circunstancias concretas, decida, previo informe de la comisión de nombramientos y retribuciones, si debe o no adoptar alguna medida, como la apertura de una investigación interna, solicitar la dimisión del consejero o proponer su cese. Y que se informe al respecto en el informe anual de gobierno corporativo, salvo que concurran circunstancias especiales que lo justifiquen, de lo que deberá dejarse constancia en acta. Ello sin perjuicio de la información que la sociedad deba difundir, de resultar procedente, en el momento de la adopción de las medidas correspondientes.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ X ]      Explique [ ]

El Consejo de administración en el segundo semestre del ejercicio acordó por unanimidad modificar su Reglamento, entre otras cosas, en lo que a los deberes de información del Consejero se refiere, debiendo estos informar de aquellas circunstancias que les afecten, relacionadas o no con su actuación en la sociedad, y puedan perjudicar al crédito o reputación de la sociedad y, en particular, de las causas penales en que aparezca como investigado y de su evolución.

En este supuesto o en el caso de que el Consejo haya conocido de alguna manera alguna de las situaciones mencionadas en el párrafo anterior, el Consejo examinará el caso, seguirá su evolución y, a la vista de la misma, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, decidirá, en su caso, sobre la necesidad de adoptar medidas o no, solicitar la dimisión del Consejero o proponer su cese.

Por otro lado, la sociedad cuenta con un Código Ético y un Manual de cumplimiento y prevención de riesgos penales, todo lo cual conforma su política de cumplimiento.

23. Que todos los consejeros expresen claramente su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al consejo de administración puede ser contraria al interés social. Y que otro tanto hagan, de forma especial, los independientes y demás consejeros a quienes no afecte el potencial conflicto de intereses, cuando se trate de decisiones que puedan perjudicar a los accionistas no representados en el consejo de administración.

Y que cuando el consejo de administración adopte decisiones significativas o reiteradas sobre las que el consejero hubiera formulado serias reservas, este saque las conclusiones que procedan y, si optara por dimitir, explique las razones en la carta a que se refiere la recomendación siguiente.

Esta recomendación alcanza también al secretario del consejo de administración, aunque no tenga la condición de consejero.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

24. Que cuando, ya sea por dimisión o por acuerdo de la junta general, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique de manera suficiente las razones de su dimisión o, en el caso de consejeros no ejecutivos, su parecer sobre los motivos del cese por la junta, en una carta que remitirá a todos los miembros del consejo de administración.

Y que, sin perjuicio de que se dé cuenta de todo ello en el informe anual de gobierno corporativo, en la medida en que sea relevante para los inversores, la sociedad publique a la mayor brevedad posible el cese incluyendo referencia suficiente a los motivos o circunstancias aportados por el consejero.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

25. Que la comisión de nombramientos se asegure de que los consejeros no ejecutivos tienen suficiente disponibilidad de tiempo para el correcto desarrollo de sus funciones.

Y que el reglamento del consejo establezca el número máximo de consejos de sociedades de los que pueden formar parte sus consejeros.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ X ]      Explique [ ]

La sociedad no ha establecido reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros, si bien el alto grado de asistencia de los mismos a las reuniones y su dedicación a las mismas, no exigen adoptar normas sobre este particular por el momento.

26. Que el consejo de administración se reúna con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones y, al menos, ocho veces al año, siguiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio, pudiendo cada consejero individualmente proponer otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.

Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]

27. Que las inasistencias de los consejeros se reduzcan a los casos indispensables y se cuantifiquen en el informe anual de gobierno corporativo. Y que, cuando deban producirse, se otorgue representación con instrucciones.

Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]

28. Que cuando los consejeros o el secretario manifiesten preocupación sobre alguna propuesta o, en el caso de los consejeros, sobre la marcha de la sociedad y tales preocupaciones no queden resueltas en el consejo de administración, a petición de quien las hubiera manifestado, se deje constancia de ellas en el acta.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

29. Que la sociedad establezca los cauces adecuados para que los consejeros puedan obtener el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones incluyendo, si así lo exigieran las circunstancias, asesoramiento externo con cargo a la empresa.

Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]

30. Que, con independencia de los conocimientos que se exijan a los consejeros para el ejercicio de sus funciones, las sociedades ofrezcan también a los consejeros programas de actualización de conocimientos cuando las circunstancias lo aconsejen.

Cumple [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

31. Que el orden del día de las sesiones indique con claridad aquellos puntos sobre los que el consejo de administración deberá adoptar una decisión o acuerdo para que los consejeros puedan estudiar o recabar, con carácter previo, la información precisa para su adopción.

Cuando, excepcionalmente, por razones de urgencia, el presidente quiera someter a la aprobación del consejo de administración decisiones o acuerdos que no figuraran en el orden del día, será preciso el consentimiento previo y expreso de la mayoría de los consejeros presentes, del que se dejará debida constancia en el acta.

Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]

32. Que los consejeros sean periódicamente informados de los movimientos en el accionariado y de la opinión que los accionistas significativos, los inversores y las agencias de calificación tengan sobre la sociedad y su grupo.

Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]

33. Que el presidente, como responsable del eficaz funcionamiento del consejo de administración, además de ejercer las funciones que tiene legal y estatutariamente atribuidas, prepare y someta al consejo de administración un programa de fechas y asuntos a tratar; organice y coordine la evaluación periódica del consejo, así como, en su caso, la del primer ejecutivo de la sociedad; sea responsable de la dirección del consejo y de la efectividad de su funcionamiento; se asegure de que se dedica suficiente tiempo de discusión a las cuestiones estratégicas, y acuerde y revise los programas de actualización de conocimientos para cada consejero, cuando las circunstancias lo aconsejen.

Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]

34. Que cuando exista un consejero coordinador, los estatutos o el reglamento del consejo de administración, además de las facultades que le corresponden legalmente, le atribuya las siguientes: presidir el consejo de administración en ausencia del presidente y de los vicepresidentes, en caso de existir; hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros no ejecutivos; mantener contactos con inversores y accionistas para conocer sus puntos de vista a efectos de formarse una opinión sobre sus preocupaciones, en particular, en relación con el gobierno corporativo de la sociedad; y coordinar el plan de sucesión del presidente.

Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ ]

35. Que el secretario del consejo de administración vele de forma especial para que en sus actuaciones y decisiones el consejo de administración tenga presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en este Código de buen gobierno que fueran aplicables a la sociedad.

Cumple [ X ]      Explique [ ]

36. Que el consejo de administración en pleno evalúe una vez al año y adopte, en su caso, un plan de acción que corrija las deficiencias detectadas respecto de:

- a) La calidad y eficiencia del funcionamiento del consejo de administración.
- b) El funcionamiento y la composición de sus comisiones.
- c) La diversidad en la composición y competencias del consejo de administración.
- d) El desempeño del presidente del consejo de administración y del primer ejecutivo de la sociedad.
- e) El desempeño y la aportación de cada consejero, prestando especial atención a los responsables de las distintas comisiones del consejo.

Para la realización de la evaluación de las distintas comisiones se partirá del informe que estas eleven al consejo de administración, y para la de este último, del que le eleve la comisión de nombramientos.

Cada tres años, el consejo de administración será auxiliado para la realización de la evaluación por un consultor externo, cuya independencia será verificada por la comisión de nombramientos.

Las relaciones de negocio que el consultor o cualquier sociedad de su grupo mantengan con la sociedad o cualquier sociedad de su grupo deberán ser desglosadas en el informe anual de gobierno corporativo.

El proceso y las áreas evaluadas serán objeto de descripción en el informe anual de gobierno corporativo.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ X ]      Explique [ ]

El Consejo de Administración evalúa una vez al año su funcionamiento y el de sus comisiones, así como las aportaciones de los consejeros, aprobando en su caso el plan de acción que requiera la corrección de las deficiencias detectadas.

Al día de la fecha no se ha entendido necesario contar con el auxilio de un consultor externo en dicho proceso de evaluación al no haberse detectado deficiencias significativas en los últimos años.

37. Que cuando exista una comisión ejecutiva en ella haya presencia de al menos dos consejeros no ejecutivos, siendo al menos uno de ellos independiente; y que su secretario sea el del consejo de administración.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

38. Que el consejo de administración tenga siempre conocimiento de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la comisión ejecutiva y que todos los miembros del consejo de administración reciban copia de las actas de las sesiones de la comisión ejecutiva.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

39. Que los miembros de la comisión de auditoría en su conjunto, y de forma especial su presidente, se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría y gestión de riesgos, tanto financieros como no financieros.

Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]

40. Que bajo la supervisión de la comisión de auditoría, se disponga de una unidad que asuma la función de auditoría interna que vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno y que funcionalmente dependa del presidente no ejecutivo del consejo o del de la comisión de auditoría.

Cumple [  ]      Cumple parcialmente [  ]      Explique [  ]

La Sociedad no dispone de una unidad independiente que asuma la función de auditoría interna, es el Departamento Financiero Corporativo quien vela por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno, bajo la supervisión de la Comisión de Auditoría.

41. Que el responsable de la unidad que asuma la función de auditoría interna presente a la comisión de auditoría, para su aprobación por esta o por el consejo, su plan anual de trabajo, le informe directamente de su ejecución, incluidas las posibles incidencias y limitaciones al alcance que se presenten en su desarrollo, los resultados y el seguimiento de sus recomendaciones y le someta al final de cada ejercicio un informe de actividades.

Cumple [  ]      Cumple parcialmente [  ]      Explique [  ]      No aplicable [  ]

42. Que, además de las previstas en la ley, correspondan a la comisión de auditoría las siguientes funciones:

1. En relación con los sistemas de información y control interno:
  - a) Supervisar y evaluar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera y no financiera, así como los sistemas de control y gestión de riesgos financieros y no financieros relativos a la sociedad y, en su caso, al grupo —incluyendo los operativos, tecnológicos, legales, sociales, medioambientales, políticos y reputacionales o relacionados con la corrupción— revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.
  - b) Velar por la independencia de la unidad que asume la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; aprobar o proponer la aprobación al consejo de la orientación y el plan de trabajo anual de la auditoría interna, asegurándose de que su actividad esté enfocada principalmente en los riesgos relevantes (incluidos los reputacionales); recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tenga en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.
  - c) Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados y a otras personas relacionadas con la sociedad, tales como consejeros, accionistas, proveedores, contratistas o subcontratistas, comunicar las irregularidades de potencial trascendencia, incluyendo las financieras y contables, o de cualquier otra índole, relacionadas con la compañía que adviertan en el seno de la empresa o su grupo. Dicho mecanismo deberá garantizar la confidencialidad y, en todo caso, prever supuestos en los que las comunicaciones puedan realizarse de forma anónima, respetando los derechos del denunciante y denunciado.
  - d) Velar en general por que las políticas y sistemas establecidos en materia de control interno se apliquen de modo efectivo en la práctica.
2. En relación con el auditor externo:
  - a) En caso de renuncia del auditor externo, examinar las circunstancias que la hubieran motivado.
  - b) Velar que la retribución del auditor externo por su trabajo no comprometa su calidad ni su independencia.
  - c) Supervisar que la sociedad comunique a través de la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.
  - d) Asegurar que el auditor externo mantenga anualmente una reunión con el pleno del consejo de administración para informarle sobre el trabajo realizado y sobre la evolución de la situación contable y de riesgos de la sociedad.
  - e) Asegurar que la sociedad y el auditor externo respetan las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, los límites a la concentración del negocio del auditor y, en general, las demás normas sobre independencia de los auditores.

Cumple [ ]

Cumple parcialmente [ X ]

Explicar [ ]

Las funciones de la Comisión de Auditoría se contienen en los artículos 28 bis y 14 bis de los Estatutos Sociales y del Reglamento del Consejo, respectivamente.

La Comisión de Auditoría cumple con las funciones a que se refiere la presente recomendación con excepción de la descrita en el apartado 1. b), al encontrarse integrada la función de auditoría interna en el Departamento Financiero Corporativo dependiente del Presidente Ejecutivo. Entiende no obstante la Comisión de Auditoría que la independencia de dicha función se encuentra garantizada por la supervisión a la que está sometida por parte de la propia Comisión de Auditoría.

Por otro lado, la función descrita en el apartado 1.c) de la recomendación se ejerce por el Comité de Ética de la Sociedad.

**43.** Que la comisión de auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad, e incluso disponer que comparezcan sin presencia de ningún otro directivo.

Cumple  Cumple parcialmente  Explique

**44.** Que la comisión de auditoría sea informada sobre las operaciones de modificaciones estructurales y corporativas que proyecte realizar la sociedad para su análisis e informe previo al consejo de administración sobre sus condiciones económicas y su impacto contable y, en especial, en su caso, sobre la ecuación de canje propuesta.

Cumple  Cumple parcialmente  Explique  No aplicable

**45.** Que la política de control y gestión de riesgos identifique o determine al menos:

- a) Los distintos tipos de riesgo, financieros y no financieros (entre otros los operativos, tecnológicos, legales, sociales, medio ambientales, políticos y reputacionales, incluidos los relacionados con la corrupción) a los que se enfrenta la sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance.
- b) Un modelo de control y gestión de riesgos basado en diferentes niveles, del que formará parte una comisión especializada en riesgos cuando las normas sectoriales lo prevean o la sociedad lo estime apropiado.
- c) El nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable.
- d) Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse.
- e) Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.

Cumple  Cumple parcialmente  Explique

Ver el contenido del apartado F de este Informe Anual de Gobierno Corporativo.

46. Que bajo la supervisión directa de la comisión de auditoría o, en su caso, de una comisión especializada del consejo de administración, exista una función interna de control y gestión de riesgos ejercida por una unidad o departamento interno de la sociedad que tenga atribuidas expresamente las siguientes funciones:

- a) Asegurar el buen funcionamiento de los sistemas de control y gestión de riesgos y, en particular, que se identifiquen, gestionan, y cuantifican adecuadamente todos los riesgos importantes que afecten a la sociedad.
- b) Participar activamente en la elaboración de la estrategia de riesgos y en las decisiones importantes sobre su gestión.
- c) Velar por que los sistemas de control y gestión de riesgos mitiguen los riesgos adecuadamente en el marco de la política definida por el consejo de administración.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ X ]

Las funciones descritas en los apartados a), b) y c) las desempeña el Departamento Financiero Corporativo de la sociedad, encontrándose el mismo supervisado por el Presidente y, en último término, por la Comisión de Auditoría.

47. Que los miembros de la comisión de nombramientos y de retribuciones –o de la comisión de nombramientos y la comisión de retribuciones, si estuvieren separadas– se designen procurando que tengan los conocimientos, aptitudes y experiencia adecuados a las funciones que estén llamados a desempeñar y que la mayoría de dichos miembros sean consejeros independientes.

Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]

48. Que las sociedades de elevada capitalización cuenten con una comisión de nombramientos y con una comisión de remuneraciones separadas.

Cumple [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

49. Que la comisión de nombramientos consulte al presidente del consejo de administración y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos.

Y que cualquier consejero pueda solicitar de la comisión de nombramientos que tome en consideración, por si los encuentra idóneos a su juicio, potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero.

Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]

50. Que la comisión de retribuciones ejerza sus funciones con independencia y que, además de las funciones que le atribuya la ley, le correspondan las siguientes:
- a) Proponer al consejo de administración las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.
  - b) Comprobar la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.
  - c) Revisar periódicamente la política de remuneraciones aplicada a los consejeros y altos directivos, incluidos los sistemas retributivos con acciones y su aplicación, así como garantizar que su remuneración individual sea proporcionada a la que se pague a los demás consejeros y altos directivos de la sociedad.
  - d) Velar por que los eventuales conflictos de intereses no perjudiquen la independencia del asesoramiento externo prestado a la comisión.
  - e) Verificar la información sobre remuneraciones de los consejeros y altos directivos contenida en los distintos documentos corporativos, incluido el informe anual sobre remuneraciones de los consejeros.
- Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ X ]      Explique [ ]

Las funciones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones se contienen en los artículos 28 ter y 14 ter de los Estatutos Sociales y del Reglamento del Consejo de Administración, respectivamente.

Corresponde además a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones la propuesta de la política retributiva y directrices en materia de remuneraciones de consejeros y altos directivos, si bien, en lo que respecta a estos últimos, la Comisión no establece ni supervisa el resto de condiciones de su contratación.

51. Que la comisión de retribuciones consulte al presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos.
- Cumple [ X ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]

52. Que las reglas de composición y funcionamiento de las comisiones de supervisión y control figuren en el reglamento del consejo de administración y que sean consistentes con las aplicables a las comisiones legalmente obligatorias conforme a las recomendaciones anteriores, incluyendo:
- a) Que estén compuestas exclusivamente por consejeros no ejecutivos, con mayoría de consejeros independientes.
  - b) Que sus presidentes sean consejeros independientes.
  - c) Que el consejo de administración designe a los miembros de estas comisiones teniendo presentes los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada comisión, delibere sobre sus propuestas e informes; y que rindan cuentas, en el primer pleno del consejo de administración posterior a sus reuniones, de su actividad y que respondan del trabajo realizado.
  - d) Que las comisiones puedan recabar asesoramiento externo, cuando lo consideren necesario para el desempeño de sus funciones.
  - e) Que de sus reuniones se levante acta, que se pondrá a disposición de todos los consejeros.
- Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

53. Que la supervisión del cumplimiento de las políticas y reglas de la sociedad en materia medioambiental, social y de gobierno corporativo, así como de los códigos internos de conducta, se atribuya a una o se reparta entre varias comisiones del consejo de administración que podrán ser la comisión de auditoría, la de nombramientos, una comisión especializada en sostenibilidad o responsabilidad social corporativa u otra comisión especializada que el consejo de administración, en ejercicio de sus facultades de auto-organización, haya decidido crear. Y que tal comisión esté integrada únicamente por consejeros no ejecutivos, siendo la mayoría independientes y se le atribuyan específicamente las funciones mínimas que se indican en la recomendación siguiente.

Cumple [ ]

Cumple parcialmente [ X ]

Explique [ ]

La Sociedad está desarrollando una completa política en materia de Responsabilidad Social Corporativa bajo la directa supervisión del Consejo de Administración, si bien la misma no cuenta aun con el debido desarrollo.

El Consejo de Administración está valorando la atribución a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones o a otra comisión a crear ad hoc la supervisión de dicha política, así como la supervisión del cumplimiento de las reglas de gobierno corporativo y de los códigos internos de conducta.

Sin perjuicio de lo anterior, la Política general de comunicación económico-financiera y corporativa, aprobada por unanimidad por el Consejo de Administración en el segundo semestre del ejercicio es supervisada por la Comisión de Auditoría y por el Consejo de Administración según corresponda el caso. La Comisión de Auditoría está compuesta por tres miembros, consejeros no ejecutivos, de los que dos de ellos son independientes.

En cualquier caso, la sociedad cuenta con un Código Ético y con un Manual de cumplimiento y prevención de riesgos penales que regula las competencias y funciones del Comité de Ética. Dicho Manual está publicado en la página web de la sociedad.

54. Las funciones mínimas a las que se refiere la recomendación anterior son las siguientes:

- a) La supervisión del cumplimiento de las reglas de gobierno corporativo y de los códigos internos de conducta de la empresa, velando asimismo por que la cultura corporativa esté alineada con su propósito y valores.
- b) La supervisión de la aplicación de la política general relativa a la comunicación de información económico-financiera, no financiera y corporativa así como a la comunicación con accionistas e inversores, asesores de voto y otros grupos de interés. Asimismo se hará seguimiento del modo en que la entidad se comunica y relaciona con los pequeños y medianos accionistas.
- c) La evaluación y revisión periódica del sistema de gobierno corporativo y de la política en materia medioambiental y social de la sociedad, con el fin de que cumplan su misión de promover el interés social y tengan en cuenta, según corresponda, los legítimos intereses de los restantes grupos de interés.
- d) La supervisión de que las prácticas de la sociedad en materia medioambiental y social se ajustan a la estrategia y política fijadas.
- e) La supervisión y evaluación de los procesos de relación con los distintos grupos de interés.

Cumple [ ]

Cumple parcialmente [ X ]

Explique [ ]

Ver explicación contenida en el apartado C.53 anterior.

55. Que las políticas de sostenibilidad en materias medioambientales y sociales identifiquen e incluyan al menos:

- a) Los principios, compromisos, objetivos y estrategia en lo relativo a accionistas, empleados, clientes, proveedores, cuestiones sociales, medio ambiente, diversidad, responsabilidad fiscal, respeto de los derechos humanos y prevención de la corrupción y otras conductas ilegales
- b) Los métodos o sistemas para el seguimiento del cumplimiento de las políticas, de los riesgos asociados y su gestión.
- c) Los mecanismos de supervisión del riesgo no financiero, incluido el relacionado con aspectos éticos y de conducta empresarial.
- d) Los canales de comunicación, participación y diálogo con los grupos de interés.
- e) Las prácticas de comunicación responsable que eviten la manipulación informativa y protejan la integridad y el honor.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explica [ X ]

Ver explicación contenida en el apartado G.53 anterior.

56. Que la remuneración de los consejeros sea la necesaria para atraer y retener a los consejeros del perfil deseado y para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija, pero no tan elevada como para comprometer la independencia de criterio de los consejeros no ejecutivos.

Cumple [ X ]      Explica [ ]

57. Que se circunscriban a los consejeros ejecutivos las remuneraciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad y al desempeño personal, así como la remuneración mediante entrega de acciones, opciones o derechos sobre acciones o instrumentos referenciados al valor de la acción y los sistemas de ahorro a largo plazo tales como planes de pensiones, sistemas de jubilación u otros sistemas de previsión social.

Se podrá contemplar la entrega de acciones como remuneración a los consejeros no ejecutivos cuando se condicione a que las mantengan hasta su cese como consejeros. Lo anterior no será de aplicación a las acciones que el consejero necesite enajenar, en su caso, para satisfacer los costes relacionados con su adquisición.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explica [ X ]

No existen remuneraciones variables, entrega de acciones, opciones o derechos ni instrumentos referenciados al valor de la acción, ni sistemas de ahorro a largo plazo en favor de los consejeros.

58. Que en caso de remuneraciones variables, las políticas retributivas incorporen los límites y las cautelas técnicas precisas para asegurar que tales remuneraciones guardan relación con el rendimiento profesional de sus beneficiarios y no derivan solamente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares.

Y, en particular, que los componentes variables de las remuneraciones:

- a) Estén vinculados a criterios de rendimiento que sean predeterminados y medibles y que dichos criterios consideren el riesgo asumido para la obtención de un resultado.
- b) Promuevan la sostenibilidad de la empresa e incluyan criterios no financieros que sean adecuados para la creación de valor a largo plazo, como el cumplimiento de las reglas y los procedimientos internos de la sociedad y de sus políticas para el control y gestión de riesgos.
- c) Se configuren sobre la base de un equilibrio entre el cumplimiento de objetivos a corto, medio y largo plazo, que permitan remunerar el rendimiento por un desempeño continuado durante un período de tiempo suficiente para apreciar su contribución a la creación sostenible de valor, de forma que los elementos de medida de ese rendimiento no giren únicamente en torno a hechos puntuales, ocasionales o extraordinarios.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

59. Que el pago de los componentes variables de la remuneración quede sujeto a una comprobación suficiente de que se han cumplido de modo efectivo las condiciones de rendimiento o de otro tipo previamente establecidas. Las entidades incluirán en el informe anual de remuneraciones de los consejeros los criterios en cuanto al tiempo requerido y métodos para tal comprobación en función de la naturaleza y características de cada componente variable.

Que, adicionalmente, las entidades valoren el establecimiento de una cláusula de reducción ('malus') basada en el diferimiento por un período suficiente del pago de una parte de los componentes variables que implique su pérdida total o parcial en el caso de que con anterioridad al momento del pago se produzca algún evento que lo haga aconsejable.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

60. Que las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad tomen en cuenta las eventuales salvedades que consten en el informe del auditor externo y minoren dichos resultados.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

61. Que un porcentaje relevante de la remuneración variable de los consejeros ejecutivos esté vinculado a la entrega de acciones o de instrumentos financieros referenciados a su valor.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

62. Que una vez atribuidas las acciones, las opciones o instrumentos financieros correspondientes a los sistemas retributivos, los consejeros ejecutivos no puedan transferir su titularidad o ejercitarlos hasta transcurrido un plazo de al menos tres años.

Se exceptúa el caso en el que el consejero mantenga, en el momento de la transmisión o ejercicio, una exposición económica neta a la variación del precio de las acciones por un valor de mercado equivalente a un importe de al menos dos veces su remuneración fija anual mediante la titularidad de acciones, opciones u otros instrumentos financieros.

Lo anterior no será de aplicación a las acciones que el consejero necesite enajenar para satisfacer los costes relacionados con su adquisición o, previa apreciación favorable de la comisión de nombramientos y retribuciones, para hacer frente a situaciones extraordinarias sobrevenidas que lo requieran.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

63. Que los acuerdos contractuales incluyan una cláusula que permita a la sociedad reclamar el reembolso de los componentes variables de la remuneración cuando el pago no haya estado ajustado a las condiciones de rendimiento o cuando se hayan abonado atendiendo a datos cuya inexactitud quede acreditada con posterioridad.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

64. Que los pagos por resolución o extinción del contrato no superen un importe equivalente a dos años de la retribución total anual y que no se abonen hasta que la sociedad haya podido comprobar que el consejero ha cumplido con los criterios o condiciones establecidos para su percepción.

A efectos de esta recomendación, entre los pagos por resolución o extinción contractual se considerarán cualesquiera abonos cuyo devengo u obligación de pago surja como consecuencia o con ocasión de la extinción de la relación contractual que vinculaba al consejero con la sociedad, incluidos los importes no previamente consolidados de sistemas de ahorro a largo plazo y las cantidades que se abonen en virtud de pactos de no competencia post-contractual.

Cumple [ ]      Cumple parcialmente [ ]      Explique [ ]      No aplicable [ X ]

**H. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS**

---

1. Si existe algún aspecto relevante en materia de gobierno corporativo en la sociedad o en las entidades del grupo que no se haya recogido en el resto de apartados del presente informe, pero que sea necesario incluir para recoger una información más completa y razonada sobre la estructura y prácticas de gobierno en la entidad o su grupo, detállelos brevemente.
2. Dentro de este apartado, también podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz relacionado con los anteriores apartados del informe en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.

En concreto, se indicará si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

3. La sociedad también podrá indicar si se ha adherido voluntariamente a otros códigos de principios éticos o de buenas prácticas, internacionales, sectoriales o de otro ámbito. En su caso, se identificará el código en cuestión y la fecha de adhesión. En particular, hará mención a si se ha adherido al Código de Buenas Prácticas Tributarias, de 20 de julio de 2010:

[ No existe otra información, aclaración o matiz relacionado con los anteriores apartados del informe que por su relevancia sea necesario incluir en este apartado. ]

---

Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha:

[ 31/03/2021 ]

Indique si ha habido consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

[ ] Sí  
[✓] No

**Anexo II**  
**Minerales y Productos Derivados, S.A.**  
**y Sociedades Dependientes**

Estado de Información no Financiera



**MINERSA**  
group

## **Estado de Información No Financiera**

Ejercicio 2020

## Modelo de negocio y creación de valor

### Grupo Minersa

Minersa es un grupo multinacional de empresas (en adelante, el Grupo) cuya actividad principal es la producción de minerales industriales, productos químicos, materiales para la construcción.

Minerales y Productos Derivados, S.A., la matriz del Grupo, se constituyó en el año 1942 con el objeto de explotar yacimientos mineros; más concretamente para la extracción, concentración y comercialización de minerales industriales, en especial el espato de Flúor y coproductos.

La trayectoria del Grupo se ha caracterizado por un crecimiento sostenido, mediante la incorporación de nuevas sociedades y la ampliación de la cartera de productos. La actividad del Grupo se estructura en seis líneas de negocio:



Adicionalmente, el Trading se realiza por la sociedad Mimex que opera en Cantabria

### Espato flúor

El Grupo cuenta con una extensa experiencia mundial en la producción y procesamiento de fluorita, posicionándose como la segunda productora mundial de espato ácido fuera de China, país que encabeza la producción y el consumo de este mineral. El flúor se utiliza para la fabricación de gases refrigerantes, fluoropolímeros, fluoruro de aluminio y baterías de litio, por lo que representa un elemento clave en el desarrollo de la *e-mobility*.

### Fluoroquímicos

Fabricación y distribución de ácido fluorhídrico y otros productos fluorados inorgánicos. Minersa es el líder europeo en el sector por su capacidad, conocimiento y experiencia. Sus productos son utilizados en numerosas aplicaciones indispensables para la vida diaria: refrigeración, aire acondicionado, polímeros especiales para la industria química, fabricación de tejidos impermeables y transpirables.

## **Sales minerales**

En España Ibérica de Sales y Salinera de Cardona son dos compañías mineras especializadas en la extracción y comercialización de Sal gema, Sal de salinas y Salmuera. La sal producida se destina principalmente a los mercados de vialidad invernal, nutrición animal y tratamiento de aguas. En Francia Quadrimex Sels es el segundo proveedor de sal de deshielo.

## **Sulfato sódico**

Extracción y comercialización de sulfato sódico anhidro natural utilizado en diversas aplicaciones industriales. Cuenta con un modelo de producción integrado con yacimientos propios de Sulfato Sódico anexos a la planta de transformación donde se produce el Sulfato Sódico Anhidro Natural de alta pureza y exento de metales pesados. Las instalaciones, situadas en Colmenar de Oreja (Madrid) tienen una capacidad instalada de 300.000 toneladas anuales y cuentan con una planta de cogeneración para producir vapor y electricidad, lo que permite la autosuficiencia energética.

## **Arcillas especiales ligeras**

Producción, extracción y comercialización de arcillas especiales (sepiolita, bentonita, hormita, estevensita-kerolita, atapulgita) utilizadas en distintas aplicaciones de la industria (aditivos reológicos, tierras decolorantes, aditivos de alimentación animal, especialidades industriales) y del gran consumo (lechos higiénicos para animales).

## **Comercio internacional**

Comercio exterior, *trading* (que se realiza a través de la sociedad Mimex situada Cantabria, España), importación y exportación de diversos productos industriales, minerales y químicos. Asimismo, incluye una división especializada en la distribución de productos de envase y embalaje.

## **Anhidrita**

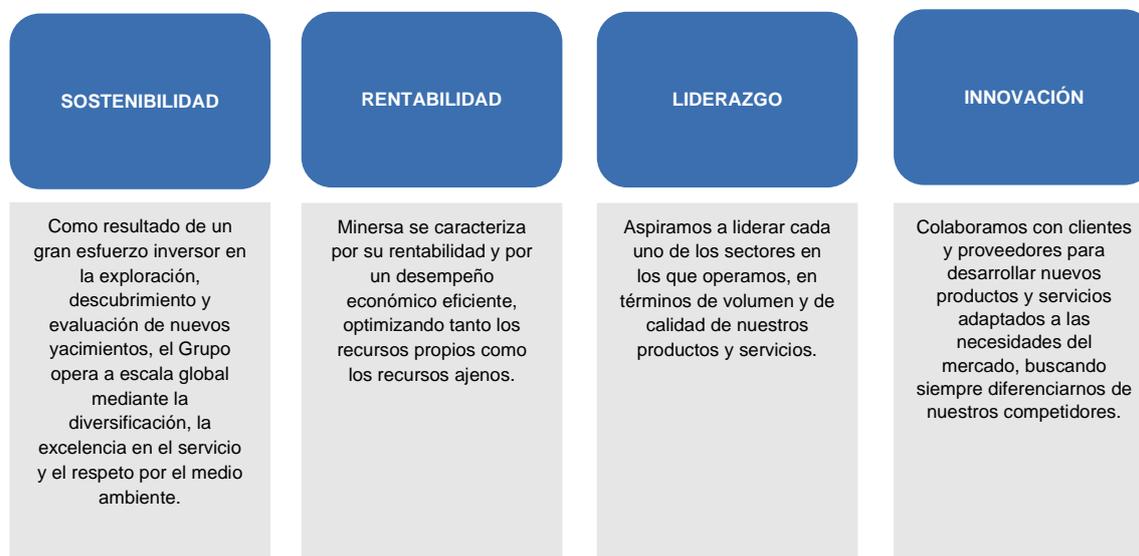
Líder europeo en tecnologías de anhidrita para todo tipo de aplicaciones y mercados, desde la edificación (morteros autonivelantes) hasta aplicaciones industriales (cemento, fertilizantes, etc.). Cuenta con 5 plantas industriales, 6 laboratorios y 2 centros de I+D. Se realizan ventas en más de 15 países en Europa entre los que destacan Alemania, Francia, Holanda, Reino Unido, República Checa y Polonia.

Actualmente, el Grupo opera a escala internacional y dispone de diecisiete minas en explotación, seis Unidades Generadoras de Efectivo y dieciséis instalaciones productivas ubicadas en Europa, (España, Francia, Bélgica, Holanda, Alemania, Inglaterra) África (Sudáfrica, Senegal) y Norteamérica (México).



Asimismo, cuenta con un equipo de profesionales altamente cualificados, herramientas de alta tecnología, laboratorios de I+D, plantas de producción energética propias y procesos de control de desarrollo propio orientados a aportar valor añadido para el cliente. Su amplia red de comercialización que se extiende a escala mundial, siendo el principal mercado Europa Occidental.

Durante sus más de 75 años de actividad, Minersa ha desarrollado su estrategia sobre cuatro pilares fundamentales: sostenibilidad, rentabilidad, liderazgo e innovación.



La trayectoria de Minersa está marcada por el progreso continuo de crecimiento y evolución, con unos resultados que avalan la solidez de su modelo de negocio. El Grupo ha conseguido consolidarse como un actor de referencia en los todos sectores en los que opera como resultado de un gran esfuerzo inversor en la explotación, descubrimiento y evaluación de nuevos yacimientos, manteniendo el foco en la oferta de un nivel de servicio adecuado a coste competitivo, el desarrollo de relaciones comerciales de largo plazo con los clientes, y la solvencia de su balance.

## Análisis de materialidad

Para la elaboración de este informe y la selección de los contenidos relevantes se ha realizado previamente un análisis de materialidad para determinar a partir de los contenidos requeridos por la Ley 11/2018 de información no financiera y diversidad, los contenidos que por su relevancia en función de los impactos en los grupos de interés y en la estrategia de la organización (concepto de doble materialidad) corresponde incluir detalladamente. Este mismo análisis permite además dirimir respecto de otros aspectos para los que por la dificultad de obtener información adecuada o por la baja relevancia de estos puede justificar un menor nivel de detalle o su omisión.

Debido a la diversidad de líneas de negocio y países donde opera, Minersa afronta diferentes temas clave para cada negocio y para sus grupos de interés.

Con el objetivo de identificar y priorizar los aspectos materiales, se ha llevado a cabo un estudio de los aspectos materiales y relevantes para el grupo desde diferentes perspectivas. Para ello, nos hemos basado en un análisis de las tendencias globales, en los principales marcos de reporte en sostenibilidad (Global Reporting Initiative, SASB, TFCD, ODS) así como en un análisis a través de un estudio comparativo de los temas materiales para empresas comparables en su sector.

En consecuencia, los aspectos identificados como materiales fueron los siguientes:

- Emisiones de Gases de Efecto Invernadero
- Efluentes y residuos
- Salud y seguridad ocupacional

Este análisis no implica necesariamente que otros temas (en particular aquellos que son exigidos por la legislación) con menor impacto no sean reportados o carezcan de relevancia.

## Principales riesgos y su gestión

La actividad industrial de Minersa se desarrolla a escala global, en múltiples centros productivos explotados de forma intensiva, que operan mediante procesos continuos e ininterrumpidos, lo que implica ciertos riesgos y complejidades.

El Grupo dispone de procedimientos de control orientados a la evaluación de los riesgos operacionales y al seguimiento de los mismos. Las acciones llevadas a cabo en este sentido se basan en identificar los potenciales riesgos - en un proceso en continua revisión - para estimar su impacto y probabilidad de ocurrencia. En última instancia, el objetivo de estos procedimientos es minimizar el perjuicio que podría tener cada uno de los riesgos potenciales, vinculando cada área operativa y/o proceso de negocio a los sistemas de control y seguimiento adecuados.

El órgano de administración es el encargado de supervisar los procedimientos adoptados para la gestión de las políticas de sostenibilidad y el control de riesgos, desarrollados por la dirección y ejecutados en la operativa diaria del Grupo.

En el apartado “Política de gestión de riesgos” del Informe de Gestión se acompañan, enumeradas y definidas, las áreas de riesgo identificadas, así como los procedimientos de control e instrumentos utilizados para mitigar su potencial impacto. Para conocer en mayor detalle las políticas de gestión de riesgos del Grupo y el resultado de las mismas, diríjase al apartado mencionado.

### Impactos COVID-19

En 2020, ante la irrupción de la pandemia de COVID-19 el Grupo ha priorizado minimizar el riesgo de contagio y proteger la salud de sus trabajadores. Para ello, ha desarrollado protocolos y medidas en las diferentes sociedades del Grupo teniendo en cuenta las disposiciones locales de las zonas geográficas donde opera. De la misma manera, Minersa ha seguido de cerca las actualizaciones de estas disposiciones para cumplir en todo momento con las medidas sanitarias determinadas.

Entre las medidas tomadas destacan el refuerzo de las medidas de higiene, medidas de distanciamiento social y el incremento de las labores de limpieza y desinfección en los distintos lugares de trabajo del Grupo. Asimismo, durante el primer semestre de 2020 Minersa implantó medidas de flexibilidad y conciliación laboral para todas las personas trabajadoras cuyas tareas laborales no requirieran estrictamente su presencia en el centro de trabajo.

Las medidas respondieron correctamente y la operativa ordinaria de las diferentes sociedades del Grupo no se vio afectada.

## Compromiso con el medio ambiente

### Gestión ambiental

En el presente Estado de Información no Financiera, se ha dado un tratamiento más detallado a los aspectos ambientales. Como consecuencia de la crisis climática y las tendencias regulatorias y de mercado a nivel europeo y global, todas las organizaciones están profundizando los modelos para analizar sus impactos en el medio ambiente y tomando decisiones estratégicas para combatir la crisis climática y para adaptar sus operaciones y negocios a estos escenarios. Durante 2020, los aspectos de sostenibilidad ambiental han adquirido una relevancia estratégica aún mayor dentro de nuestra organización, por lo que se han incrementado significativamente los esfuerzos que ya se venían realizando a través del tiempo en esta materia. Además, se han aprobado proyectos concretos para ampliar aún más si cabe nuestra implicación.

En cuanto a los sistemas de gestión ambiental, las instalaciones de Minersa en las diferentes partes del mundo operan en conformidad con todas las leyes y regulaciones medioambientales locales aplicables. Asimismo, el Grupo cumple con estándares y certificaciones formales relacionadas con el Medio Ambiente. Específicamente, ocho de las entidades del grupo cuentan con la certificación ISO 14001 o con certificaciones externas formales.

En la siguiente tabla se identifican las empresas que cuentan con dichas certificaciones. Las celdas en gris muestran la evolución respecto al ejercicio 2019:

	MPD	VMC	Minersa	Sepiolsa Francia	Sepiolsa España	Sennines	Mimex	DDF	Anhydritec Ltd	Anhydritec BV	Anhydritec SAS	Anhydritec GmbH	Anhydritec SLU	Sulquisa	Ibérica de Sales	Quadrimec Sels	Salinera de Cardona	SDA
<b>ISO 14001</b>								X	X					X				
<b>Auditorías Legales / Otras certificaciones</b>			X	X	X	X		X	X					X				X

### Economía circular, prevención y gestión de residuos

En línea con el enfoque ambiental del Grupo, la estrategia de gestión de residuos busca una permanente reducción de los volúmenes generados y tratados. Específicamente, el Grupo busca la reducción, reutilización y el uso de materiales que puedan volver a la naturaleza sin causar pasivos ambientales al agotar su vida útil. La mejora del sistema de gestión de residuos puede implicar en ciertos casos que, a mejor separación, mayor volumen de ciertos residuos como resultado de una mejora en la estimación. En este ejercicio puede observarse una situación puntual de mejora en la retirada de placas de uralita, la cual se ha visto reflejada en el volumen de los residuos del año.

En la siguiente tabla se presenta la información cuantitativa relacionada con los residuos generados en los ejercicios 2019 y 2020:

<b>RESIDUOS GENERADOS POR TIPO DE RESIDUO</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Residuos Peligrosos</b>			
Residuos Líquidos	Tn	1,56	10,59
Residuos Sólidos	Tn	42,871	56,59
<b>Residuos No Peligrosos</b>			
Residuos Líquidos	Tn	36,64	45,57
Residuos Sólidos	Tn	94,40	92,06
<b>TOTAL</b>	<b>Tn</b>	<b>175,47</b>	<b>204,81</b>

En la siguiente tabla se hace referencia a la relación existente entre los residuos generados por el Grupo y la producción expresada en toneladas. Como se puede observar, el ratio de generación de residuos por tonelada producida del Grupo no representa proporciones significativas:

<b>RATIO DE GENERACIÓN DE RESIDUOS POR Tn PRODUCIDA</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Residuos generados (Tn)	175,47	204,81
Producción (Tn)	1.698.092,00	1.596.383,00
<b>Ratio Tn/Tn</b>	<b>0,00010</b>	<b>0,00013</b>

En todas las operaciones del Grupo que lo requieren técnicamente, hay implantadas medidas preventivas y de minimización de riesgos, junto con sistemas de reporte y gestión de incidencias que previenen y controlan los derrames accidentales. En consecuencia, el Grupo ha cuantificado los derrames producidos durante el ejercicio 2020 en función de los absorbentes utilizados. Durante el ejercicio se han gestionado 1.518 Kg. de absorbentes contaminados.

El desperdicio de alimentos no es aplicable a la actividad del Grupo.

## Uso sostenible de los recursos

### Agua

El agua es un recurso natural que desarrolla un papel importante en las actividades del Grupo. Ciertas actividades productivas requieren un uso significativo de este recurso, lo que hace necesario priorizar que su consumo sea eficiente y sostenible. Las principales acciones llevadas a cabo por las entidades del Grupo que tienen un alto nivel de consumo y vertidos para un uso más sostenible del agua son:

- Determinación de unos criterios mínimos de calidad del vertido
- Inversión en infraestructuras para la correcta monitorización de los consumos
- Evaluaciones e inspecciones medioambientales periódicas
- Campañas de concienciación para conseguir un uso más eficiente y responsable del agua.

EXTRACCIÓN DE AGUA POR FUENTE (M3)	2019	2020
Agua superficial (incluye agua lluvia)	1.458.000	1.503.687
Agua subterránea	890.009	918.914
Agua marina	528.060	127.533
Agua producida	179.797	151.003
Agua de terceros	470.092	484.388
Bombeo de agua para achique*	1.161.744	1.174.099
<b>TOTAL</b>	<b>4.687.702</b>	<b>4.359.624</b>

AGUA TOTAL VERTIDA (m <sup>3</sup> )	2019	2020
Aguas superficiales	1.825.200	1.680.277
Red de drenaje	4	-
Instalaciones de tratamiento	398.676	271.657
Bombeo de agua para achique*	1.161.744	1.174.099
<b>TOTAL</b>	<b>3.385.624</b>	<b>3.126.033</b>

(\*) El bombeo de agua para la operación de minas se considera tanto en la extracción como en el vertido en cuantías iguales – toda el agua extraída es vertida.

Los consumos de agua y los vertidos realizados por las instalaciones durante el año 2020 han estado dentro de los límites determinados en la correspondiente autorización ambiental integrada de cada instalación, sin detectarse ninguna circunstancia que pudiera afectar significativamente los recursos hídricos y entornos relacionados.

Asimismo, en la siguiente tabla se presenta el ratio de intensidad en el consumo de agua por tonelada producida (calculada para aquellas sociedades en las que su proceso requiere el uso de agua).

RATIO DE INTENSIDAD EN EL CONSUMO DE AGUA	2019	2020
Agua consumida <sup>1</sup> (m <sup>3</sup> )	1.476.143	1.656.466
Producción (Tn)	1.618.358	1.491.294
<b>Ratio m<sup>3</sup>/Tn</b>	<b>0,91</b>	<b>1,11</b>

<sup>1</sup> Incluye el agua captada para el proceso productivo.

Como puede observarse, la intensidad de consumo de agua en 2020 ha aumentado respecto a la del año anterior. Esto se debe por una parte al tratamiento intensivo del uso del agua en una de las líneas de negocio del grupo que sucede de forma puntual, pero periódica en el tiempo coincidiendo esta vez con el ejercicio 2020 y, por otra parte, a una corrección en la línea de base, es decir a que se han modificado los mecanismos de medición de la huella hídrica mejorando la calidad del dato.

#### *Zonas con estrés hídrico*

En línea con las mejoras del sistema de medición de variables medioambientales a nivel grupo, se ha llevado a cabo un estudio del consumo de agua de todas sus entidades mediante el cual se han identificado los consumos asociados con los niveles de estrés hídrico en cada punto de extracción. De este modo, se han detectado dos zonas de operaciones con alto estrés hídrico.

En consecuencia, el Grupo ha desarrollado una serie de iniciativas para abordar esta cuestión, entre ellas se destacan:

- Optimización del uso del agua mediante su reutilización en ciertos procesos productivos.
- Colaboración con comunidades locales que implican mejoras en los accesos de obtención del agua.

#### **Materias primas**

Al tratarse principalmente de una actividad extractiva, la información sobre materias primas más relevante es la de los volúmenes de extracción. Esta información es particularmente sensible por cuestiones de competitividad, en particular si se tiene en cuenta que los principales competidores no están alcanzados por la Ley 11/2018 (o bien por su tamaño o porque las entidades jurídicas están fuera del alcance de la directiva europea de información no financiera y diversidad).

A efectos de proporcionar información indicativa del consumo/producción, se indican a continuación las capacidades instaladas de las componentes del Grupo.

Minersa	140.000	Tn/año	Espato flúor
VMC	240.000	Tn/año	Espato flúor DE grado ácido además de espato metalúrgico
Grupo Sepiolsa	290.000	Tn/año	Sepiolita, bentonita, atapulgita, hormita y estenvesita-kerolita
DDF	65.000	Tn/año	Ácido fluorhídrico
Grupo Anhydritec	700.000	Tn/año	Anhidrita
Sulquisa	300.000	Tn/año	Sulfato sódico anhidro natural
Grupo Sales	590.000	Tn/año	Sal gema, Sal de salinas y Salmuera

## Energía

El Grupo sigue realizando una firme apuesta para la reducción de consumos. En la siguiente tabla se presentan los consumos energéticos de los procesos productivos del Grupo y su evolución sobre la línea de base 2019:

CONSUMO ENERGÉTICO POR TIPO DE ENERGÍA	Unidad de medida	2019	2020
<b>Energía indirecta</b>			
Electricidad (consumo indirecto)	MWh	179.087,18	166.492,24
<b>Energía directa</b>			
Gas	MWh	550.015,46	516.172,75
Carbón	Tn	8.985,67	8.671,00
Combustible (gasoil)	Lts	6.778.257,54	5.750.782,77

RATIO DE INTENSIDAD EN EL CONSUMO DE ENERGÍA POR TN PRODUCIDA	2019	2020
Energía consumida (kWh)	759.305.815,06	708.630.730,56
Producción (tn)	1.698.092,00	1.596.383,00
<b>Ratio kWh/Tn</b>	<b>447,15</b>	<b>443,90</b>

Nota: La línea base 2019 ha sido reexpresada para completar y ampliar la información de dicho año.

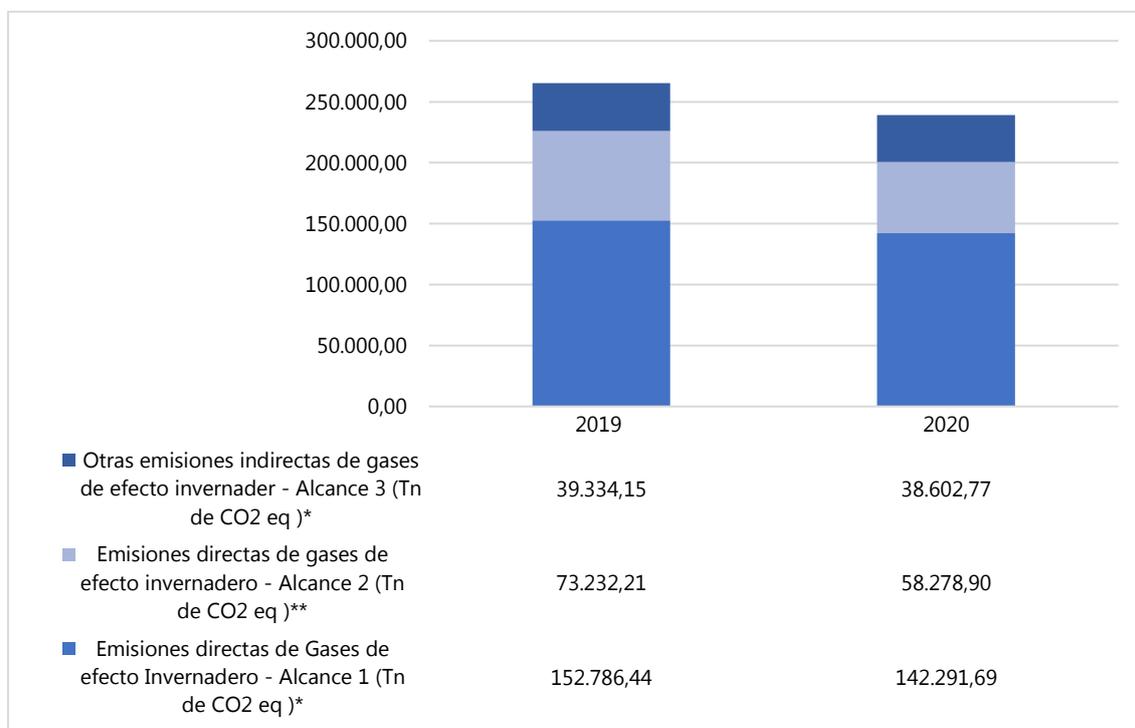
En 2019 y 2020 el Grupo ha realizado una apuesta fuerte para la consecución de la reducción de consumos. En 2019 en las instalaciones de Asturias las principales iniciativas llevadas a cabo son la reducción de la temperatura a la que se flota el espato flúor que contribuye a una significativa reducción de los consumos energéticos de gas, y la sustitución de equipos antiguos por otros de mayor eficiencia con el consecuente descenso en el consumo de electricidad. Todos estos efectos supusieron una reducción en el consumo energético del Grupo sobre el total del 1,46% en el gas y del 0,70% en electricidad.

En 2020 a las anteriores medidas tomadas se suma el menor uso de la cogeneración en los procesos, obteniendo en total una reducción en el consumo energético del Grupo sobre el total del 0,37% y del 0,33%

Además, Grupo Minersa está enfocada a que el origen de su energía consumida sea en gran medida renovable. Estas medidas están en línea con la política de la entidad orientada a la sostenibilidad ambiental en futuras inversiones.

## Cambio climático<sup>2</sup>

Minersa mantiene un compromiso firme con la mitigación de los impactos del cambio climático. Con el objetivo de ser consciente de desempeño climático ha introducido en este ejercicio el cálculo de sus emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3<sup>3</sup>. A continuación, se indica un resumen de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI)<sup>4</sup>, generados por las instalaciones del Grupo, calculada mediante una estimación no exhaustiva de los aspectos más relevantes asociados a dichas emisiones:



Fuentes: Para Alcance 1 y 3\*: tablas DEFRA (UK). Para electricidad\*\*: 2019 & 2020 Grid Electricity Emissions Factors v1.0 – June 2019/2020. Carbonfootprint.org y Red Eléctrica Española. Ree.es.

Como se puede observar en la tabla de emisiones de Minersa, en 2020 se han producido un total de 239.173,36 Tn de CO<sub>2</sub>e, que en comparación con el ejercicio anterior supone una reducción del 9,87% de emisiones de gases de efecto invernadero.

Sulquisa, una de las entidades del Grupo, está sujeta a la regulación vigente en materia de derechos de emisiones. Por lo tanto, está sujeta a las reglas de mercado de carbono europeo, incluyendo la estimación y certificación de emisiones de CO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> y SO<sub>x</sub>. En 2020, la entidad ha sido capaz de gestionar su actividad adecuándose a las emisiones concedidas por el regulador, no requiriendo la compra de emisiones certificadas adicionales.

<sup>2</sup> Las estimaciones de Inventario de CO<sub>2</sub> no incluyen el potencial equivalente (GWP) de otros Gases de Efecto Invernadero (NO<sub>x</sub>, SO<sub>x</sub>, CH<sub>4</sub>).

<sup>3</sup> En las emisiones de Alcance 3 de Minersa se incluye el combustible de camiones y barcos por transporte de compras, ventas y traslados a almacenes.

<sup>4</sup> Se han recalculado las emisiones de 2019 (y asumido) para el cálculo de 2020) de Alcance 2 los factores de conversión de Red Eléctrica Española para las entidades del Grupo que operan en España.

### Calidad del aire

Con el objetivo de dar seguimiento, control y vigilancia a las variables ambientales, a partir de 2020 Minersa ha llevado a cabo la recopilación y consolidación de datos de otras emisiones atmosféricas. En consecuencia, en la siguiente tabla se puede observar el desglose de estas emisiones al aire:

EMISIONES AL AIRE	Unidad de medida	2019	2020
NOx	Tn	197,83	193,22
SOx	Tn	194	174,01
CH <sub>4</sub>	Tn	0,23	0,21
Partículas en suspensión	Mg / m <sup>3</sup>	327,91	81,32

### Protección de la biodiversidad

Los impactos de la crisis climática hacen que, en general, el foco de atención de las mejoras ambientales se centre en la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero. Sin embargo, la capacidad regenerativa de las actividades humanas que afectan el medioambiente es clave para la vida en el planeta. En esta sección se detalla el enfoque de gestión y los impactos en este aspecto.

La Restauración Ambiental de Espacios Degradados es el proceso consistente en reducir, mitigar e incluso revertir en algunos casos, los daños producidos en el medio físico para volver en la medida de lo posible a la estructura, diversidad y dinámica del ecosistema original. Para ello deben restituirse las condiciones originales y corregirse los de impactos medioambientales ocasionados por la actuación llevada a cabo en el entorno.

En este sentido, aunque la restauración minera sea el paso final en la operación de una mina, es un proceso que comienza ya en la fase inicial, cuando se realiza un estudio geo-ecológico (clima, suelo, vegetación, paisaje) y cultural (demografía, economía e historia). Este análisis tiene por objeto hacer más eficiente el proceso de restauración y encontrar el uso adecuado de la mina tras su cierre. Así pues, el proceso minero no finaliza hasta que se lleva a cabo la restauración de los terrenos donde se realizó la actividad extractiva: lo que antes era un yacimiento ahora puede ser un centro educativo o un parque natural. El objetivo de esta última fase es devolver a los terrenos el uso previo a su explotación – rehabilitación minera – o bien, adaptarlos para un uso sostenible y beneficioso para su entorno natural y social – reutilización minera.

### Hábitats restaurados

#### *Descripción de las superficies afectadas y restauradas*

Las superficies afectadas son unidades de explotación en minas activas y de las zonas de investigación. Todas ellas se encuentran en derechos mineros autorizados por la administración competente, tanto en el caso de concesiones de explotación como en el de permisos de investigación.

En la extracción de minerales industriales del Grupo se tiene siempre en cuenta el balance entre el material aprovechable (Todo-uno) y el no válido (Estéril), de forma que el impacto sea mínimo sobre la superficie. Es importante además indicar que la actividad minera del Grupo se realiza tanto con minería de interior (bajo el subsuelo) como a Cielo abierto (en superficie).

En ambos casos, aunque la técnica minera es distinta, se busca que la proporción de mineral aprovechable frente al total genere el mínimo impacto en superficie, provocando en el caso de la minería de interior la no salida de éste estéril a superficie, y en el caso del cielo abierto usar técnicas de minería de transferencia de forma que se vaya rellenando el hueco que se va generando en un tiempo mínimo.

Los proyectos de investigación se centran mayoritariamente en sondeos, también son ejecutadas acciones de geofísica, calicatas o pequeños módulos de muestreo, sobre terrenos agrícolas y de pastos, y en menor medida en bosques de eucaliptos o vegetación natural. Estas acciones de investigación se vinculan tanto a concesiones de explotación como a permisos de investigación.

La autorización de los derechos mineros conlleva una Declaración de Impacto Ambiental que marca las medidas y limitaciones a tener en cuenta durante la ejecución, restauración y abandono de la explotación/investigación para actuar de acuerdo con el principio de precaución e impacto ambiental mínimo. Para el correcto desarrollo de la explotación/investigación se han de seguir los aspectos pautados tanto en el Plan de Restauración del Espacio Natural (en adelante PREN) como en el Plan de Vigilancia Ambiental (en adelante PVA), igualmente autorizados.

En el caso de las autorizaciones de explotaciones previas a la legislación actual, se han ido actualizando los PREN de acuerdo con requerimientos de la administración competente. En ciertos casos en los que aún no se han actualizado, se ejecutan medidas ambientales para que las acciones sean controladas y los posibles impactos sean mínimos.

#### *Superficie de afección y restauración de los hábitats*

Las actuaciones de restauración deben especificarse anualmente en los Planes de Labores, siendo el total de superficie afectada a finales de 2020 de 280,82 ha, habiendo sido restauradas a dicha fecha 230,25 ha. (para el cálculo de este dato se han considerado en algunas sociedades del Grupo las superficies afectadas y restauradas desde el inicio de las operaciones).

La restauración en explotación a cielo abierto con minería de transferencia se realiza a lo largo de la vida útil del proyecto, mediante el relleno de un módulo explotado con los estériles del siguiente módulo en avance; haciendo así una restauración activa año a año.

En el caso de minería de la restauración se lleva a cabo en fase de abandono con el sellado de las galerías, adecuación de la boca-mina y boca-almacén, así como la retirada de las instalaciones industriales y auxiliares.

La restauración en otra minería de cielo abierto sin transferencia se realiza al final de la vida útil del proyecto, si bien periódicamente se pueden ir fijando objetivos concretos de restauración (balsas, zonas agotadas, etc.); estando la superficie total en revisión.

Para las labores de investigación, la superficie de afección media por sondeo es de 100m<sup>2</sup> dedicados únicamente al emplazamiento de la sonda y la balsa de decantación-recirculación de agua. La restauración en las que se ejecutan calicatas o módulos de muestreo será significativamente mayor y dependerá de cada campaña. En la mayoría de los casos, para estas labores se usan caminos de acceso existentes; si fuera necesario su apertura igualmente se restaurarían.

### *Medidas de restauración de los hábitats*

Las medidas concretas que se ejecutarán para recuperar el hábitat afectado se encuentran enmarcadas en los Planes de Restauración del Espacio Natural de cada explotación.

En la mayoría de los casos se tiende a recuperar el uso agrícola que se daba previamente a la explotación/investigación (cultivo secano de cereal, olivos, etc.) En otros casos se añade la recuperación de la vegetación natural en zonas amplias o en lindes de parcelas.

En otros casos, los usos a los que se ha destinado el espacio restaurado pasan por una adecuación al Plan General de la Zona por la integración en el espacio urbano como zona verde o incluso como espacio visitable con una mínima intervención

Finalmente, las medidas de restauración de las labores de investigaciones son principalmente topográficas devolviendo el espacio de afección a su uso original (agrario y/o vegetación natural).

Adicionalmente, desde las sociedades del Grupo y con el objetivo de que el impacto en el medio natural sea el menor posible, se llevan a cabo otro tipo de medidas en algunas sociedades como por ejemplo por parte de SEPIOL, S.A. donde se reduce del periodo de extracción para no interferir en los periodos sensibles de reproducción y productividad de las aves esteparias presentes en su ámbito de actuación o la restricción de la actividad a los meses invernales en otras unidades de explotación.

### *Seguimiento de medidas de restauración de los hábitats*

El seguimiento de las medidas de restauración de los hábitats se realiza a través de los Planes de Labores, Informes de seguimiento y Vigilancia Ambiental de las medidas anuales ejecutadas de acuerdo con los PVAs y controles de calidad del aire (por OCA), nivel sonoro y revisión patrimonial (arqueología y paleontología), previo a la apertura de un nuevo módulo/piscina de explotación.

### *Control externo de las medidas de restauración de los hábitats*

Anualmente (los primeros 5 años, y posteriormente cada dos años) se debe presentar un Informe de Control de los Puntos Críticos realizado por parte de una entidad autorizada para el seguimiento y control de actividades sometidas a Evaluación de Impacto Ambiental. En algunos casos, las autoridades competentes hacen seguimiento regular de los planes de restauración.

### *Medidas concretas/singulares para la restauración de la biodiversidad del hábitat y su entorno*

Se han puesto en marcha proyectos concretos/singulares para la recuperación de la biodiversidad y líneas innovadoras de actuación en el territorio, por un importe global mínimo de 1.270.000 euros y que cubren actividades muy diversas como el fomento de la biodiversidad de derecho minero y su entorno, o la restauración ambiental de paisajes modificados por la actividad minera con beneficios para la fauna amenazada.

### *Asociaciones con terceras partes para la restauración de la biodiversidad del hábitat y su entorno*

Se considera fundamentales las asociaciones con terceros (administraciones públicas, centros de investigación, entidades conservacionistas del tercer sector, agrupaciones o individuos del sector agrario, así como entidades privadas expertas) para hacer una

correcta intervención de restauración y una mejora del entorno natural en el que se enmarca la unidad de explotación. A modo de ejemplo, se tienen acuerdos de asesoramiento y / o actuación con la Consejería de Medio Ambiente de la Comunidad de Madrid, el Museo Nacional de Ciencias Naturales, Grupo de Ecología de la Universidad de Castilla La Mancha o CINCLUS soluciones, S.L. (empresa del Grupo Plegadis), entre muchos otros.

#### *Indicación de periodicidad e importe de avales*

España, país en el que operan gran parte de las sociedades pertenecientes al grupo, ha sido el primer país del mundo en exigir que las superficies afectadas sean objeto de evaluación de impacto ambiental y en garantizar económicamente la restauración de dichos espacios. De esta manera, el Real decreto 2994/1982 sobre Restauración de Espacio Natural afectado por Actividades Mineras establece la obligatoriedad de las empresas explotadoras de contar con un proyecto de restauración y con un aval económico que garantice su ejecución.

Los avales de las unidades de explotación (garantías para la restauración), se modifican periódicamente en función de las actualizaciones de los planes de restauración, ajustándose a las superficies de afección y a las pendientes de restaurar y ascienden, al cierre del ejercicio 2020, para el conjunto de las sociedades del grupo, a un total de 4.752.000 euros.

#### **Protección de la biodiversidad**

De los estudios de impacto ambiental de las distintas operaciones, algunas entidades del grupo incluyen mención a áreas cercanas o adyacentes de alta biodiversidad o en las que pueden habitar especies amenazadas. En todos los casos se mantienen políticas para la protección de la biodiversidad por medio de los programas ambientales correspondientes.

La empresa Sepiol, S.A. colabora desde hace años con varios organismos estatales, entre ellos, los Agentes Forestales de la Comunidad de Madrid, en la conservación de la biodiversidad, más concretamente, en la protección del búho Real que suele anidar aprovechando huecos existentes en los frentes de explotación de las canteras que Sepiol, S.A. tiene en la zona de Barajas. La colaboración consiste por parte de Sepiol, S.A. en integrar los periodos de incubación y desarrollo de los pollos de búho en la planificación de las labores minera, ejerciendo así, una minería sostenible que se preocupa por la protección medioambiental.

La sociedad S.A.U. Sulquisa ha instalado 12 cajas nido (2 en poste y 10 en estructura) para que el desarrollo de su actividad no afecte a la conservación de algunas especies que pueden ver afectada su nidificación como consecuencia de la misma, en especial y prioritariamente para la especie chova piquirroja (protegida por normativa comunitaria y con una tendencia poblacional preocupante en la comarca). Adicionalmente, ha firmado en 2020 un acuerdo de colaboración para el desarrollo de trabajos relacionados con la restauración ambiental de paisajes modificados por la actividad minera y sus beneficios para la fauna amenazada, con la Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones Científicas, M.P., la cual, a través del Museo Nacional de Ciencias Naturales, desarrolla actividades dentro del campo/área de Recursos Naturales, Ecología y Medio Ambiente.

## Nuestro equipo

Las personas tienen un rol clave en la estrategia del Grupo. Uno de los principales objetivos es la creación de una cultura inclusiva, que fomente la diversidad para llevar que su equipo pueda alcanzar el máximo potencial.

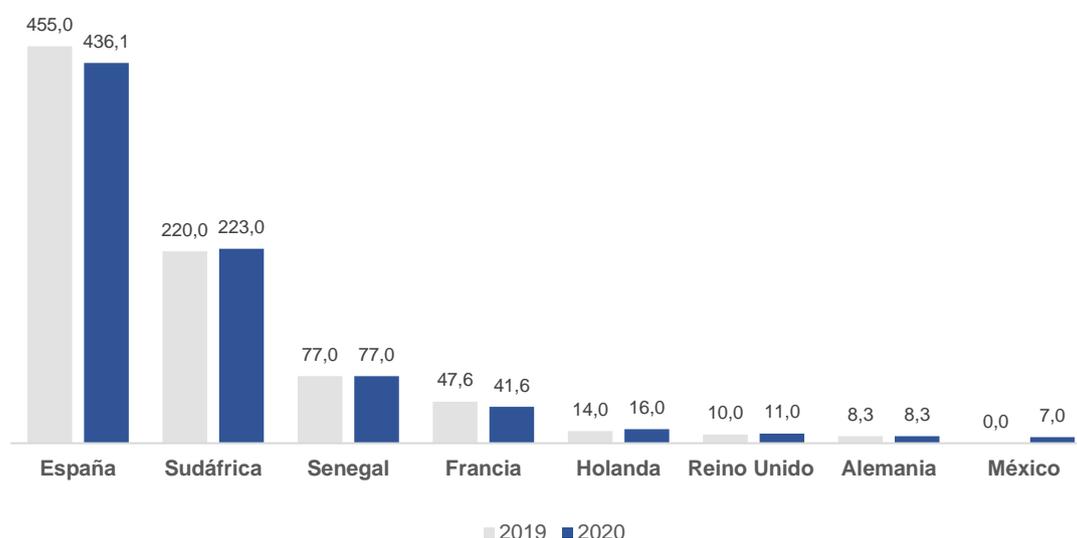
La industria minera se encuentra en un entorno de permanente modernización, automatización y adaptación a nuevas tecnologías. Ello implica la necesidad de una gestión del empleo con visión de futuro, teniendo presente que el mercado actual requiere de profesionales capaces de trabajar en un entorno colaborativo, dinámico, diverso y flexible.

La gestión de los recursos humanos se basa en un modelo de liderazgo que proporciona a cada persona las herramientas para facilitar su desarrollo profesional, permitiendo a los empleados conducir su propio cambio, el de sus compañeros y el de la organización en conjunto.

El Grupo cuenta con una estructura que otorga a cada división de negocio margen de maniobra para gestionar sus propios recursos, sin una estructura de recursos humanos centralizada, permitiendo así una rápida adaptación a los cambios que puedan surgir en el mercado.

## Empleo

A 31 de diciembre de 2020, la plantilla de Minersa estaba compuesta por 820,0 empleados, habiéndose mantenido estable con respecto al ejercicio anterior (831,85 empleados a 31 de diciembre de 2019).<sup>5</sup> En el siguiente gráfico se indica la distribución de la plantilla por país al cierre de ambos ejercicios.



Según se observa, entre 2019 y 2020, no se han producido variaciones significativas en la estructura de recursos humanos en ninguno de los países. La principal diferencia entre ambos ejercicios radica en la contratación en 2020 de empleados en México con motivo del inicio de las operaciones del Grupo en el país.

<sup>5</sup> El criterio de medición utilizado para la plantilla al cierre del ejercicio es Equivalentes a Tiempo Completo (FTE, por sus siglas en inglés).

De forma complementaria, a continuación, se detalla el número de empleados al cierre del ejercicio 2020 y su distribución por país, sexo, edad y clasificación profesional:

EMPLEADOS A 31.12.2020 POR PAÍS, EDAD, SEXO Y CLASIFICACIÓN PROFESIONAL										
País	Nº empl. (FTEs)	18-30 años (%)	31-55 años (%)	>50 años (%)	Resp. depto.		Técnicos, encargados y administrativos		Operarios	
					H (%)	M (%)	H (%)	M (%)	H (%)	M (%)
España	436,1	7,3	74,5	18,1	7,6	0,7	30,9	16,2	43,1	1,6
Sudáfrica	223,0	14,8	72,2	13,0	5,8	2,2	25,1	9,9	45,7	11,2
Senegal	77,0	9,1	89,6	1,3	11,7	-	22,1	1,3	63,6	1,3
Francia	41,6	12,0	76,0	12,0	16,8	4,8	24,0	47,1	7,2	-
Holanda	16,0	-	56,3	43,8	12,5	-	18,8	12,5	50,0	6,3
Reino Unido	11,0	-	72,7	27,3	18,2	9,1	45,5	18,2	9,1	-
Alemania	8,3	-	87,9	12,1	12,1	-	48,5	24,2	12,1	3,0
México	7,0	-	57,1	42,9	85,7	-	-	14,3	-	-

Asimismo, se indica el número y la distribución de modalidades de contratos de trabajo al cierre del ejercicio 2020, con el desglose por sexo, edad y clasificación profesional.

	EMPLEADOS A 31.12.20 - HOMBRES						EMPLEADOS A 31.12.20 - MUJERES					
	Contrato fijo			Contrato temporal			Contrato fijo			Contrato temporal		
	18-30 años	31-55 años	>55 años	18-30 años	31-55 años	>55 años	18-30 años	31-55 años	>55 años	18-30 años	31-55 años	>55 años
Resp. Dpto.	1,0	55,0	17,0	-	-	0,3	1,0	7,0	3,0	-	-	-
Técnicos, encargados y admin.	16,0	162,0	39,0	3,0	6,0	3,7	12,0	86,6	10,0	3,0	7,0	1,4
Operarios	10,0	231,0	44,4	28,0	38,0	0,4	1,0	21,0	9,0	2,0	1,3	-
<b>TOTAL</b>	<b>27,0</b>	<b>448,0</b>	<b>100,4</b>	<b>31,0</b>	<b>44,0</b>	<b>4,3</b>	<b>14,0</b>	<b>114,6</b>	<b>22,0</b>	<b>5,0</b>	<b>8,3</b>	<b>1,4</b>

Según se observa, el porcentaje de contratación indefinida dentro del Grupo alcanza un porcentaje elevado (88,54%), lo que responde al objetivo de ofrecer a los empleados un entorno laboral estable y de calidad. En este sentido, el porcentaje de empleados indefinidos se ha incrementado ligeramente con respecto al ejercicio anterior (87,23% en 2019).

## Despidos

En el ejercicio 2020 se han registrado un total de cuatro despidos que corresponden en su totalidad a hombres de entre 30 y 55 años, tres de ellos en la categoría Técnicos, encargados y administrativos y uno en la categoría Operarios. En relación con lo anterior, la cifra total de despidos se ha mantenido sin variaciones significativas con respecto al ejercicio 2019 (siete despidos).

## Remuneraciones

En relación con la remuneración media del personal de Minersa, a continuación, se presentan los datos correspondientes al ejercicio 2020 por sexo, edad y clasificación profesional<sup>6</sup> expresados en miles de euros. Estos datos se han organizado alrededor de tres clasificaciones profesionales que son los que se pueden homogeneizar a través de la estructura del grupo donde existen actividades, territorios y estructuras organizacionales muy heterogéneas:

	Hombres			Mujeres		
	18-30 años	31-55 años	>55 años	18-30 años	31-55 años	>55 años
<b>Resp. Departamento</b>	37,94	70,44	100,05	51,45	62,81	58,04
<b>Técnicos, encargados y administrativos</b>	23,58	41,26	54,51	22,10	35,73	39,41
<b>Operarios</b>	18,19	26,89	41,47	20,45	19,83	19,27

En 2020, la brecha salarial del Grupo, medida como el promedio del salario medio de las mujeres sobre el salario medio de los hombres para cada categoría existente para puestos de trabajo de características iguales o similares, asciende a 85,3%. Este dato está cercano a la media española pero por encima del sector.

En este sentido señalar que la brecha calculada para el tramo de edades más inferior es prácticamente la mitad a la del tramo de edad superior (1,14% vs 0,59%) lo cual muestra el compromiso del grupo por equiparar y disminuir la distancia entre ambos géneros en las nuevas contrataciones. Por otro lado, la brecha superior en los tramos de mayor edad no muestra otra cosa más que la casuística de contratación de décadas anteriores unida al elevado grado de permanencia de las personas en la organización vinculada con el carácter estable de la plantilla del grupo.

La remuneración percibida por los miembros del Consejo de Administración del Grupo durante el ejercicio 2020 se reporta en el Informe anual sobre remuneraciones de los consejeros de sociedades anónimas cotizadas, remitido a la Comisión Nacional del Mercado de Valores para su difusión como otra información relevante. El Grupo no cuenta con contratos de Alta Dirección.

A la fecha de elaboración de este estado de información no financiera, el Grupo no cuenta con una política específica que establezca medidas para la desconexión laboral de los empleados.

<sup>6</sup> Las remuneraciones medias se han calculado en base al salario percibido dividido por el personal medio del ejercicio.

## Organización del trabajo

El Grupo opera industrialmente en diversos centros productivos donde se desarrollan actividades basadas en procesos continuos, ininterrumpidos (24 horas, 365 días al año), cubiertos mediante distintos turnos de trabajo. En las oficinas, el tiempo de trabajo se ajusta al horario comercial de cada país en el que se encuentran localizadas.

## Medidas implementadas a raíz de la COVID-19

Desde enero de 2020, la actividad del Grupo se ha visto influenciada por la pandemia generada por la COVID-19. Con el objetivo de minimizar el riesgo de contagio y proteger adecuadamente a sus empleados, el Grupo adoptó una serie de medidas organizacionales. En consecuencia, durante el primer semestre del ejercicio se implantaron medidas de flexibilidad y conciliación laboral para toda la plantilla de Minersa cuya presencia en el centro de trabajo no fuese estrictamente necesaria para desarrollar sus actividades laborales.

Debido a esta situación excepcional, tres sociedades del Grupo tomaron la decisión de llevar a cabo un Expediente Temporal de Regulación de Empleo (ERTE). En la siguiente tabla se puede observar el número de empleados afectados por los ERTEs en cada sociedad, conjuntamente con la fecha de inicio del primer ERTE llevado a cabo en dicha sociedad y la fecha de finalización del último.

Sociedad	Nº de empleados afectados	Fecha inicio períodos ERTE	Fecha finalización períodos ERTE
Anhydritec LTD	6	06/04/2020	29/06/2020
Anhydritec SLU	5	01/04/2020	10/05/2020
Anhydritec SAS	20	01/04/2020	31/05/2020

## Absentismo

En 2020 se han registrado un total de 22.321,25 horas de absentismo laboral<sup>7</sup> (11.798,13 horas en 2019), lo que representa un incremento del 89,19% que se explica en gran parte por la pandemia de COVID-19.

## Salud y seguridad

Minersa conoce la importancia de las condiciones de trabajo como factor clave de su negocio. En este sentido, el Grupo vela por la calidad de vida de sus trabajadores, procurándoles unas condiciones aptas para su confort en un entorno laboral estable y de calidad. El enfoque del Grupo se basa en establecer medidas eficaces para prevenir la siniestralidad laboral, mediante la implantación de sistemas de gestión y salud laboral, certificados por entidades independientes.

<sup>7</sup> No computan como absentismo las ausencias con motivo de: huelga; ejercicio de actividades representación legal de los trabajadores; accidentes de trabajo (contingencias profesionales); maternidad; lactancia; enfermedades causadas por maternidad o lactancia; paternidad; licencias retribuidas y vacaciones; bajas por enfermedad común o accidente no laboral (IT por contingencias comunes) que tengan su parte de baja y tengan una duración superior a 20 días consecutivos.

El Grupo se compromete en su Código Ético a la protección de la integridad y salud de los empleados a través de una política de seguridad y salud en el trabajo basada en el estricto cumplimiento de las regulaciones y una gestión preventiva de los riesgos laborales y poniendo a disposición de los empleados los recursos necesarios para el desempeño seguro de su actividad profesional.

Con el fin de mejorar la salud en el trabajo, el Grupo trabaja de forma continua para el desarrollo de planes de prevención específicos y sistematizados, implementados a través de sesiones de formación y sensibilización impartidas tanto a los empleados en plantilla como a las contratadas que trabajan en las instalaciones productivas.

En 2020 dos de las componentes del Grupo contaban con un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Laboral certificado mediante normativas internacionales: Sulquisa estaba certificada mediante la OHSAS18001:2007 al cierre de 2020, y a la fecha de emisión de este informe ha obtenido el paso a la certificación ISO 45001:2018. Dicha certificación fue obtenida igualmente a lo largo del ejercicio 2020 por la sociedad Derivados del Flúor.

En el siguiente gráfico se indican los principales indicadores de siniestralidad registrados durante los ejercicios 2019 y 2020:

INDICADORES DE SINIESTRALIDAD		
	2019	2020
Accidentes de trabajo (AT)	51	35
Índice de frecuencia (IF)	33,79	57,39
Índice de gravedad (IG)	1,02	2,92
Accidentes con pérdida de vida	-	-
Enfermedades profesionales	-	1

AT: Accidentes con y sin baja, incluye accidentes en el lugar de trabajo e *in itinere*.

IF: N° de accidentes de trabajo con baja x 1.000.000 / N° de horas trabajadas.

IG: N° de jornadas no trabajadas por AT con baja x 1.000 / N° total de horas trabajadas.

### Medidas de salud y seguridad implementadas a raíz de la COVID-19

Con el objetivo de asegurar la seguridad y salud de sus trabajadores ante la pandemia de la COVID-19, y de acuerdo con las recomendaciones sanitarias, el Grupo desarrolló diversas medidas y protocolos para hacer frente a la pandemia. Dichas medidas y protocolos se revisaban de manera constante y se adaptaban a las nuevas disposiciones sanitarias adoptadas por las autoridades, nacionales, autonómicas o locales.

Específicamente, en el campo de salud ocupacional se reforzaron las medidas de higiene, distanciamiento social y se incrementó la frecuencia de las labores de limpieza y desinfección. Asimismo, como se ha mencionado con anterioridad, se implantaron medidas de flexibilidad y de conciliación laboral para toda la plantilla cuya presencia física en los centros de trabajo no era estrictamente necesario.

## Relaciones con los trabajadores

Todas las empresas del Grupo con más de 50 trabajadores cuentan con su correspondiente Comité de Empresa. En el caso de las operaciones fuera de España, existen mecanismos similares de formación de comités mixtos para fomentar el diálogo social y de negociación colectiva además de otros aspectos como la seguridad y la salud ocupacional. El porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos al cierre del ejercicio 2020 fue de 70,44% (67,75% al cierre de 2019).

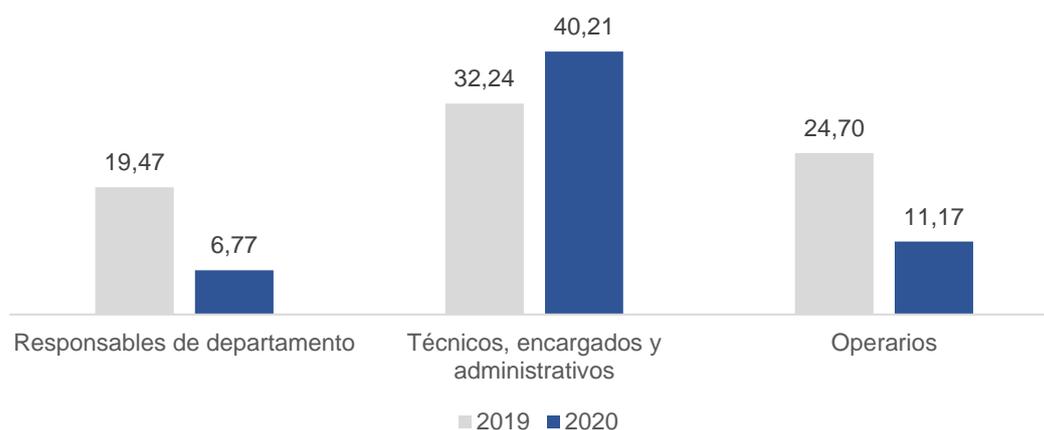
## Formación

La formación del equipo humano juega un papel fundamental en el proceso de creación de valor. Anualmente, las entidades componentes del Grupo elaboran planes formativos adecuados a las necesidades de capacitación, integración y desarrollo profesional y personal del equipo.

En 2020, se han impartido un total de 18.642 de formación, siendo la media anual de 22,73 horas por empleado. La tabla a continuación presenta el desglose por categoría profesional:

HORAS DE FORMACIÓN IMPARTIDAS POR CATEGORÍA PROFESIONAL		
	2019	2020
Responsables de departamento	1.529	565
Técnicos, encargados y administrativos	10.866	13.742
Operarios	19.965	4.336
<b>TOTAL</b>	<b>32.359</b>	<b>18.642</b>

De forma complementaria, a continuación, se muestra el número de horas de formación impartidas por empleado en 2019 y 2020, calculadas sobre la plantilla media:



Según se observa, en la categoría Técnicos, encargados y administrativos se han incrementado las horas de formación impartidas por empleado. Sin embargo, se han reducido en las dos categorías restantes a debido a las circunstancias excepcionales causadas por la pandemia de COVID-19, que han dificultado llevar a cabo determinadas acciones formativas habitualmente realizadas de forma presencial en el lugar de trabajo.

## Discapacidad e Igualdad

Minersa apuesta por un modelo de negocio en el que todos los empleados sean tratados con la justicia y el respeto que merecen dentro de la organización. Valores como la igualdad, la no discriminación y el respeto hacia las personas forman parte del ADN del Grupo, que desde hace años trabaja en la implantación de políticas orientadas a preservar esta filosofía en su entorno laboral. En este sentido, el Grupo dispone de un Código Ético en el que se compromete al fomento de una cultura que promueva la excelencia en el trabajo, la no discriminación y el principio de igualdad de oportunidades.

El enfoque del Grupo en este sentido se centra en erradicar las posibles conductas discriminatorias por razón de raza, sexo, nacionalidad, lengua, procedencia, convicciones personales, estado civil o de salud, así como fomentar la aplicación del principio de igualdad de oportunidades.

Tras la entrada en vigor de la nueva legislación en materia de igualdad de oportunidades de género<sup>8</sup>, la implementación de Planes de Igualdad en las entidades del Grupo es uno de los objetivos de Minersa. En consecuencia, el Grupo tiene previsto elaborar en 2021, con la ayuda de un asesor independiente, Planes de Igualdad individuales que se ajusten a las necesidades de cada plantilla de las entidades que así lo requieran por ley.

La tabla a continuación muestra el índice de integración de personas con discapacidad por país, calculado como el número de personas con discapacidad empleadas al cierre del ejercicio sobre el total de empleados:

ÍNDICE DE INTEGRACIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD				
País	Empleados 31.12.2019	Índice 2019	Empleados 31.12.2020	Índice 2020
España	455,00	0,66%	436,14	1,20%
Sudáfrica	220,00	0,45%	223,00	0,90%
Senegal	77,00	-	77,00	-
Francia	47,60	1,26%	41,60	1,44%
Holanda	14,00	14,29%	16,00	12,50%
Reino Unido	10,00	-	11,00	-
Alemania	8,25	-	8,25	-
México	-	-	7,00	-

<sup>8</sup> Real Decreto 901/2020, de 13 de octubre, por el que se regulan los planes de igualdad y su registro y Real Decreto 902/2020, de 13 de octubre, de igualdad retributiva entre mujeres y hombres.

## **Respeto de los derechos humanos**

Durante sus más de 75 años de historia, el Grupo ha mantenido por encima de todo una conducta empresarial acorde con sus valores.

La política de Minersa requiere para toda apertura de nuevas operaciones una evaluación de riesgo exhaustiva que contempla los aspectos relacionados con la vulneración de los derechos humanos. Durante el ejercicio 2020, no se han registrado denuncias por casos de vulneración de derechos humanos.

Las jurisdicciones de los territorios situados dentro del ámbito de operaciones de Minersa disponen de diversas normativas legales que garantizan el cumplimiento de las disposiciones de los convenios fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo relacionadas con el respeto por la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva. En este sentido, el Grupo cumple con todo lo establecido en la normativa legal vigente.

El Código Ético bajo el cual el Grupo desempeña todas sus actividades condena cualquier tipo de discriminación, cualquiera que sea su causa u origen. Asimismo, fomenta una cultura que promueva la no discriminación, el principio de igualdad de oportunidades, el liderazgo y crecimiento.

En relación con su cadena de suministro, siguiendo con las directrices del Código Ético, el Grupo realiza la selección de sus proveedores de conformidad con criterios de transparencia poniendo en valor el cumplimiento de los mismos de la legislación, normativa y prescripciones que les resulten de aplicación en materia de protección ambiental, de calidad, y de salud y seguridad de sus personas trabajadoras.

Por último, cabe señalar que la naturaleza de las operaciones desarrolladas por Minersa en el ejercicio de sus actividades de negocio no supone un riesgo en materia de discriminación en el empleo y la ocupación, trabajo forzoso u obligatorio ni de trabajo infantil.

## Lucha contra la corrupción y el soborno

Para Minersa, la integridad y la transparencia son dos elementos clave dada su importancia en la relación con los Grupos de interés, lo que se refleja en su cultura empresarial, basada en una conducta ética, leal y responsable que debe primar sobre cualquier interés económico.

A fin de prevenir los riesgos que pudieran comprometer la integridad y la transparencia del Grupo y atenuar el grave perjuicio que podrían ocasionar a nivel económico y reputacional, actualmente se han desarrollado diversos protocolos y mecanismos internos para definir las pautas que deben guiar la actuación profesional de las personas que forman parte del equipo de Minersa.

Dichas pautas quedan recogidas en el Código Ético, la Política de Prevención de Delitos y el Manual de Prevención y Respuesta ante Delitos en el Entorno Empresarial por parte de las Sociedades, documentos redactados para las sociedades españolas del Grupo que abordan, entre otros, el fraude y la corrupción, y que fueron aprobados en 2019.

Por otra parte, ninguna de las sociedades del Grupo Minersa cumple los requisitos como sujeto obligado en los términos referidos por la Ley 10/2010, de 28 de abril, de prevención del blanqueo de capitales y de la financiación del terrorismo.

En lo que respecta a aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro, en el ejercicio 2020 la contribución total del Grupo ascendió a 33.052 euros. Concretamente, dichas aportaciones se han destinado a las siguientes entidades:

Entidad receptora	Proyecto / Tipo de donación	Importe 2020 (euros)
Fundación Cardona Histórica		2.500
DYA		200
Cruz Roja		200
Manos Unidas	Donativo	300
Ayuntamiento de Remolinos	Colaboración Fiestas Locales	300
Secours Populaire Français	Donación en especie (sales finas)	14.129
MESA		500
Asociación Española Contra el Cáncer (AECC)		100
Caixa Fundación	Donativo	6.000
Convenio Coral de Bilbao	Donativo	8.000
Local Schools		823

## **Implicación con la sociedad**

La interacción de Minersa con las comunidades locales - y con el resto de Grupos de interés - se basa en el respeto y la creación de relaciones prósperas y duraderas. Las comunidades locales son vitales en el desarrollo de las operaciones del Grupo, por cuanto se sitúan en el foco de la actividad productiva.

El enfoque de Minersa en este sentido se centra en construir relaciones sólidas y mantener una participación proactiva en el diálogo con las comunidades e instituciones locales, así como con el gobierno a nivel local, regional y nacional para contribuir a la mejora de sus condiciones de vida.

## **Compromiso con el desarrollo sostenible**

El Grupo tiene la convicción de que la construcción y explotación de las minas puede actuar como motor para el desarrollo regional a largo plazo. En este sentido, Minersa participa en programas de desarrollo comunitario enfocados esencialmente en la educación y formación.

Además de las inversiones en minería, se han lanzado proyectos sostenibles para la generación de ingresos, que buscan atraer a otros inversores y, en última instancia, crear un capital económico sostenible para la región. Con estos objetivos, durante el ejercicio 2020, las diferentes sociedades que componen el Grupo, han desarrollado, dependiendo de la ubicación de sus actividades, las siguientes acciones:

### **Vergenoeg Mining Company**

La compañía cuenta con un programa de desarrollo económico local en que se ha trabajado en tres líneas diferentes de proyectos con el objetivo de tener un impacto positivo en las comunidades locales de Sudáfrica. Estos proyectos tuvieron comienzo en el ejercicio 2020.

Durante la elaboración del nuevo Plan social y laboral de Vergenoeg correspondiente al periodo 2020- 2024, el mundo se enfrentó a la pandemia de Covid-19. Muchos países, entre ellos Sudáfrica, implementaron restricciones de "bloqueo" para limitar la propagación de la enfermedad, y dar al sistema de atención médica tiempo para prepararse para la anticipación al número de casos de Covid-19 que se sucederían. Si bien dicha medida es eficaz para "aplanar la curva" de las infecciones diarias, el bloqueo tiene consecuencias sociales como:

- Acceso limitado a elementos básicos en muchas comunidades.
- Las restricciones de viaje redujeron aún más el acceso a la actividad económica de algunas comunidades.
- La prohibición de la actividad de todas las industrias no esenciales dio lugar a miles de empresas incapaces de pagar a sus trabajadores
- Muchas empresas se quedaron sin alternativas a la reducción del número de empleados
- Los desempleados previamente y los que dependían de empleos temporales se quedaron aún más vulnerables en cuanto a oportunidades en la generación de ingresos con las restricciones de bloqueo

A pesar de las medidas de socorro del gobierno, las empresas y las ONG, existía la posibilidad de que millones de los sudafricanos, incluidas las comunidades de Vergenoeg, cayeran en la pobreza, o incluso más lejos de la pobreza, en los meses y años venideros, dependiendo de su estatus anterior al Covid-19.

El mundo tal como lo conocemos, sigue cambiando rápidamente y cualquier plan relacionado con el negocio necesitará ser reevaluado a medida que los impactos de Covid-19 surtan efecto.

Dados los requisitos legislativos como titular de los Derechos Mineros Vergenoeg evalúa las necesidades prioritarias de las comunidades como objetivo en la preparación para cada año de aplicación del programa de desarrollo económico local. Así pues, consulta con los municipios locales y representantes comunitarios, para confirmar los proyectos relevantes en función del momento y el área municipal.

A través de la fase de preparación del nuevo plan social y laboral, que incluyó la evaluación de cierre del proyecto del plan social y laboral que expiró el ejercicio anterior, se realizó una evaluación de alcance del Programa de desarrollo Económico Local con las necesidades actuales tal como están, y el Proceso de participación de las partes interesadas de forma que Vergenoeg identificó los principios del Programa de desarrollo Económico Local corporativos para la selección e implementación de proyectos comunitarios.

Los principios citados anteriormente se enumeran a continuación:

- 1) Impacto de base amplia: Selección de proyectos que afectan a un mayor número de personas ante proyectos que sólo benefician a unos pocos
- 2) Relevante y receptivo: Implementación de proyectos que se alineen con las necesidades prioritarias
- 3) Sostenible: Selección de proyectos que se sabe que son sostenibles
- 4) Fortalecer los medios de vida: Selección de proyectos que aumentan la capacidad de una comunidad para generar ingresos y proporcionar medios de vida alternativos para sí mismos (reduciendo así la dependencia de la Mina)

Una de las líneas de trabajo de los proyectos sociales está relacionada con el saneamiento del agua. Han sido tres las iniciativas llevadas a cabo desde esta perspectiva. Estos proyectos se han identificado y en su caso iniciado en ubicaciones diferentes: Bela-Bela LM, Tshwayne y Thembisile Hani. El objetivo de estos proyectos son la mejora de los suministros de agua en estas localidades, incluyendo la renovación, el equipamiento y suministro de pozos, presas, transporte de riego, etc. Priorizando en todo momento los sistemas que benefician directamente a familias o escuelas.

La segunda línea de trabajo está relacionada con la mejora de las condiciones de vida de estas comunidades. Específicamente las provincias de Mpumalanga, Gauteng y Limpopo. Las iniciativas desarrolladas tienen como objetivo la mejora en la obtención de medios de vida y de ingresos para las comunidades.

La tercera línea está relacionada con el desarrollo de empresas y proveedores locales. Mediante estas acciones se persigue desarrollar las habilidades empresariales potenciales de las comunidades.

### Condiciones de vida y de vivienda

Vergenoeg centra su fuerza de trabajo en la contratación local, por lo que los empleados de Vergenoeg deben tener la oportunidad de vivir con sus familias en un entorno sostenible, por lo tanto, se esfuerza en mejorar la calidad del alojamiento de sus empleados a través de provisión de subsidios y la promoción de la importancia y los beneficios de la propiedad de la vivienda.

En este sentido se ha implementado un sistema de préstamos a domicilio respaldado por fondos propios junto con otras partes interesadas para ayudar a los empleados a asegurar su propio alojamiento.

### Salud y nutrición

Vergenoeg contribuye a la salud de sus empleados prestando atención a puntos como la utilización de los servicios de un profesional de la salud para la distribución de información a empleados y familiares sobre dietas apropiadas, métodos de preparación de alimentos y hábitos alimenticios para alcanzar objetivos saludables y monitoreo de resultados y aplicación de cambios y actuaciones cuando fuera necesario.

### Educación

Adicionalmente Vergenoeg tiene el objetivo de brindar oportunidades formativas a los miembros de la comunidad local. Para ello se ofrecen oportunidades de educación mediante becas (El plan de becas y prácticas tiene como fin formar a estudiantes de alto rendimiento en Gauteng y desarrollar habilidades críticas en la provincia, así como promover activamente las oportunidades de becas disponibles para los estudiantes. Dichas becas están disponibles para estudiantes incluso si no tienen relación actual con la empresa para estudios en universidades sudafricanas) así como experiencias laborales remuneradas mediante prácticas (Vergenoeg ofrece programas de posgrado en diversas disciplinas a diplomados y graduados enfocados en el desarrollo y capacitación de los empleados en diferentes disciplinas técnicas: Metalurgia, Ingeniería, Finanzas y Recursos Humanos para la obtención de cualificaciones profesionales.).

### **Minersa**

La entidad ha participado en el proyecto de vacunación GAVI. Este proyecto de organización público-privada tiene como objetivo reducir la mortalidad infantil y proteger la salud de las comunidades facilitando el aumento al acceso a la inmunización en los países menos desarrollados.

### **Derivados del Flúor**

La compañía ha participado a través del programa Regalo Azul de UNICEF en su gran labor de protección de la infancia en el mundo. Específicamente, en 2020 se ha colaborado en el envío de una bomba de agua manual a los niños que más lo necesitan.

## Acciones de asociación o patrocinio

En línea con los valores corporativos de Minersa, las entidades del grupo desarrollan sus actividades económicas en diferentes geografías teniendo en cuenta su compromiso social con las comunidades locales. El grupo apoya a estas comunidades mediante el patrocinio y asociación de diversas iniciativas provenientes de las siguientes instituciones y organizaciones:

Entidad patrocinada/asociada	Concepto	Cantidad (euros)
F.C. Villaconejos		6.000
F.C. Colmenar de Oreja		6.984
EUSALT (European Salt Producers Association)		7.350
Association Entrepreneurs Des Sorgues		250
Asociación profesional alicatadores soladores	Socio Asociación	300
Fundación Laboral de la construcción	Convenio de la Construcción	691
Ayuntamiento de Azuqueca de Henares	Media Maratón de Azuqueca y San Silvestre Azuqueca	500
Supplier chain support – Enterprise development	Enterprise development	111.166
Food Parcels and hand sanitisers for community	Community support during lockdown	21.927
Sponsorship - Employees running	Proyecto interno para fomentar el bienestar de los empleados	2.797
Conservation cost - animal feed	Protección del medioambiente	279
CIES (Comisión Empresas Europeas En Senegal)	Cuota Anual	457
AEES (Asociación de Empresas Españolas en Senegal)	Cuota Anual	305
Acción Salvamento en Minas		11.124

## Proveedores y Consumidores

La gestión de la cadena de proveedores forma parte de la gestión responsable y sostenible de Minersa. Dicha responsabilidad recae de forma individualizada en cada entidad del Grupo al no contar con el proceso de compras centralizadas. Las entidades del Grupo promueven prácticas responsables dentro de su ámbito de influencia, trasladando su compromiso con estándares ambientales, sociales, éticos y de calidad a su cade de suministro. Específicamente, las entidades introducen una serie de cláusulas en sus contratos de compra que garantizan un comportamiento empresarial responsable en sus empresas proveedoras.

A continuación, se presentan los procedimientos de compra determinados que se llevan a cabo en las entidades del Grupo:

- Sulquisa: (SUL-PG-013) Establece un sistema de gestión de aprovisionamiento de productos y subcontratación de servicios
- Sulquisa, Salinera de Cardona y QX (GMP+) Exige a sus suministradores de productos relacionados con alimentación animal un grado de calidad determinado.
- Mimex (DF-precio02, DF-precio03, DF-05): Incorporan todos los procesos de oferta de productos a clientes e incluyen la adquisición de materiales y servicios a proveedores.
- DDF (GQ-05-01) Define y asegura el cumplimiento de los requisitos de calidad, medioambiente, gestión de riesgos laborales y la adquisición de materiales y servicios para realizar su actividad.
- Para el resto de sociedades del grupo no está documentado el procedimiento de compra pero la práctica habitual de gestión de compras y contratación de servicios da cumplimiento a los principios rectores del Código ético de rechazo a cualquier clase de soborno o corrupción.

Del mismo modo, como se puede observar a continuación, una gran parte de las sociedades del Grupo cuentan con la certificación internacional de calidad ISO 9001 suyos sistemas de gestión certificados implican la existencia de un proceso de compras certificados y las correspondientes políticas de evaluación de proveedores.

	MPD	VMC	Minersa	Sepiolsa Francia	Sepiolsa España	Senmines	Mimex	DDF	Anhydritec Ltd	Anhydritec BV	Anhyritec SAS	Anhydritec GmbH	Anhydritec SLU	Sulquisa	Ibérica de Sales	Quadrimec Sels	Salinera de Cardona	SDA
ISO 9001		X	X	X	X		X	X	X					X	X	X		X
FAMI-QS				X	X													

Asimismo, dichas certificaciones alcanzan los aspectos relacionados con la satisfacción del cliente. Específicamente, Sulquisa cuenta con su correspondiente inscripción en el

Registro de Establecimientos e Intermediarios del Sector de la Alimentación Animal en la Sección de Establecimientos e Intermediarios y en el Registro Sanitario de Empresas Alimentarias y Alimentos. Ibérica de Sales cuenta con la certificación FEMAS de Alimentación Animal.

## Información fiscal

El Grupo Minersa opera en un ámbito multinacional, a través de sociedades con actividades en España, Francia, Alemania, Holanda, Reino Unido, Sudáfrica, Senegal, México y Marruecos, entre otros, sometidas a distintas regulaciones tributarias.

La política fiscal de Minersa tiene como objeto asegurar el cumplimiento de la normativa aplicable en todos los territorios tributarios en los que opera el grupo, en consistencia con la actividad desarrollada en cada uno de los mismos.

Para su control, se dispone de un sistema de gestión integral de riesgos que incluye los riesgos fiscales relevantes y los mecanismos para su control. Asimismo, el Consejo de Administración asume entre sus facultades la supervisión de la estrategia fiscal. Con el fin de incorporar a la planificación fiscal corporativa los principios de control indicados, Minersa asume entre sus prácticas:

- La prevención, adoptando decisiones en materia tributaria sobre la base de una interpretación razonable y asesorada de las normativas, evaluando con carácter previo las inversiones u operaciones que presenten una especial particularidad fiscal y, sobre todo, evitando la utilización de estructuras de carácter opaco o artificioso, así como la operativa con sociedades residentes en paraísos fiscales o cualesquiera otras que tengan la finalidad de eludir cargas tributarias.
- La colaboración con las administraciones tributarias en la búsqueda de soluciones respecto a prácticas fiscales en los países en los que el Grupo está presente, facilitando la información y la documentación tributaria cuando ésta se solicite por las autoridades fiscales, en el menor plazo posible y de forma más completa, y, finalmente, fomentando una interlocución continuada con las administraciones tributarias con el fin de reducir los riesgos fiscales y prevenir las conductas susceptibles de generarlos.

En la siguiente tabla se muestra el resultado del ejercicio por localización geográfica, expresado en miles de euros:

RESULTADO DEL EJERCICIO POR LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA		
Región	Ejercicio 2019	Ejercicio 2020
África	18.049,16	12.177,99
España	44.370,99	31.285,74
Resto Europa	1.015,48	1.121,61
México	(52,00)	(1.070,21)
<b>TOTAL</b>	<b>63.383,63</b>	<b>43.515,13</b>

Asimismo, se acompaña a continuación el gasto/crédito por Impuesto de Sociedades devengado en el ejercicio 2020 por país, expresado en miles de euros:

<b>IMPUESTO DE SOCIEDADES DEVENGADO POR PAÍS</b>		
<b>Región/País</b>	<b>Ejercicio 2019</b>	<b>Ejercicio 2020</b>
<b>África</b>	<b>7.239,31</b>	<b>5.420,96</b>
Marruecos	44,81	29,70
Senegal	-	7,62
Sudáfrica	7.194,50	5.383,64
<b>Europa</b>	<b>10.860,58</b>	<b>7.148,16</b>
Alemania	459,95	998,06
España	10.449,51	6.301,84
Francia	(212,58)	(286,78)
Gran Bretaña	105,89	146,61
Holanda	57,81	(11,56)
<b>Norteamérica</b>	<b>11,01</b>	<b>(0,10)</b>
México	11,01	(0,10)
<b>TOTAL</b>	<b>18.110,90</b>	<b>12.569,02</b>

Finalmente, el importe de las subvenciones de explotación recibidas en el ejercicio 2020 por Minersa asciende a 254 miles de euros (1.028 miles de euros en 2019). En cuanto a las subvenciones de capital recibidas en los ejercicios 2019 y 2020 el importe de estas resulta inmaterial<sup>9</sup>.

<sup>9</sup> El único importe significativo en este epígrafe son los derechos de emisión de CO<sub>2</sub> de Sulquisa dentro del esquema del Sistema Europeo del Comercio de Emisiones (EU ETS).

## Referencias a contenidos establecidos por la Ley 11/2018 de Información no Financiera y Diversidad, incluidos en el Estado de Información No Financiera de Minersa

El presente estado de información no financiera se ha elaborado tomando como criterios los requisitos establecidos en la Ley 11/2018 de 28 de diciembre de 2018 de información no financiera y Diversidad. Para su elaboración, se ha tomado de referencia los Estándares GRI para la Elaboración de Informes de Sostenibilidad (2016). El uso de los Estándares GRI se ha hecho de manera selectiva por lo que el presente informe no constituye un informe de conformidad con GRI. Los estándares utilizados se detallan debajo de la tabla de referencias.

Contenidos básicos	Página / Referencia
Descripción del modelo de negocio	EINF-2-4
Marcos utilizados	EINF-33-34
Riesgos relacionados con las cuestiones del EINF	EINF-6
<b>Medio Ambiente</b>	
Información detallada	EINF-7
Contaminación	EINF-7
Economía circular y prevención y gestión de residuos	EINF-7-8
Uso Sostenible de Recursos: Agua	EINF-9-10
Uso Sostenible de Recursos: Materiales	EINF-10
Uso Sostenible de Recursos: Energía	EINF-11
Uso Sostenible de Recursos: Eficiencia energética	EINF-11
Cambio Climático: Emisiones de GEI	EINF-12-13
Cambio Climático: Adaptación	EINF-12-13
Cambio Climático: Metas de emisiones GEI	EINF-12-13
Protección de la biodiversidad: Medidas	EINF-13-16
Protección de la biodiversidad: Impactos	EINF-13-16
<b>Social y Laboral</b>	
Empleo: Número de empleados	EINF-17-18
Empleo: Modalidades contratos de trabajo	EINF-18
Empleo: Número de despidos	EINF-18
Empleo: Remuneraciones	EINF-19
Empleo: Brecha salarial	EINF-19
Empleo: Remuneración de consejeros y directivos	EINF-19
Empleo: Desconexión laboral	EINF-19
Empleo: Discapacidad	EINF-23
Organización del trabajo	EINF-20
Organización del trabajo: Absentismo	EINF-20
Organización del trabajo: Conciliación	EINF-20
Salud y Seguridad: Condiciones	EINF-20-21
Formación	EINF-22
Igualdad	EINF-23
<b>Sociedad</b>	
Compromisos con el desarrollo sostenible	EINF-26-29

Subcontratación y proveedores	EINF-30-31
Consumidores: salud y seguridad	EINF-30-31
Consumidores: reclamos	EINF-30-31
Consumidores: Información fiscal	EINF-31-32
<b>Derechos Humanos</b>	
Due diligence de Derechos Humanos	EINF-24
Riesgos y medidas	EINF-24
Libertad de asociación y negociación colectiva	EINF-24
Discriminación en el empleo	EINF-24
Trabajo forzoso e infantil	EINF-24
<b>Corrupción</b>	
Prevención de corrupción y soborno	EINF-25
Prevención de blanqueo de capitales	EINF-25
Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro	EINF-25

*Este material hace referencia a Contenidos parciales de los siguientes estándares GRI*

- *205: Lucha contra la corrupción*
- *301: Materiales*
- *302: Energía*
- *303: Agua*
- *304: Biodiversidad*
- *305: Emisiones*
- *306: Efluentes y residuos*
- *401: Empleo*
- *402: Relación trabajador-empresa*
- *403: Salud y seguridad en el trabajo*
- *404: Formación y educación*
- *405: Diversidad e igualdad de oportunidades*
- *406: No discriminación*
- *407: Libertad de asociación y negociación colectiva*
- *408: Trabajo infantil*
- *409: Trabajo forzoso u obligatorio*
- *412: Evaluación de los derechos humanos*
- *413: Comunidades locales*
- *414: Evaluación social de los proveedores*

Getxo, 31 de Marzo de 2021



# **Informe de verificación independiente del Estado de Información No Financiera consolidado de Minerales y Productos Derivados, S.A. y sociedades dependientes del ejercicio 2020**

6 de abril de 2021

Elaborado por:

Crowe Accelera Management, S.L.

## **INFORME DE VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE DEL ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA CONSOLIDADO DE MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES DEL EJERCICIO 2020**

A los accionistas de Minerales y Productos Derivados, S.A.:

De acuerdo con el artículo 49 del Código de Comercio hemos realizado la verificación, con el alcance de seguridad limitada, del Estado de Información No Financiera (Consolidado) (en adelante EINF) correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2020, de Minerales y Productos Derivados, S.A. y sociedades dependientes (en adelante Minersa o la entidad o el Grupo) que forma parte del Informe de Gestión consolidado de Minerales y Productos Derivados, S.A.

### **Responsabilidad de los administradores**

La formulación del EINF incluido en el Informe de Gestión consolidado del Grupo, así como su contenido, es responsabilidad de los administradores. El EINF se ha preparado de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los Sustainability Reporting Standards de Global Reporting Initiative (estándares GRI) seleccionados.

Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINF esté libre de incorrección material, debida a fraude o error.

Los administradores del Grupo son también responsables de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINF.

### **Nuestra independencia y control de calidad**

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos de ética del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Profesionales de la Contabilidad (IESBA, por sus siglas en inglés) que está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesionales, confidencialidad y comportamiento profesional.

Nuestra firma aplica la Norma Internacional de Control de Calidad 1 (NICC 1) y mantiene, en consecuencia, un sistema global de control de calidad que incluye políticas y procedimientos

documentados relativos al cumplimiento de requerimientos de ética, normas profesionales y disposiciones legales y reglamentarias aplicables.

El equipo de trabajo ha estado formado por profesionales expertos en revisiones de Información no Financiera y, específicamente, en información de desempeño económico, social y medioambiental.

### **Nuestra responsabilidad**

Nuestra responsabilidad es expresar nuestras conclusiones en un informe de verificación independiente de seguridad limitada basándonos en el trabajo realizado. Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con los requisitos establecidos en la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 en vigor, “Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica” (NIEA 3000 Revisada), emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB) de la Federación Internacional de Contadores (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre encargos de verificación del Estado de Información No Financiera emitida por el Registro de Economistas Auditores (REA) del Consejo General de Economistas de España (CGEE).

En un trabajo de seguridad limitada los procedimientos llevados a cabo varían en su naturaleza y momento de realización, y tienen una menor extensión, que los realizados en un trabajo de seguridad razonable y, por lo tanto, la seguridad que se obtiene es sustancialmente menor.

Nuestro trabajo ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, así como a las diversas unidades de la entidad que han participado en la elaboración del EINF, en la revisión de los procesos para recopilar y validar la información presentada en el EINF y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Reuniones con el personal del Grupo para conocer el modelo de negocio, las políticas y los enfoques de gestión aplicados, los principales riesgos relacionados con esas cuestiones y para obtener la información necesaria para la revisión externa.
- Análisis del alcance, relevancia e integridad de los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2020 en función del análisis de materialidad realizado por el Grupo, considerando los contenidos requeridos en la normativa mercantil en vigor.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el EINF del ejercicio 2020.
- Revisión de la información relativa a los riesgos, las políticas y los enfoques de gestión aplicados en relación con los aspectos materiales presentados en el EINF del ejercicio 2020.

- Comprobación, mediante pruebas, en base a la selección de una muestra, de la información relativa a los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2020 y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información.
- Obtención de una carta de manifestaciones de los administradores y la Dirección.

## Conclusión

Basándonos en los procedimientos realizados en nuestra verificación y en la evidencia obtenida, no se ha puesto de manifiesto aspecto alguno que nos haga creer que el EINF de Minerales y Productos Derivados, S.A. y sociedades dependientes correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2020 no ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los estándares GRI.

## Uso y distribución

Este informe ha sido preparado en respuesta al requerimiento establecido en la normativa mercantil vigente en España, por lo que podría no ser adecuado para otros propósitos o jurisdicciones.



6 de abril de 2021,

Crowe Accelera Management, S.L.

Luis D. Piacenza, Socio

31042936C  
LUIS DIEGO  
PIACENZA  
FILIPPETTI (R:  
B62326863)  
B62326863)

Firmado  
digitalmente por  
31042936C LUIS  
DIEGO PIACENZA  
FILIPPETTI (R:  
B62326863)  
Fecha: 2021.04.06  
12:01:22 +02'00'



MINERSA

Las Cuentas Anuales Consolidadas (Balance Consolidado, Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada, Estado de Ingresos y Gastos reconocidos Consolidados, Estado de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado, Estado de Flujos de Efectivo Consolidado y Memoria consolidada) y el Informe de Gestión Consolidado (incluido el Informe Anual de Gobierno Corporativo), así como el Estado de Información no Financiera, correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2020 de Minerales y Productos Derivados, S.A. y Sociedades Dependientes, que se hayan extendidas en el anverso y reverso de 103 hojas de Papel Timbrado de la Diputación Foral de Vizcaya, nºs N21249078C y correlativas hasta la presente, nº N21249180C, ambas inclusive, han sido formuladas por el Consejo de Administración de la Sociedad Minerales y Productos Derivados, S.A. en reunión de 31 de marzo de 2021 celebrada por el método de video-conferencia habilitado excepcionalmente por el artículo 3 del Real Decreto-ley 34/2020, de 17 de noviembre, de medidas urgentes de apoyo a la solvencia empresarial y al sector energético, y en materia tributaria, modificado por la Disposición final séptima del Real Decreto-ley 2/2021, de 26 de enero, de refuerzo y consolidación de medidas sociales en defensa del empleo. Han asistido a la reunión la totalidad de los consejeros, esto es, D. Alberto Barrenechea Guimón, D. Francisco Javier Guzmán Uribe, D. Jaime Gonzalo Blasi, D<sup>a</sup> Ruth Guzmán López de Lamadrid, D<sup>a</sup> María Isabel Lipperheide Aguirre, Promociones Arier, S.L.U., representada por D. Ignacio Marco-Gardoqui Ibáñez, Serantes Inversiones Globales, S.L.U., representada por D. Alejandro Aznar Sáinz y D. Gonzalo Barrenechea Guimón, habiendo contado con los medios necesarios para la celebración de la reunión y reconociéndose por el Secretario del Consejo de Administración, Jon Arcaraz Basaguren, la identidad de todos y cada uno de ellos, y se firman a continuación, de conformidad con todos los Administradores, en cumplimiento del artículo 253 de la Ley de Sociedades de capital y a los efectos oportunos.

En Getxo, a 31 de marzo de 2021.

---

Jon Arcaraz Basaguren.  
Secretario Consejo Administración.



MINERSA

Declaración de Responsabilidad sobre el contenido del informe financiero anual del Grupo de sociedades Minerales y Productos Derivados, S.A. correspondiente al ejercicio 2020

Los Administradores de la Sociedad Minerales y Productos Derivados, S.A., en reunión de 31 de marzo de 2021 celebrada por el método de video-conferencia habilitado excepcionalmente por el artículo 3 del Real Decreto-ley 34/2020, de 17 de noviembre, de medidas urgentes de apoyo a la solvencia empresarial y al sector energético, y en materia tributaria, modificado por la Disposición final séptima del Real Decreto-ley 2/2021, de 26 de enero, de refuerzo y consolidación de medidas sociales en defensa del empleo. Han asistido a la reunión la totalidad de los miembros del Consejo de Administración, esto es, D. Alberto Barrenechea Guimón, D. Francisco Javier Guzmán Uribe, D. Jaime Gonzalo Blasi, D<sup>a</sup> Ruth Guzmán López de Lamadrid, D<sup>a</sup> María Isabel Lipperheide Aguirre, Promociones Arier, S.L.U., representada por D. Ignacio Marco-Gardoqui Ibáñez, Serantes Inversiones Globales, S.L.U., representada por D. Alejandro Aznar Sáinz y D. Gonzalo Barrenechea Guimón, habiendo contado con los medios necesarios para la celebración de la reunión y reconociéndose por el Secretario del Consejo de Administración, Jon Arcaraz Basaguren, la identidad de todos y cada uno de ellos, declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, las Cuentas Anuales (Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias, Estado de Flujos de Efectivo, Estado de Cambios en el Patrimonio Neto y Memoria) y el Informe de Gestión (que incluye como Anexo el Informe Anual del Gobierno Corporativo), así como el Estado de Información no Financiera del Grupo de Sociedades de Minerales y Productos Derivados, S.A., que han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo de Sociedades de Minerales y Productos Derivados, S.A. y que el Informe de Gestión incluye un análisis fiel de la evolución y resultados empresariales y de la posición del Grupo de sociedades de Minerales y Productos Derivados, S.A., junto con la descripción de los riesgos e incertidumbres a los que se enfrenta.

Lo que declaran los Administradores en cumplimiento del artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital, y firma el Secretario del Consejo de Administración, de conformidad con todos los administradores a los efectos oportunos.

En Getxo, a 31 de marzo de 2021.

---

Jon Arcaraz Basaguren.  
Secretario Consejo Administración.